



**ҚАЗАГРОҚАРЖЫ**

«ҚазАгроКаржы» АҚ

**2018**

**ЖЫЛДЫҚ  
ЕСЕП**

# МАЗМҰНЫ



<b>КОМПАНИЯНЫҢ ҚЫСҚАША БЕЙІНІ</b>	03
НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕР	04
ЕСЕПТІ ЖЫЛ ІШІНДЕГІ ОҚИҒАЛАР КҮНТІЗБЕСІ	06
ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ ТӨРАҒАСЫНЫң АРНАУ СӘЗІ	08
БАСҚАРМА ТӨРАҒАСЫНЫң АРНАУ СӘЗІ	10
ДАМУ СТРАТЕГИЯСЫ	12
<b>КОМПАНИЯ ТУРАЛЫ</b>	14
Рейтингтері	17
Лицензиялары	17
Компанияның даму тарихы	18
Бизнес-модели	20
Қызмет бағыты	22
Лизинг беру процесі	24
Инвестициялық салымдар кезінде агроОнеркәсіптік кешен субъектісі шеккен шығыстардың бір бөлігін субсидиялау	25
Сыйақы мөлшерлемесін субсидиялау	26
Бизнес-процестерді оңтайландыру	27
Жеткізушілермен жұмыс	28
Қызметтің операциялық және қаржылық нәтижелері	29
Макроэкономикалық шолу	29
Салаға шолу	30
АФК саласына шолу	30
Лизинг нарығы	32
PEST-талдау	34
SWOT-талдау	36
Стратегияны іске асыру	37
Операциялық қызметтің нәтижелері	42
Қаржылық-экономикалық нәтижелер	49
Даму келешектері	52
<b>КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ</b>	54
Корпоративтік басқару рейтингі	57
Корпоративтік басқару қағидаттарын ұстану	58
Ұйымдастыруышлық құрылым	60
Акционермен өзара ықпалдасу	61
Директорлар кеңесі	62
Тағайындаулар және іріктеу	66
Директорлар кеңесінің қызметін бағалау	66
Оқыту	67
Директорлар кеңесінің комитеттері	68
Директорлар кеңесінің және оның комитеттерінің жұмысы	70
Мүдделер қақтығысын бағалау	71

Директорлар кеңесі мүшелерінің сыйақысы	72
Басқарма	73
Басқарма жұмысы	76
Басқарма мүшелеріне сыйақы	78
Сыбайлас жемқорлыққа қарсы қурес	78
Іскерлік этикасы кодексі	79
Ішкі бақылау жүйесі	82
Ішкі аудит қызметі	84
Акционерлік капитал құрылымы	85
Дивидендтер	86
Корпоративтік оқиғалар	87
Тәуекелдерді басқару	87
<b>ТҮРАҚТЫ ДАМУ</b>	<b>92</b>
Мұдделі тараптармен диалог	95
Экономикалық әсер	97
Сатып алу іс-тәжірибесі	98
Қызметкерлердің енбегін ұйымдастыру жүйесі	99
Ақпараттық саясат	102
Демеушілік және қайырымдылық	103
Коршаған ортаны қорғау	104
Есеп туралы	105
Есептің мазмұнын анықтау	106
<b>ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІК</b>	<b>108</b>
<b>GRI ИНДЕКСІ</b>	<b>115</b>
Жалпы ашып көрсетулер	115
Тұрақты даму тақырыптары бойынша ашып көрсету	116
<b>ГЛОССАРИЙ</b>	<b>118</b>
<b>БАЙЛАНЫС АҚПАРАТЫ</b>	<b>119</b>



# КОМПАНИЯНЫҢ ҚЫСҚАША БЕЙІНІ

— КОМПАНИЯ КӨПТЕГЕН ЖЫЛДАР БОЙЫ АГРАРЛЫҚ СЕКТОРДА ЛИЗИНГ БАҒДАРЛАМАЛАРЫН ТАБЫСТЫ ІСКЕ АСЫРЫП КЕЛЕДІ ЖӘНЕ ОСЫ САЛАДА СӨЗСІЗ ҚӨШБАСШЫ БОЛЫП ТАБЫЛАДЫ.

«ҚазАгроКаржы» АҚ (ҚазАгроКаржы, Компания, ҚАК) еліміздің агроенеркесітік кешенін дамыту мақсаттарында отандық фермерлерге ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтарын сатып алу бойынша лизинг қызметтерін көрсетеді.

Компания тарихы 19 жылдан асты және осы уақыт ішінде «ҚазАгроКаржы» АҚ лизинг саласындағы өзінің қөшбасшылық позициясын сақтап келеді. Компания саладағы жоғары құзыреттілігі, нарықтағы көпжылғы жұмыс тәжірибесі, филиалдарының дамыған желісі, мықты кадрлық құрам, сенімді несие рейтингтері және қаржы құралдарын тартуға қолжетімділік сияқты бәсекеге қабілетті күшті бәсекелік артықшылықтарға ие. Бұл артықшылықтар отандық фермерлерге тиімді қолдау көрсетуге және Компанияның саладағы тұрақты жағдайын қамтамасыз етуге мүмкіндік береді.

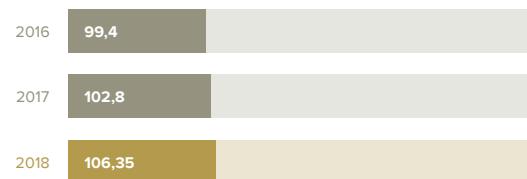
Бұл ретте «ҚазАгроКаржы» АҚ одан әрі даму үшін үнемі жұмыс атқаруда.



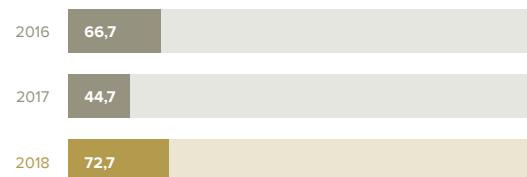
# НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕР

## ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР

**МЕНШІКТІ КАПИТАЛ,  
МЛРД ТЕНГЕ**



## ЖЫЛ ІШІНДЕГІ АӘК ДАМЫТУФА САЛЫНҒАН ИНВЕСТИЦИЯЛАР СОМАСЫ, МЛРД ТЕНГЕ



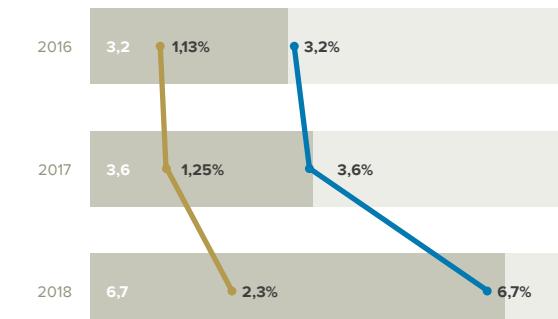
**НЕСИЕ ҚОРЖЫНЫ,  
МЛРД ТЕНГЕ**



АКТИВТЕР,  
МЛРД ТЕНГ



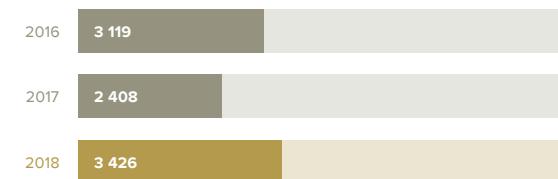
ТАБЫСТЫЛЫҚ  
КӨРСЕТКІШТЕ



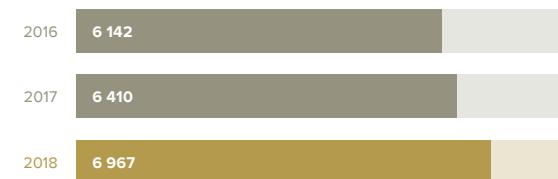
Таза пайда, млрд тең.

## ОПЕРАЦИЯЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР

## ЛИЗИНГКЕ БЕРІЛГЕН ТЕХНИКА МЕН ЖАБДЫҚТАРДЫҢ САНЫ, БІРЛІК



## ЖЫЛ АЯГЫНДА ҚОРЖЫНДАҒЫ КЛИЕНТТЕРДІҢ САНЫ, БІРЛІК



## КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ

КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ  
РЕЙТИНГІ, %



# ЕСЕПТІ ЖЫЛ ІШІНДЕГІ ОҚИҒАЛАР КҮНТІЗБЕСІ



1 НАУРЫЗ



28 НАУРЫЗ



17 МАУСЫМ



19 ҚЫРКҮЙЕК



ҚАЗАН–ҚАРАША АЙЛАРЫНДА



14 ЖЕЛТОҚСАН

Компания «Техникалық қайта жарақтандыру — АӘК дамуының негізі» тақырыбында дөңгелек үстел үйымдастырыды, оған КР АШМ, «КазАгроХолдинг» әкілдері және 120-дан аса қазақстандық фермер, техника ендірушілер мен жеткізушілер қатысты.

Компания «Сенімді фермер» және «Өз жем-шебіміз» жаңа арнаны бағдарламаларын іске қости.

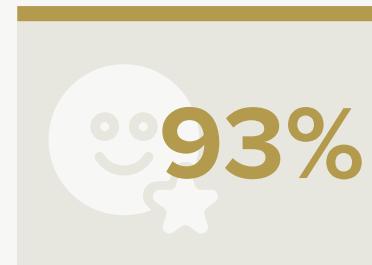
«КазАгроКаржы» АҚ Директорлар кеңесінің (Директорлар кеңесі) жаңа құрамы бекітілді.

Өсімдік шаруашылығы саласында қызметтің жүзеге асыратын агроенеркесіптік кешен субъектілеріне лизинг нысаналарын жеделдете ұсыну мақсаттарында «Экспресс-лизинг» жаңа қаржыландыру бағдарламасы басталды.

Компания «Қазақстан қор биржасы» АҚ-да қамтамасыз етусіз жалпы сомасы 7,9 млрд теңге құрайтын купондық облигациялардың (KAFIb7) жаңа шығарылымын орналастырды.



15–17 НАУРЫЗ



24 СӘУІР



10 ШІЛДЕ



25-27 ҚАЗАН



23 ҚАРАША



26 ЖЕЛТОҚСАН

Компания «AgriTek/FarmTek Astana 2018» халықаралық мамандандырылған ауыл шаруашылығы көрмесіне 13-ші рет қатысты.

Көрсетілетін қызметтердің қолжетімділігін және клиенттердің қанағаттанушылық деңгейін бағалау бойынша тәуелсіз зерттеудердің қорытындылары шығарылды. Клиенттердің қанағаттанушылық деңгейі 93,0% құрады.

«Сарапшы РА Қазақстан» рейтинглік агенттігі корпоративтік басқарудың тәуелсіз диагностикасын жүргізді және PKU-7 корпоративтік басқару рейтингін берді.

Компания «ҚазАгроКазФерма-2018» халықаралық мамандандырылған ауыл шаруашылығы көрмесіне қатысты.

Компания «Қазақстан қор биржасы» АҚ алаңында «Эмитент күнін» өткізді, іс-шара шенберінде Компания басшылығының институционалдық инвесторлармен және бағалы қағаздар нарығының кәсіби қатысуышыларымен кездесуі өтті.

Қазақстан Республикасының экономикасын жаңғыру мәселелері жөніндегі мемлекеттік комиссияның Компанияны жекешелендіруге жаттығын объектілер тізбесінен шығару туралы шешімі қабылданды.

# ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ ТӨРАҒАСЫНЫң АРНАУ СӨЗІ

**ҚҰРМЕТТІ ОҚЫРМАНДАР, ӘРІПТЕСТЕР ЖӘНЕ  
ҚЫЗМЕТТЕСТЕР! СІЗДЕРГЕ «ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ  
ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІң АТЫНАН ҚҰРМЕТИМІЗДІ  
БІЛДІРУГЕ ҚУАНЫШТЫМЫН!**

Техникалық жарактандыру мәселесі агроенеркәсіптік кешенде мемлекеттік саясатты іске асырудың маңызды мәселелерінің бірі болып табылады. «ҚазАгроКаржы» АҚ аграрлық секторда лизинг қызметтерін ұсынатын негізгі оператор болып табылады және ез қызметтердің іске асыруда оң нәтижелер көрсетуді одан әрі жалғастырып келеді.

Компанияның Директорлар кеңесі Компания алдына теңгерімді міндеттер белгілеуді, Жалғыз акционердің үмітін орындауды, стратегиялық маңызды шешімдер қабылдауды, сонымен қатар олардың орындалуын бақылауды ез жұмысының негізгі мақсаты етіп қояды.

Инвестициялық тартымдылықты арттыру мақсатында Компания қоржын сапасын жақсарту, төуекелдерді басқару жүйесін жетілдіру, бойынша үздіксіз жұмыс атқару болып табылады.

Компанияның шығыстарын төмendetу және Компанияның активтерін тиімді басқару бойынша белсенді жұмыс жүргізді. Бұл іс-шаралар Компанияның кірістілігін 2017 жылмен салыстырғанда екі есе арттыруға мүмкіндік берді.

2018 жылы көрсетілетін лизинг қызметтерінің сапасына клиенттердің қанағаттанушылық көрсеткішін бизнес-процесстерді оңтайландыру, етінімдерді қарастыру процедураларын және мерзімдерін ықшамдау, қажетті құжаттар санын қысқарту, өнім желісін кеңейту және дамыту, клиентке бағытталған тәсілдемелер енгізу есебінен көтеру мүмкін болды.

Компанияның табысты даму факторларының бірі корпоративтік басқару жүйесін жетілдіру бойынша үздіксіз жұмыс атқару болып табылады.



2018 жыл ішінде компания қолданыстағы 2017-2026 жылдарға арналған даму стратегиясының барлық компоненттері бойынша жоғары нәтижелер көрсетті. Тиімді басқарудың және жолға қойылған командалық жұмыстың арқасында барлық негізгі стратегиялық көрсеткіштер асыра орындалды.



**ЖҰМАШОВ ДАНИЯР  
БИМҰРАТҰЛЫ**

«ҚазАгроКаржы» АҚ Директорлар кеңесінің төрағасы

# БАСҚАРМА ТӨРАҒАСЫНЫң АРНАУ СӨЗІ



**ҚҰРМЕТТІ ОҚЫРМАНДАР! СІЗДЕРГЕ ҚОШЕМЕТ  
БІЛДІРУГЕ ЖӘНЕ 2018 ЖЫЛ ҚОРЫТЫНДЫСЫ БОЙЫНША  
«ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ ҚЫЗМЕТИНІҢ НӘТИЖЕЛЕРИМЕН  
ТАҢЫСТЫРУФА РҮҚСАТ ЕТИҢІЗДЕР.**

Өткен жыл Компания үшін табысты болды, қызметтің барлық негізгі көрсеткіштері бойынша тұрақты өсуге қол жеткізілді.

«ҚазАгроКаржы» АҚ жалпы сомасы 62,9 млрд теңгеге 3 426 бірлік ауыл шаруашылығы техникасын лизингке берді. Несие қоржының қанағаттанарлықтай сапасын сақтай отырып, инвестиция көлемнің елеулі өсүі 2018 жыл қорытындылары бойынша 6,7 млрд теңге сомасындағы пайданың мөлшері бойынша максимумға қол жеткізуге мүмкіндік берді.

Көрсетілетін қызметтің сапасын одан әрі арттыру мақсатында қызмет көрсетудің клиентке бағдарланған стандарттарын енгізу жұмысы жалғастырылды, құжаттарды жинау және ұсыну бойынша ішкі процедуралар онтайландырылды, қызмет көрсету желісі өзектендірілді және кеңейтілді.

«ҚазАгроКаржы» АҚ үшін 2018 жылғы маңызды оқиғалардың бірі Қазақстан Республикасының экономикасын жаңғыруға мәселелері жөніндегі мемлекеттік комиссияның Компанияны жекешелендірге жататын объектілердің тізбесінен шығару туралы шешімі болды. Бұл шешім ауыл шаруашылығы салындағы мемлекеттік саясатты іске асыруды «ҚазАгроКаржы» АҚ маңызды орын алатындығын раставиды.

Келе жатқан жыл Компанияның 20 жылдық кезең ішіндегі қызметін қорытындылаумен атап өтіледі. Акционер — «ҚазАгро» үлттық басқарушы холдингі АҚ-на, сериктестер мен әріптестерге конструктивті ынтымақтастық пен қолдау үшін алғысымды білдіргім келеді. Осы жылдар ішінде Компанияның менеджменті мен ұжымы үлкен жұмыс атқарды, осының арқасында «ҚазАгроКаржы» АҚ Қазақстаның экономикасына оң ықпалын тигізіп келеді.

КОМПАНИЯНЫ ДАМЫТУҒА ЖӘНЕ АЛҒА ҚОЙЫЛҒАН МІНДЕТТЕРГЕ ҚОЛ ЖЕТКІЗУГЕ БАҒДАРЛАНҒАН ҮЙЛЕСІМДІ ЖӘНЕ ТИІМДІ КОМАНДАНЫң АРҚАСЫНДА ӘСЕРЛІ НӘТИЖЕЛЕРГЕ ҚОЛ ЖЕТКІЗІЛДІ.



## ИЗБАСТИН ҚАНЫШ ТЕМІРТАЙҰЛЫ

«ҚазАгроКаржы» АҚ  
Басқарма Төрағасы

# ДАМУ СТРАТЕГИЯСЫ

**2026 ЖЫЛЫ «ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ ҚАЗАҚСТАННЫҢ  
ЛИЗИНГ НАРЫҒЫНДА ӨЗІН ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ТАР-  
ТЫМДЫЛЫҒЫ ЖОҒАРЫ КӨШБАСШЫ ЖӘНЕ АГРОӨ-  
НЕРКӘСІПТІК КЕШЕН СУБЪЕКТІЛЕРІ ҮШІН АУЫЛ  
ШАРУАШЫЛЫҒЫ ТЕХНИКАСЫ МЕН ЖАБДЫҚТАРЫН  
ЖАҢАРТУДА ҮЗДІК ӘРІПТЕС РЕТИНДЕ КӨРЕДІ.**

Компанияның 2017-2026 жылдарға арналған Даму стратегиясына сәй-  
кес, Компанияның миссиясы сапалы және бәсекеге қабілетті лизинг  
қызметтерін көрсету арқылы Қазақстан Республикасының ауыл шару-  
ашылығы техникасын және жабдықтарын жаңартуға жәрдем көрсету  
болып табылады.

## 1.

### СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАҒЫТ

#### ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ТАРТЫМДЫЛЫҚТЫ АРТТЫРУ

Мақсаты — тәуекелдің қолайлы  
денгейін сақтай отырып, қызметтің  
рентабельділігін арттыру жолымен  
Компанияның ұзакмерзімдік акци-  
онерлік құнын ұлғайту

##### 1-міндет

Несие қоржынының сапасын  
арттыру.

##### 2-міндет

Меншікті капиталды және актив-  
терді пайдалану тиімділігін нығайту.

##### 3-міндет

Банктерден және басқа институ-  
ционалдық инвесторлардан қарыз  
қаражаттарын тиімді тарту.

## СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАҒЫТ

## 2.

#### ЛИЗИНГ ҚЫЗМЕТТЕРІН ЖЕТИЛДІРУ ЖӘНЕ ДАМЫТУ

##### 1-міндет

Клиенттер үшін көрсетілетін қыз-  
меттердің қолжетімділігін арттыру.

##### 2-міндет

Көрсетілетін лизинг қызметтерінің  
сапасын арттыру.

##### 3-міндет

Компания өнімдерінің желісін  
кенекту және дамыту.

Мақсаты — Компанияның корпо-  
ративтік басқару жүйесін жетілдіру  
және 2026 жылға қарай 91,5%  
рейтинг алу.

## СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАҒЫТ

## 3.

#### КОРПОРАТИВТІК ДАМУ

##### 1-міндет

Корпоративтік басқару қағидатта-  
рын ұстану.

##### 3-міндет

Басшы жұмыскерлердің сабактасты-  
ғын жоспарлау институтын және  
Компания Басқармасын және оның  
жұмыскерлерін бағалаудың өнімді  
жүйесін дамыту.

##### 4-міндет

Компания қызметінің ашықтығын  
арттыру.



# КОМПАНИЯ ТУРАЛЫ

Рейтингтері .....	17
Лицензиялары .....	17
Компанияның даму тарихы .....	18
Бизнес-моделі .....	20
Қызмет бағыты .....	22
Лизинг беру процесі .....	24
Инвестициялық салымдар кезінде агроОнер-кәсіптік кешен субъектісі шеккен шығыстардың бір бөлігін субсидиялау .....	25
Сыйақы мөлшерлемесін субсидиялау .....	26
Бизнес-процестерді оңтайландыру .....	27
Жеткізушілермен жұмыс .....	28
Қызметтің операциялық және қаржылық нәтижелері .....	29
Макроэкономикалық шолу .....	29
Салаға шолу .....	30
АӨК саласына шолу .....	30
Лизинг нарығы .....	32
PEST-талдау .....	34
SWOT-талдау .....	36
Стратегияны іске асыру .....	37
Операциялық қызметтің нәтижелері .....	42
Қаржылық-экономикалық нәтижелер .....	49

«ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ 1999 ЖЫЛҒЫ  
28 ЖЕЛТОҚСАНДА ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ  
ҮКИМЕТИНІҢ «АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫГЫНЫҢ КЕЙБІР  
МӘСЕЛЕЛЕРІ ТУРАЛЫ» 1999 ЖЫЛҒЫ  
28 ЖЕЛТОҚСАНДАҒЫ № 1777 ҚАУЛЫСЫНА  
СӘЙКЕС ТІРКЕЛГЕН.

**МИССИЯСЫ**

Сапалы және бәсекеге қабілетті лизинг қызметтерін көрсету арқылы Қазақстан Республикасының ауыл шаруашылығы техникасын және жабдықтарын жаңартуға жәрдемдесу.

**ҚЫЗМЕТ БАҒЫТЫ**

1. ауыл шаруашылығы техникасының және жабдықтарының лизингі;
2. АӘК субъектілерін несиелендіру.

**ЖАЛҒЫЗ АКЦИОНЕРІ**

«ҚазАгро» ұлттық басқарушы холдингі» АҚ (Акционер, Жалғыз акционер).

**ӨҢІРЛІК ЖЕЛІСІ**

Елдің барлық өңірлерінде 14 филиалы бар.

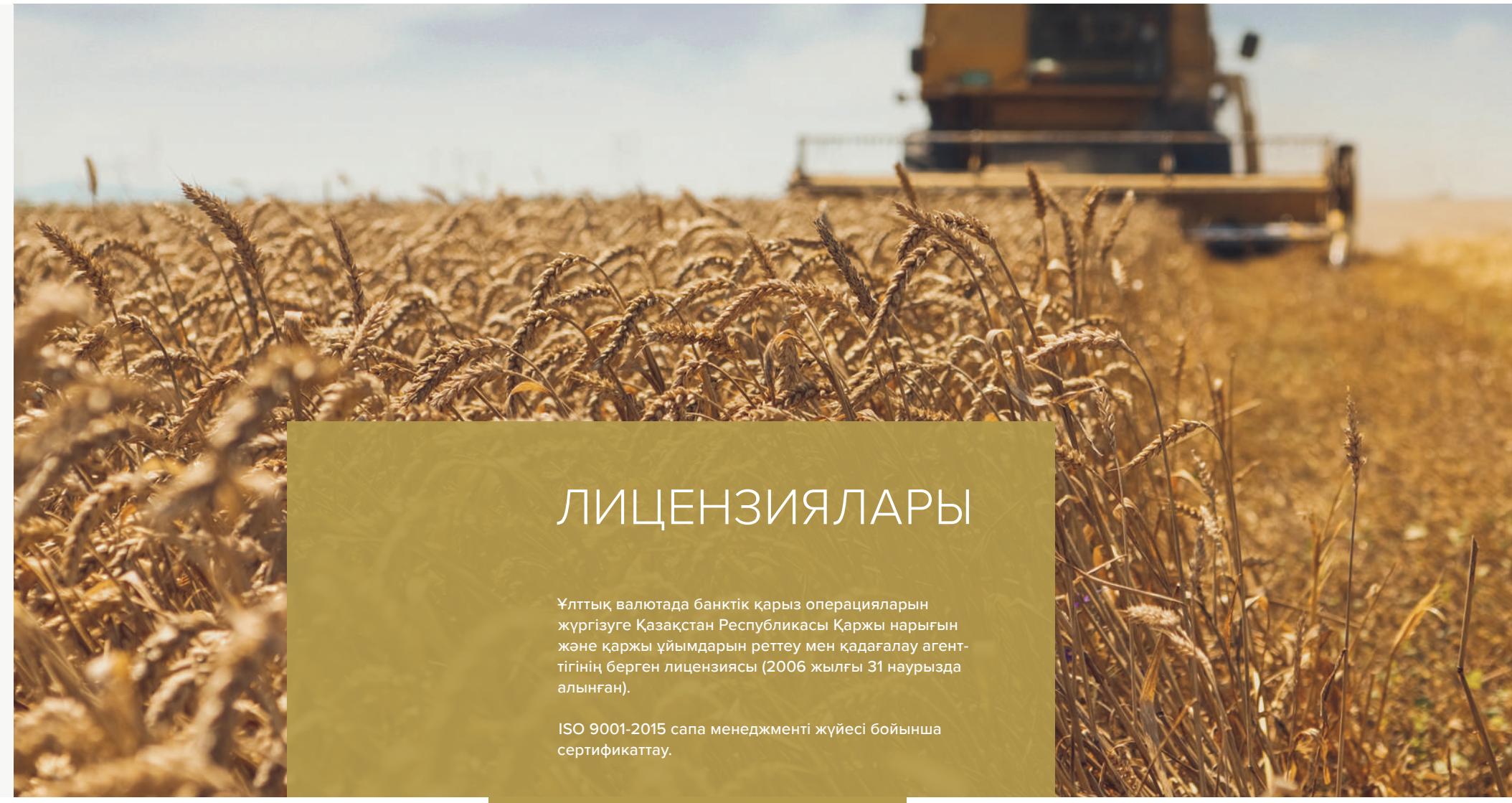
**БӘСЕКЕЛЕСТІК АРТЫҚШЫЛЫҚТАРЫ**

- лизинг саласындағы тәжірибелесі 19 жылдан асады;
- қызмет көрсетудің клиентке бағдарланған стандарттары
- оң беделге ие танымал бренді;
- кредит рейтингі жоғары;
- нарықтық құралдарды пайдалана отырып, қаржат тартудағы табысты тәжірибесі;
- кадрлар құрамының жоғары құзыреті;
- ауыл шаруашылығы техникасының жетекші жеткізушилери мен өндірушілерінің үлкен базасының бар болуы;
- 2008 жылдан бері Қазақстан қор биржасындағы листинг;
- қызмет ашықтығының жоғары деңгейі;
- корпоративтік басқару жүйесін жетілдіру бойынша тұрақты жұмыс.

**РЕЙТИНГТЕРІ**

2019 жылғы 4 сәуірде «Fitch Ratings» халықаралық рейтинг агенттігі «ҚазАгроІаржы» АҚ шетелдік және ұлттық валюталарында BB+, болжамы «Тұрақты» деңгейінде ұзак мерзімдік эмитент дефолтының рейтингтерін (ЭДР) раставды.

«ҚазАгро» Холдингі» АҚ еншілес акционерлік қоғамдарындағы Корпоративтік басқаруды диагностикалау әдістемесіне сәйкес корпоративтік басқару рейтингі 89,7% құрайды.

**ЛИЦЕНЗИЯЛАРЫ**

Ұлттық валютада банктік қарыз операцияларын жүргізуға Қазақстан Республикасы Қаржы нарығын және қаржы үйімдарын реттеу мен қадағалау агенттігінің берген лицензиясы (2006 жылғы 31 наурызда алғынған).

ISO 9001-2015 сапа менеджменті жүйесі бойынша сертификаттау.

# КОМПАНИЯНЫҢ ДАМУ ТАРИХЫ

Қазақстан Республикасы Үкіметінің «ҚазАгроКаржы» құрылымын күру туралы қаулысы бекітілді.

Қайта өндеде жабдықтарының лизингі.

- Ірі инвестициялық жобаларды қаржыландыру басталды.
- Құрастыру өндірісін дамыту.

Алғашқы машина-трактор станцияларын құру.

Асыл тұқымды малдардың лизингін енгізу.

&gt; 1999

&gt; 2000-2003

&gt; 2005

&gt; 2007

&gt; 2009

&gt; 2000

&gt; 2004

&gt; 2006

&gt; 2008



&gt; 2012

&gt; 2015

&gt; 2016

&gt; 2017

&gt; 2018

Арнайы техника және технологиялық жабдықтардың лизингі.

Компанияға алғаш рет Fitch (BBB-) халықаралық кредит рейтингі берілді.

Шетелдік ауыл шаруашылығы техникасының лизингін бойынша алғашқы тәжірибесі.

«ҚазАгроКаржы» жаңадан құрылған «ҚазАгро» ұлттық басқарушы холдингінің құрамына енді.

Техниканы «Егінжай» бағдарламасы бойынша қаржыландыру.

Алғаш рет «ҚазАгроКаржы» АҚ корпоративтік басқару диагностикасы жүргізілді және алғаш рет оған корпоративтік басқару деңгейі берілді.

ҚазАгроКаржының 5 жылдық теңелік облигацияларды шығару және орналастыру бойынша мәмілесі «Еуропадағы, Таяу және Орта Шығыстағы және Африкадағы ұлттық валютадағы облигациялардың үздік шығарылымы» санатында EMEA Finance жеміспазы («Best local currency bond in EMEA») болып танылды.

- «Экспресс-лизинг» және «Шебер-лизинг» бағдарламаларын іске асырудың басталуы.
- «ҚазАгроКаржы» субсидиялау бағдарламасының ресми қатысуышына айналды.

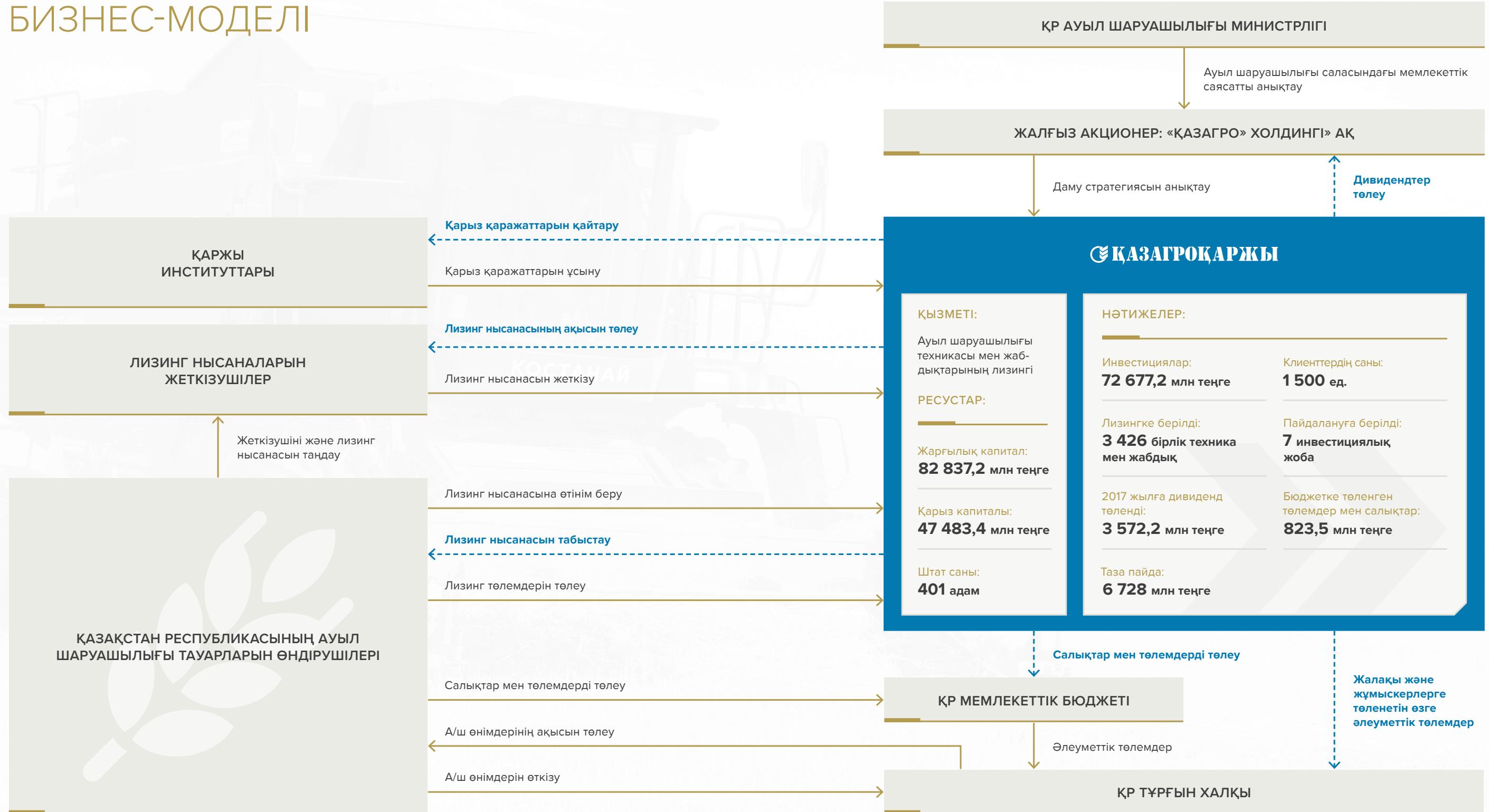
- Қазақстандағы лизинг нарығын Сарапшы РА алғашқы зерттеуі: «ҚазАгроКаржы» қазақстандық лизинг нарығында көшбасшы болып танылды.
- Мелиоративтік техника лизингін және қайтала ма техника лизингін енгізу.

- ҚазАгроКаржы» алғаш рет инвесторлардың кең тобы үшін 8 млрд теңге сомасына және 5 жыл айналым мерзіміне ішкі нарықтық облигацияларды орналастырды.

- «Беларуста жасалған» бағдарламасы іске асырыла бастады.

- Мемлекеттік комиссияның шешімімен ҚазАгроКаржы жекешелендіруге жататын республикалық меншіктің ірі үйымдары тізімінен шығарылды.
- «Өз жем-шебіміз» және «Сенімді фермер» бағдарламаларын іске асырудың басталуы.
- Жылдық есептердің VIII байқауының қорытындылары бойынша «ҚазАгроКаржы» АҚ 2017 жылғы жылдық есебі үздік жылдық есеп болып танылды, сонымен қатар барлық байқауға қатысуышылардың арасында 9-шы орынға ие болды.

# БИЗНЕС-МОДЕЛІ



# ҚЫЗМЕТ БАҒЫТТАРЫ

1.

## ЛИЗИНГ ЖОБАЛАРЫН ҚАРЖЫЛАНДЫРУ



Монтаждауды  
қажет етпейтін  
ауыл шару-  
ашылығы техни-  
касы



Ауыл шару-  
ашылығы және  
балық өнімдерін,  
биологиялық  
активтерді тасы-  
малдайтын көлік  
құралдары



Арнайы техника  
(ауыл шару-  
ашылығы мақса-  
тарына арналған)



Астық және ауыл  
шаруашылығы  
өнімдерінің  
басқа түрлерін  
тасымалдауға  
арналған жүк  
вагондары

2.

## БҰРЫН ҚАРЖЫЛАНДЫРЫЛҒАН ЖОБАЛАРДЫҢ ШЕҢБЕРІНДЕ АЙНАЛЫМ КАПИТАЛДЫ ТОЛЫҚТЫРУ

3.

## АРНАЙЫ ЛИЗИНГТІК БАҒДАРЛАМАЛАР

### «ЕГІНЖАЙ» АРНАЙЫ БАҒДАРЛАМАСЫ



Лизинг нысанасы: КР құра-  
стырылған және/немесе  
шығарылған комбайндар

10%

Алғытөлемнің төмендетіл-  
ген мөлшері, лизинг ныса-  
ның құнының 10%-ы



Алғытөлемді астық  
жиналғаннан кейін төлеу  
мүмкіндігі

### «АГРОТЕХНИКА» АРНАЙЫ БАҒДАРЛАМАСЫ



Лизинг нысанасы: ауыл  
шаруашылығы техникасы

%

Жеңілдетілген сыйақы  
мөлшерлемесі



Өтінімді қарастыру  
стандартты процедурасы

### «ӨЗ ЖЕМ-ШӘБІМІЗ» АРНАЙЫ БАҒДАРЛАМАСЫ



Лизинг нысанасы: мал  
ауыл шаруашылығы  
өнімдерінің  
басқа түрлерін  
тасымалдауға  
арналған жүк  
вагондары

10%

Алғытөлемнің төмендетіл-  
ген мөлшері, лизинг ныса-  
ның құнының 10%-ы



Өзінің (соның ішінде  
лизингке алынған) мал  
басының бар болуы қажет

### «ЭКСПРЕСС-ЛИЗИНГ» АРНАЙЫ БАҒДАРЛАМАСЫ (Басқарманың шешімімен бекітілген)



Шешімді 5 жұмыс күні  
ішінде кірісті растаусыз  
жеделдете қабылдау



Лизинг нысанасы: құны  
100 млн теңге деін  
ауыл шаруашылығы тех-  
никасы



Барынша аз құжаттар  
тоттамасы (бизнес-жоспар  
мен қаржылық есептілік  
талаап етілмейді)

### «БЕЛАРУСТА ЖАСАЛҒАН» АРНАЙЫ БАҒДАРЛАМАСЫ \*



Лизинг нысанасы: Беларусь  
Республикасында шыға-  
рылған ауыл шаруашылығы  
техникасы және арнайы  
техника, көлік құралдары,  
вагондар

6%

Сыйақы мөлшерлемесінің  
6%-ын Беларусь Респу-  
бликасы өтейді



Мемлекеттен субсидиялар  
алу мүмкіндігі сақталады

### «СЕҢІМДІ ФЕРМЕР» АРНАЙЫ БАҒДАРЛАМАСЫ



ҚАҚ адап қарыз алушы-  
лары үшін бейілділік  
бағдарламасы



Техниканы лизингке  
алғытөлемсіз алу мүмкін-  
дігі



Лизинг нысанасы: құны  
100 млн теңге деін ауыл  
шаруашылығы техникасы

### «ШЕБЕР-ЛИЗИНГ» АРНАЙЫ БАҒДАРЛАМАСЫ (Басқарманың шешімімен бекітілген)



Құжаттарды жылына  
1 рет жинау

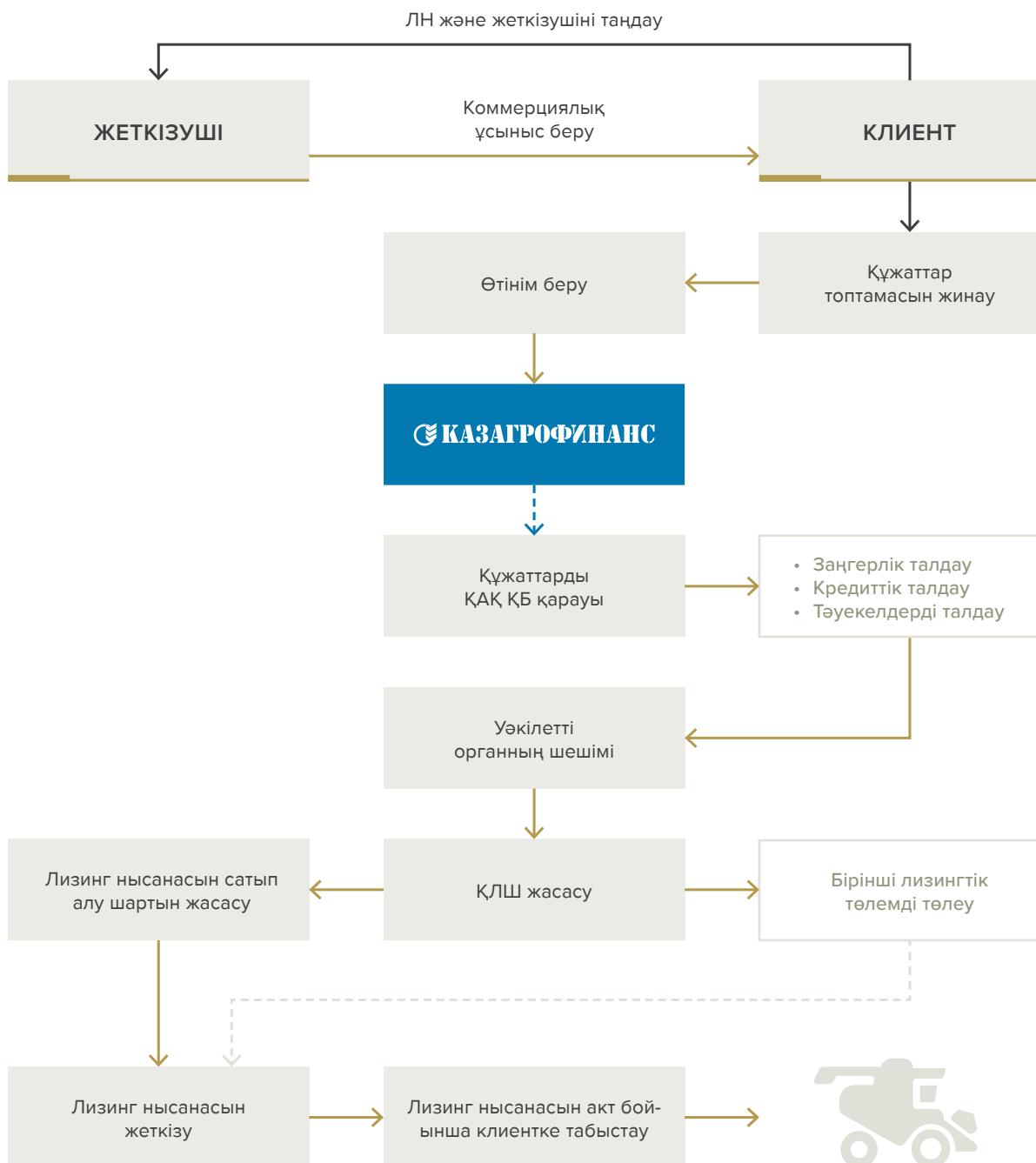


Лизинг шарттарын желі  
шешберінде оперативті  
турде жасасу



Клиенттің лимитті толық  
игеру міндеттемесінің  
болмауы

# ЛИЗИНГ БЕРУ ПРОЦЕСІ



# ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ САЛЫМДАР КЕЗІНДЕ АГРОӨНЕРКӘСІПТІК КЕШЕН СУБЪЕКТІСІ ШЕККЕН ШЫҒЫСТАРДЫҢ БІР БӨЛІГІН СУБСИДИЯЛАУ

«ҚазАгроКаржы» АҚ инвестициялық салымдар кезінде агроөнеркәсіптік кешен субъектісі шеккен шығыстардың бір бөлігін субсидиялау бағдарламасына қатысады.

Субсидиялаудың бұл түрлінің көмегімен Қазақстанның ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілері техниканы лизингке алған кезде инвестициялық субсидиялар есебінен алғытөлем ұсына алады.

## СУБСИДИЯЛАР АЛУ ТӘРТІБІ



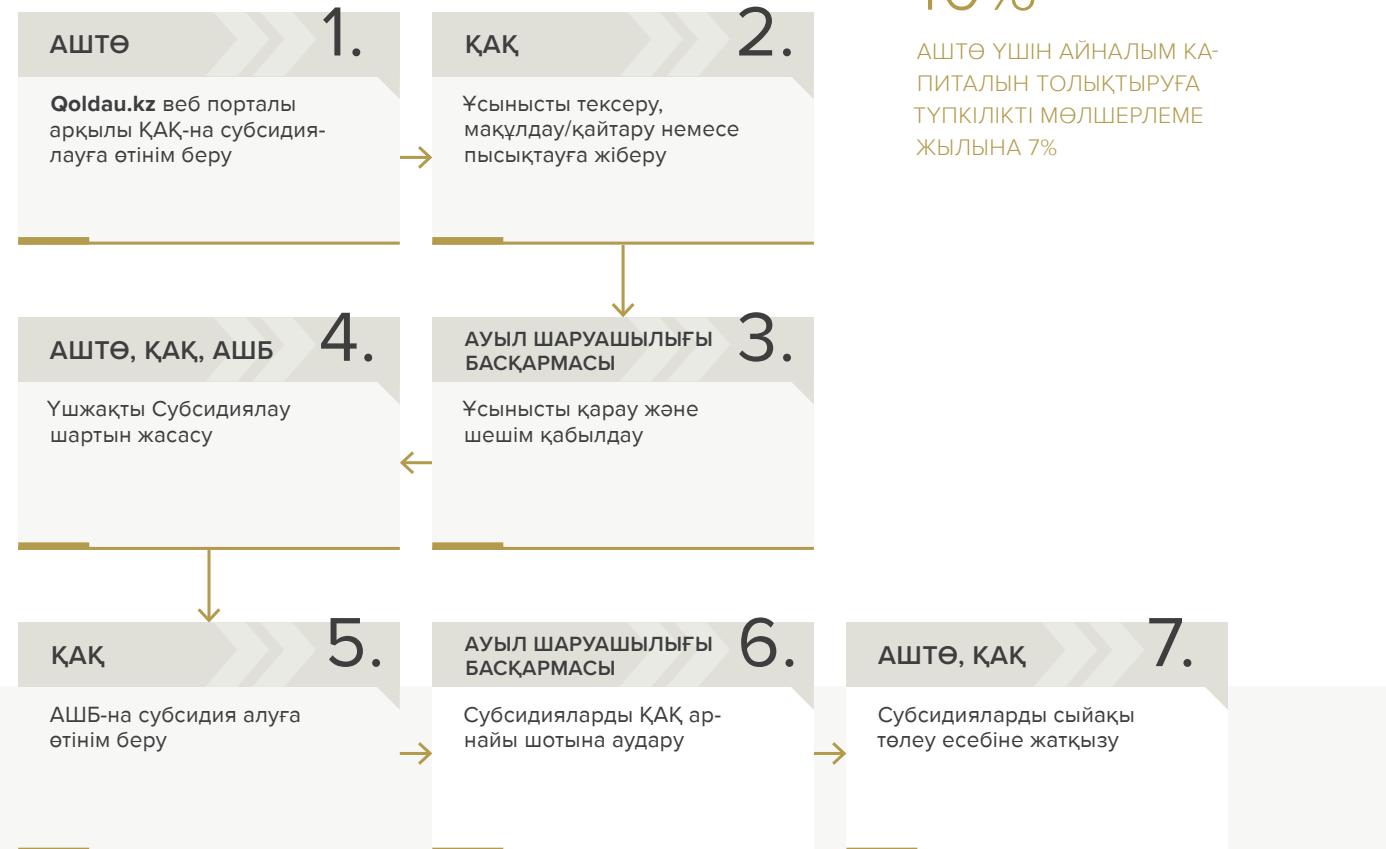
ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ  
СУБСИДИЯЛАРДЫҢ  
МӨЛШЕРІ – ТЕХНИКА  
ҚҰНЫНЫҢ

25%  
ҚҰРАЙДЫ

# СЫЙАҚЫ МӨЛШЕРЛЕМЕСІН СУБСИДИЯЛАУ

«ҚазАгроКаржы» АҚ кредиттер, сондай-ақ технологиялық жабдықтың және ауыл шаруашылығы техникасының лизингі бойынша сыйақы мөлшерлемесін субсидиялау бағдарламасына қатысады.

## СУБСИДИРОВАНИЕ СТАВКИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ



Сыйақы мөлшерлемесін субсидиялау ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілерге мөлшерлемені жылына 10% көлемінде субсидиялау есебінен үнемдеу мүмкіндігін береді.

**СЫЙАҚЫ МӨЛШЕРЛЕМЕСІН МЕМЛЕКЕТ МЫНАДАЙ МӨЛШЕРДЕ СУБСИДИЯЛАЙДЫ: ТЕХНИКА ЛИЗИНГ БОЙЫНША**

**10%**

**АШТӘ ҮШІН АЙНАЛЫМ КАПИТАЛЫН ТОЛЫҚТЫРУФА ТҮПКІЛІКТІ МӨЛШЕРЛЕМЕ ЖЫЛЫНА 7%**

«ҚазАгроКаржы» АҚ бизнес-процестерді жетілдіру жұмысын жалғастыруда. 2018 жыл ішінде мынадай іс-шаралар жүргізілді:

- кредиттік-лизингтік қызмет бойынша өтінімдер қабылдау мен жобаларды қараудан, лизинг нысаналарын сатып алушан бастап, проблемалы борышпен жұмыс процестеріне дейінгі негізгі бизнес-процестер бойынша блоксyzбалар құрылды;
- клиенттердің қажеттіліктерін қаңагаттандыратын сапалы лизинг нысаналарын уақытын жеткізуіді қамтамасыз етуге көмектесетін Лизинг нысаналарын сатып алушың жаңа регламенті бекітілді. Құжат лизинг нысаналарын сатып алу процесін, сатып алушы жоспарлаудан, жеткізуілер базасын жасақтаудан бастап, ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілерге жеткізуге және табыстауға дейін толық регламенттейді;
- несие қоржынының сапасын арттыру мақсаттарында, сонымен қатар жұмыс істемейтін активтердің қалдықтарын төмendetу үшін, Проблемалы борышпен жұмыс регламенті өзектендірілді. Құжат борышкердің жосықсыз қызметтің нәтижесінде пайда болған ақша қаражатын Компанияның қайтаруы үшін құрылым-дақ бөлімшелер қолданатын процестер мен құралдарды толық сипаттайды;
- етінімдерді қару процедураларын женілдету мақсаттарында «Экспресс-лизинг» бағдарламасы пысықталды. Скорингтік талдау негізінде әзірленген жаңартылған бағдарлама клиенттің өтінім бойынша барынша қысқа уақыт ішінде шешім қабылдауға мүмкіндік береді және техниканы кірісті растаусыз, қамтамасыз ету үсынусыз және қосымша комиссияларды төлеусіз сатып алушы көздейді. Клиенттің қаржылық есептілік, бизнес-жоспар, банктер алдында және салықтар анықтамалар ұсынуы талап етілмейді;
- қарыз алушылардың қаржылық ахуалын мониторингтеу процедураларын женілдету мақсаттарында, сонымен қатар клиенттер үшін құжаттар ұсыну жүктемелерін төмendetу үшін, Жобаларды сүйемелдеу регламентіне өзгерістер енгізілді. Заңды тұлғаларды тексеру кезеңділігі жылына 1 ретке дейін қысқартылды, жобалардың жыл сайынғы кеңейтілген мониторингін жүргізу үшін қарыз алушыларды іріктеу критерийлері қайта қаралды. Лизинг нысаналары жоғалған жағдайда уақытын шаралар қабылдау мақсаттарында лизинг нысаналарын мониторингтеу

## ЖЕТКІЗУШІЛЕРМЕН ЖҰМЫС

Лизинг нысанасын және лизинг нысанасының жеткізушісін таңдауды клиент өз бетінше «Қаржы лизингі туралы» Қазақстан Республикасының Заңына сәйкес жүзеге асырады.

Лизинг бағдарламасын таңдағаннан кейін клиент қаржыландыру алу үшін және өтінім беру үшін қажет құжаттар топтамасын жинауды жүзеге асырады.

Ұсынылатын құжаттар топтамасын Компанияның сараптамалық бөлімшелері белгіленген талаптарға сәйкестікке мүқият тексереді және жоба бойынша тәуекелдерді бағалайды.

Тәуекелдерді төмендету мақсаттында Компания Клиентке, лизинг нысанасына және оның жеткізушісіне бірқатар талаптар қояды:

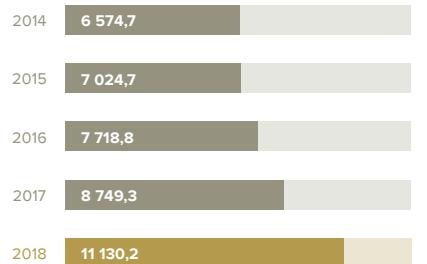
Клиенттерге қойылатын талаптар	Лизинг нысанасына қойылатын талаптар	Жеткізушиге қойылатын талаптар
<ul style="list-style-type: none"> <li>оң іскерлік бедел;</li> <li>оң кредиттік тарихы;</li> <li>жогары қасиби менеджмент;</li> <li>ретроспективті және болжанатын төлем төлеу қабілеттілігі;</li> <li>рентабельді жоба және жобаны қаржыландыру мерзімдерімен салғастырмалы өтелімділік мерзімдері.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>жаңа және бұрын пайдаланылмаған болуы тиіс;</li> <li>белгіленген техникалық регламенттерді талаптарына сәйкес келуі тиіс;</li> <li>Қазақстан аумағына жеткізілуі тиіс;</li> <li>сапа сертификатымен қоса берілуі тиіс;</li> <li>техникалық құжаттамасы, сапа кепілдігі қоса берілуі тиіс.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>техника шығару және/немесе сату үшін қажетті сертификаттарға/лицензияларға ие болу;</li> <li>қасиби біліктілікке және кемінде 5 ай жұмыс өтіліне ие болу;</li> <li>кепілдікті және кепілдіктен кейінгі сервистік қызмет көрсетуді жүзеге асыру;</li> <li>Қоғам алдында орындалмаған міндеттемелерінің болмауы;</li> <li>мемлекеттік сатып алушың жосық-сыз катысушылары тізілімінде және сенимсіз жеткізушилер тізімінде тұрмаяу.</li> </ul>
Компанияның лизинг нысаналарын жеткізушилерге қоятын талаптары барша үшін бірыңғай болып табылады және Компанияның сайтында орналастырылған, бұл жеткізушилер үшін компаниямен өзара ықпалдастықты жөнледетеді.	Компания әлеуетті жеткізушиден жарғылық, тіркеу құжаттары және белгілі бір лизинг нысаналарын сату және кепілді және сервистік қызмет көрсетуді жүзеге асыру мүмкіндігі құқығын растайтын құжаттар енетін құжаттар топтамасын сұратады.	Жоба бойынша оң шешім қабылданғаннан және қаржы лизингі шарты жасасылғаннан кейін, лизинг нысанасын сатып алу шартын жасасу бойынша іс-шаралар жүргізіледі.
Клиенттердің керекті жеткізушилерді іздестіруі ыңғайлы болу үшін Компанияның <a href="http://www.kaf.kz">www.kaf.kz</a> сайтында Компанияның ынтымақтастық іс-тәжірибесі бар ауыл шаруашылығы техникасын, жабдықтарын және ICM жеткізушилерінің автоматтандырылған базасы жарияланған.	Компанияның құрылымдық бөлімшелері ұсынылған құжаттарды жағымсыз сипаттағы мәліметтердің бар-жоқтығына, заңнама талаптарына сәйкестігіне және лизинг нысанасы құнының бара-барлығына тексереді.	Одан әрі жеткізуши лизинг нысанасын жеткізу жұмысын жүргізеді, ал Компания осы лизинг нысанасын қабылдайды, жеткізушиге ақы төлейді және оны лизинг алушыға табыс етеді. Лизинг нысанасының логистикасы, кедендей рәсімдеу және жеткізумен байланысты өзге де сұрақтарды Компания қызметкерлері жүзеге асырады, бұл лизинг алушылар үшін процесті барынша жөнледетеді.

## ҚЫЗМЕТТИҢ ОПЕРАЦИЯЛЫҚ ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ НӘТИЖЕЛЕРІ

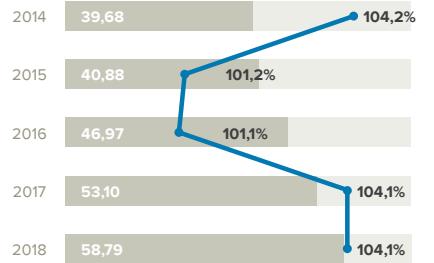
2018 жылы Компания қызметтің барлық негізгі көрсеткіштерінің тұрақты өсуіне қол жеткізе алды.

## МАКРОЭКОНОМИКАЛЫҚ ШОЛУ

### НЕГІЗГІ КАПИТАЛҒА САЛЫНГАН ИНВЕСТИЦИЯЛАР, МЛРД ТЕНГЕ



### ЖІӨ ДИНАМИКАСЫ



■ Жалпы ішкі өнім, трлн тенге

● Алдыңғы жылға пайызбен көрсетілген ФКИ

2018 жылғы қаңтар-желтоқсан ішіндегі өндірілген жалпы ішкі өнімнің көлемі (КР ҰЭМ Статистика комитеттің оперативті деректері бойынша) 58,8 трлн тенге құрады және өткен жылғы тиісті кезеңмен салыстырғанда нақты көрініс 4,1%-ға артты.

Инфляция 2018 жылы 5,3% құрады,

бұдан бір жыл бұрын 7,1% болған.

2018 жылы азық-түлік тауарларының бағасы 5,1%-ға, азық-түлік емес тауарлардың бағасы 6,4%-ға, көрсетілетін қызметтердің бағасы — 4,5%-ға есті.

KASE деректері бойынша, доллардың бағамы 2018 жылы 15,6% өсіп, жыл аяғында доллар үшін 384,2 тенге құрады.

КР ҰЭМ Статистика комитеттің деректері бойынша негізгі капиталға салынған инвестициялар 2018 жылы 17,2% есті (2017 жылы 5,5%) және 11,1 трлн тенге құрады. Бұл ретте ауыл шаруашылығына салынған инвестициялар 395,6 млрд тенге құрады және 2017 жылға қарай 14,2% есті.

АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫГЫНДАҒЫ ИНВЕСТИЦИЯЛАР

395,6  
МЛРД  
ТЕҢГЕ

ҚҰРАДЫ ЖӘНЕ 2017 ЖЫЛҒА ҚАРАЙ 14,2% ӨСТИ

# САЛАҒА ШОЛУ

## АӘК САЛАСЫНА ШОЛУ

Ауыл шаруашылығы, орман және балық шаруашылығы өнімдерінің (қызмет көрсетулерінің) жалпы шығарылымы 2018 жылғы қаңтар-желтоқсанда жалпы республика бойынша 4,4 трлн теңге құрады, бұл 2017 жылғы деңгейден 3,4%-ға жоғары. Осу есімдік шаруашылығы өнімдері өндірісінің 3,1%-ға, мал және құс союдың тірі салмақтағы көлемдерінің — 4,3%-ға, шики сиыр сүті сауылымының — 3,3%-ға өсуімен, алынған тауық жұмыртқалары санының — 9,6% өсуіне байланысты. Ауыл шаруашылығы өндірісінің 2018 жылғы қаңтар-желтоқсанда 2017 жылмен салыстырғанда өсуі республиканың 13 облысында көрініс тапқан.

### АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ ӨНІМДЕРІН ШЫҒАРУ СЕРПІНІ



Қазақстан Республикасы Президенттің 2018 жылғы 10 қаңтардағы «Төртінші өнеркәсіптік революция жағдайындағы дамудың жаңа мүмкіндіктері» Жолдауын іске асыру шенберінде АӘК-де 2021 жылға қарай 5 жыл ішінде еңбек өнімділігін және өнделген ауыл шаруашылығы өнімдерін экспорттауды кемінде 2,5 есе ұлғайту міндеті қойылған.

Бұл мақсаттарға, соның ішінде АӘК техникалық жарактандыру деңгейін арттыру және өндірісті қарқындану есебінен қол жеткізілетін болады.

РЕСПУБЛИКАНЫҢ АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ ТАУАРЛАРЫН ӨНДІРУШІЛЕРІ 2018 ЖЫЛ ІШІНДЕ

## 9,5 МЫҢ БІРЛІК

ТЕХНИКА САТЫП АЛДЫ

**АӘК-ДЕ ТЕХНИКАЛЫҚ ЖАРАҚТАНДЫРУ ДЕҢГЕЙІН ЖАҚСАРТУ, ӨНДІРІСТІ ЖЕРГІЛІКТЕНДІРУ, ДЕҢГЕЙІН БІРТІНДЕП АРТТЫРА ОТЫРЫП, САТЫЛЫП АЛЫНАТЫН ТЕХНИКА САНЫН ҰЛҒАЙТУ ЖӘНЕ ОТАНДЫҚ АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ МАШИНАЛАРЫН ЖАСАУДЫ ДАМЫТУ ЕСЕБІНЕҢ ҚАМТАМАСЫЗ ЕТИЛЕТІН БОЛАДЫ.**

2018 жыл ішінде республиканың ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілері 136,0 млрд теңге сомасына 9,5 мың бірлік техника сатып алды (2017 жылы — 103,2 млрд теңгеге 8,5 мың бірлік).

### АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ ТЕХНИКАСЫНЫҢ НЕГІЗГІ ТҮРЛЕРІНІҢ БАР БОЛУЫ, МЫҢ БІРЛІК

Техниканың атаяуы	1 қаңтар 2016	1 қаңтар 2017	1 қаңтар 2018	1 қаңтар 2019
Тракторлар	152,0	152,6	148,3	147,3
Тұқым сепкіштер	86,1	85,5	80,8	79,5
Астық жинайтын комбайндар	42,0	41,5	40,0	38,5
Дестелегіштер	15,6	5,0	15,0	14,9
Егіс кешендері	3,5	3,6	3,7	3,9

ҚАЗАКСТАНДАҒЫ АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ ТЕХНИКАСЫНЫҢ НЕГІЗГІ ТҮРЛЕРІНІҢ

70% -ЫНЫҢ

ПАЙДАЛАНУ МЕРЗІМІ 10 ЖЫЛДАН АСАДЫ

Қазақстанның ауыл шаруашылығы техникасының негізгі түрлерінің паркін тракторлар, астық жинайтын комбайндар, егіс кешендері, тұқым сепкіштер мен дестелегіштер құрайды. Бұл ретте, олардың 70%-ынан артығының пайдалану мерзімі 10 жылдан асады. Ауыл шаруашылығы техникасының орташа амортизациялық мерзімдері 10-12 жыл құрайтындығын ескере отырып, техниканы пайдаланудың шынайы мерзімдері нормативтік мерзімдерден 3-10 жыл асатындығы туралы қорытынды жасауға болады. Ауыл шаруашылығы техникасының негізгі түрлері бойынша (егіс

кешендерінен басқа) жаңарту қарқындары, жаңартудың талап етілетін технологиялық деңгейі жылына 10-12,5 % болған кезде, техниканың әр түрлөрі бойынша шамамен 0,5-3% құрайды. Сонымен бірге техникалық жарактандыруды дамыту және өлемдік атқарымдарды енгізу елеулі қаржы инвестицияларын талап етеді. Ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілерді техникалық жарактандыру сапасын арттыру үшін ресурстардың қолжетімділігі мәселесін «ҚазАгроКаржы» АҚ шешеді.

## ЛИЗИНГ НАРЫФЫ

Лизинг негізгі қорларды жаңартудың тиімді құралы болып табылады және әлемдік тәжірибеде белсенді қолданылады. Қазақстанда лизинг нарығы әлі де болса дамудың бастапқы сатысында түр, оны қатысуышылардың салыстырмалы түрдегі аз саны (шамамен 30 белсенді компания), шағын көлемдер мен мәмілелер саны ерекшелендіреді.

Лизингтік қызыметті жүзеге асыратын кәсіпорындарды ҚР ҰЭМ Статистика комитеті жүргізген тексерудің деректері бойынша, 2018 жылы қаржы лизингі шарттарының жалпы құны 175,3 млрд теңге құрады және 2017 жылмен салыстырғанда 21,8% азайды. Ең тартымды салалар ауыл шаруашылығы, орман және балық шаруашылығы болып табылды — қаржы лизингі шарттарының жалпы құнының 43,5%, көлік және қоймалау — 28,6%, тау-кен өнеркәсібі және карьєрлерді қазу — 7,8%. Қаржыландыру көздері бойынша 2018 жылы ең үлкен үлесті тартылған қаржат құрайды - 60,1%. Ағымдағы лизинг қоржыны 478 млрд теңге құрады. Осыны ескере отырып, лизингтік компаниялардың жиынтық ағымдағы қоржынындағы «ҚазАгроКаржы» АҚ үлесі шамамен 40% құрайды.

### ҚАРЖЫ ЛИЗИНГІ ШАРТТАРЫНЫҢ ЖАЛПЫ ҚҰНЫ, МЛРД ТЕНГЕ

2016	166,7
2017	224,1
2018	175,3

Нарықтың дамуын тежейтін басты факторлардың арасында қаржыландырудың осы түрінің мүмкіндіктері туралы әлеуетті клиенттердің хабардар болуының төмендігін және лизингтік компанияларды қорландыру проблемаларын бөліп көрсетуге болады. Қазақстанда лизингтік қаржыландыру соғы жылдары экономиканы қолдаудың мемлекеттік бағдарламалары бойынша елеулі шамада дамуда.

Бұл ретте ауыл шаруашылығында лизинг анағұрлым сұранысқа ие. Бір жағынан бұл коммерциялық банктердің саланы зауықсыз несиелендіретін байланысты, олар бұл саланы тәуекелі жоғары және кредитор үшін ыңғайсыз ұзақ өндірістік цикл деп есептейді. Бұдан басқа, лизингтік қаржыландырудың пайдасына аграршылар үшін тартымды оның бірқатар ерекшеліктері де айтады:

- лизингті қаржыландырудың анағұрлым икемді шарттары мен схемалары. Лизингті рәсімдеген кезде, мысалы, қосымша кепілдің қажеті жоқ, ейткені лизинг нысанасының өзі кепіл ретінде жүреді;

• ауыл шаруашылығы лизингісіне маманданған лизингтік компаниялар өз шарттарын агробизнесінде ерекшелігіне икемдейді. Мысалы, «ҚазАгроКаржы» АҚ-ында көктемгі-дала және егін жинау жұмыстарының маусымдық сипаты ескеріле отырып, негізгі борышты өтеудің икемді графигі қарастырылған, яғни негізгі борышты төлеу астық жиналғаннан кейін жылна бір рет жүзеге асырылады. Лизингті қаржыландыру мерзімдері ұзақ болып табылады, бұл аграршылар үшін ыңғайлы, ейткені олардың жо-

### ҚАЗАҚСТАННЫҢ АҒЫМДАҒЫ ЛИЗИНГ НАРЫФЫ

# 478 МЛРД ТЕҢГЕ

балары көбінесе ұзақ мерзімді өтелімділікті көздейді;

- қаржыландырудың лизингтік схемасын таңдаудың пайдасына салықтық артықшылықтардың бар болуы да қосылады.

Деректер бойынша, 2019 жылдың басында лизинг нарығында ұснылатын барынша аз қаржыландыру мөлшерлемесі 5%, барынша көп мөлшерлеме - 19% құрады, алғытелеңдік қамтамасыз ету 10%-30%, лизинг берудің барынша аз мерзімі — 3 жыл, барынша көп мерзімі — 19 жыл құрады.

Қазіргі уақытта ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтары бойынша мақсаттық бағдарламаны лизинг нарығының тек 4 ойыншысы ғана қолданады: «ҚазАгроКаржы» АҚ, «ҚДБ Лизинг» АҚ, «Лизинг Групп» АҚ және «ТехноЛизинг» ЖШС. «ҚазАгроКаржы» АҚ-ында шарттарында жаңа өнімдердің қаржыландыру бағдарламасынан операторы болып табылады.

2019 жылдың басында нарықта қаржы лизингінің анағұрлым қолайлы шарттарын мемлекеттік

бағдарламалар бойынша жұмыс істейтін немесе ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілерге субсидиялар ұсыну мемлекеттік бағдарламасының қатысуышылары болып табылатын компаниялар ұсынған. Олар «Лизинг Групп» АҚ, «ТехноЛизинг» ЖШС, «ҚазАгроКаржы» АҚ және «ҚДБ Лизинг» АҚ. Олар бүтінгі таңда 7% және одан жоғары мөлшерлеме ұсынып отыр, қаржыландыру мерзімдері орташа алғанда 3-10 жыл құрайды.

«ҚДБ Лизинг» АҚ және «ҚазАгроКаржы» АҚ лизинг нарығындағы анағұрлым қолайлы шарттарды: ұзақ лизинг мерзімін және әртүрлі азық-түлік бағдарламалары шенберінде клиенттер үшін икемді шарттар ұсынады.

Бұл ретте ең төменгі - 7% сыйақы мөлшерлемесін «Бизнестің жол картасы 2020» бизнестің қолдау және дамыту бірыңғай бағдарламасының шенберінде «ҚДБ Лизинг» АҚ ұсынды. 2018 жылдан бастап «ҚДБ Лизинг» АҚ отандық ауыл шаруашылығы машиналарын жасау өндірушілерін (Семаз, АгроМашХолдинг, «Вектор» комбайн зауыты) қолдау шенберінде Машина-трактор паркін лизингтік қаржыландыру бағдарламасының операторы болып табылады.

«ТехноЛизинг» ЖШС Қазақстанның лизингтік қызыметтер нарығындағы толықанды ойыншы болып табылады және нарықтың негізгі сегменттерінде берік бәсекеге қабілетті орынға ие, Қазақстанның аса ірі лизингтік компанияларының тобына кіреді. «ТехноЛизинг» ЖШС агроенеркәсіптік кешен мен ауылдық аумақтарды дамытуды мемлекеттік реттеу шенберінде ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілерге техникинаң лизингі

бойынша сыйақы мөлшерлемесін субсидиялауды ұсынады.

«Лизинг Групп» акционерлік қоғамы «ҚазТехМаш» АҚ, «Орал ЛТД» және «Петербург трактор зауыты» АҚ шығаратын ауыл шаруашылығы техникасын ұсынады, сонымен қатар «Бизнестің жол картасы 2020» бірыңғай бағдарламасының шенберінде сыйақы мөлшерлемесін субсидиялауды, инвестициялық жұмысалымдар кезінде АӨК субъектісі шеккен шығыстардың бір бөлігін өтеу бойынша инвестициялық субсидиялар алу мүмкіндігін ұсынады.

Сонымен, қаржыландыру ұсынудың артықшылықты шарттары, сонымен қатар осы салада жеткілікті үлкен жұмыс тәжірибесі бар компаниялар бұрынғыдай лизинг нарығының көшбасшылары болып қалып отыр.

**Мемлекеттік бағдарламалардың іске асыруға қатыспайтын компаниялар да қаржыландырудың 3 жылдан 7 жылға дейін қысқа мерзімдерін 15% - 18% пайыздық мөлшерлемемен ұсынады. Мысалы, «NUR LEASING» компаниясының пайыздық мөлшерлемесі — 18%, бұл ретте алғытелеңдік қамтамасыз ету өң жоғары және сатылып алынатын лизинг нысанасы сомасының 30%-ын құрайды.**

Бұл компаниялар тобының арасында анағұрлым қолайлы шарттарды Қазақстанның Халық Банкінің еншілес үйімі «Halylk LEASING» 15%

мөлшерлемемен, 10% алғытөлеммен, 5 жыл мерзімге ұсынады.

Соғы жылдары танымалдылығы артып келе жатқан **ислам лизингі және жалгерлігі бағдарламалары** «ҚазАгроКаржы» Иджара Компаниясы» АҚ («KIC Лизинг») және «Аль Сакр Финанс» АҚ («СК, Лизинг» АҚ құқықтық мұрагері) ұсынған. Қаржыландыру шарттарының стандартты шарттардан аса айырмашылығы жок, айырмашылығы - пайыздық мөлшерлеме мен өтөу кестесін белгілеген кезде әрбір клиентке жеке тәсілдемен қолданылуы болып табылады. Бұдан басқа, бұл компаниялар жалдау төлемінің бір бөлігін және пайда мөлшерлемесін субсидиялауды бағдарламасының қатысуышылары болып табылады.

Сонымен, лизинг саласына экономиканы қолдау мемлекеттік бағдарламалары, ең алдымен АӨК, өнеркәсіп, шағын және орта бизнес саласындағы бағдарламалар елеулі ықпал етуін жалғастырып келетін-дігін атап ету керек. Мемлекеттік қолдау кебінесе лизингтік қоржыландыру арқылы жүзеге асырылады.

«ҚазАгроКаржы» АҚ негізгі бәсекелестері экономиканы қолдаудың 3 жылдан 7 жылға дейін қысқа мерзімдерін 15% - 18% пайыздық мөлшерлемемен ұсынады. Мысалы, «Halylk LEASING» компаниясының пайыздық мөлшерлемесі — 18%, бұл ретте алғытелеңдік қамтамасыз ету өң жоғары және сатылып алынатын лизинг нысанасы сомасының 30%-ын құрайды. Бұл компаниялар тобының арасында анағұрлым қолайлы шарттарды Қазақстанның Халық Банкінің еншілес үйімі «Halylk LEASING» 15%

## PEST-ТАЛДАУ

Төмөнде Компания қызметіне тікелей немесе жанама түрде әсер етуі мүмкін негізгі саяси, экономикалық, әлеуметтік және технологиялық факторлар көлтірілген.

САЯСИ ФАКТОРЛАР	МҮМКІНДІКТЕР	ҚАТЕРЛЕР	ЭЛЕУМЕТТІК-ДЕМОГРАФИЯЛЫҚ	МҮМКІНДІКТЕР	ҚАТЕРЛЕР
	САЯСИ ФАКТОРЛАР	ЭКОНОМИКАЛЫҚ ФАКТОРЛАР		ТЕХНОЛОГИЯЛЫҚ	
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Мемлекеттің ауыл шаруашылығын дамыту бойынша мақсатқа бағытталған саясаты.</b> Президент Жолдауының шенберінде 2022 жылға қарай еңбек өнімділігін және ауыл шаруашылығының өндеген өнімдерін экспортауды 2,5 есе артыру міндепті қойылған. Ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілердің барынша қамту және ауылдағы кәсіпкерлікті дамыту мақсатында АӘК дамыту мемлекеттік бағдарламасы өзектендірілді. Таудағы 3 жыл ішінде бұл мақсаттарға жылына кемінде 100 миллиард теңге қосымша қарастырылған.</li> <li><b>Қазақстанның Еуразиялық экономикалық одаққа қатысуы.</b> Отандық ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілердің Еуразиялық экономикалық одағына қатысушы елдердің біріккен нарығына шығу мүмкіндігі бар.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Мемлекеттік саясатқа тәуелділік.</b> Мемлекеттік кеңінен реттеу отандық ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілердің арқа сүйеушілік кейін қалыптастырады.</li> <li><b>АҚШ және өзге де елдер тарапынан жекелеген санкция түрлерінің қолданылу мүмкіндігі.</b> Қазақстанның Ресей Федерациясымен тығыз өзара ықпалдастырылған жекелеген санкция түрлерінің Қазақстанға таралуы қатерін тудырады.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Халықтың ауыл шаруашылығы өнімдерін тұтынуның салуатты тамақтануды насихаттауға, халық арасында органикалық өнімдерді дәріптеуге, сонымен қатар ауылдық жердегі халықтың елеулі үлесіне байланысты негізгі үрдістері.</b></li> <li><b>Халық санының артуы жағдайларында ауыл шаруашылығы өнімдерін қажетсінудің тұрақты сипаты аграрлық секторда органикалық ауыл шаруашылығы өнімдерін өндіруге және өткізуға ерекше көңіл аударумен үзак мерзімді өсу трендін сақтау үшін алғышарттар құрады.</b></li> <li><b>Білім берудің жоғары деңгейі.</b> Бұл фактор үйимді жоғары білікті мамандармен қамтамасыз ету үшін маңызды. Қазақстанда мемлекеттік аграрлық университеттер жұмыс істейді, олар АӘК әртүрлі салалардағы кәсіпорындарында жұмыс істей үшін жыл сайын мамандар шыгарады.</li> <li><b>Мемлекеттің ауылдағы кәсіпкерлікі дамытуға ерекше көңіл аударуы.</b> ҚР Президенттің Жолдауы шенберінде ауыл кәсіпкерлерін шаруашылық жүргізудің жаңа машиқтарына жаппай оқыту қарастырылған. Бұдан басқа, «Ауыл — ел бесігі» бағдарламасының шенберінде ауылдық елді мекендердегі шағын бизнесі несиелендірудің колжетімділігін қамтамасыз ету бойынша шара қарастырылған.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Табистың төмен деңгейі.</b> Ауыл шаруашылығы жұмыскерлерінің орташа айлық жалақысы жылдан жылға нашар өсім серпінің көрсетеді.</li> <li><b>Ауылдан тұргын халықтың кетуі.</b> Статистика комитеттің деректері бойынша, соңғы жылдары ел ішінде ауылдық көші-кон бойынша теріс сальдо байқалады.</li> <li><b>Маусымдылық.</b> Ауыл шаруашылығы жұмыстарын орындау үшін әртүрлі маусымдарда әртүрлі еңбек көлемі қажет етіледі. Мұның нәтижесінде жұмыс күшін қажетсінудің біркелкісіздігі туындауды. Маусым кезеңінде 1,4 млн адам, ал қалған уақытта –1,2 млн шамасында адам жұмыспен қамтылады.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>ЖІӨ-ның жыл сайын өсуі.</b> Ауыл шаруашылығы, орман және балық шаруашылығы өнімдерінің (қызметтерінің) жалпы шығарылымы 2018 жылғы қаңтар-желтоқсанда жалпы республика бойынша 4 410,1 млрд теңге құрады, бұл 2017 жылдың деңгейінен 3,4% жоғары.</li> <li><b>Саланың ауыл шаруашылығы мақсаттарындағы жерлермен жеткілікті түрде қамтамасыз етілгендей, тұрақты шикізат базасы.</b></li> <li><b>Саланы мемлекеттік субсидиялау.</b> Инвестициялық салымдар кезінде агроОнеркәсіптік кешен субъектісі шеккен шығыстардың бір бөлігін өтөу бойынша субсидиялау қағидаларына сәйкес, мемлекет ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілердің инвестициялық салымдарын және сыйақсызының бір бөлігін субсидиялады.</li> <li><b>Қолайлы инвестициялық бизнес-климат.</b> Ауыл шаруашылығы, орман және балық шаруашылығына салынған инвестициялық салымдар 2018 жылғы қаңтар-желтоқсан үшінде алдыңғы жылмен салыстырғанда 14,2% артты және 395,6 млрд теңге құрады.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Фермерлер қызметінің табистылығы тәуелді болып табылатын тыңайтқыштарға, жем-шөпке, ветеринарлық дәрі-дәрімектерге және энергия ресурстарына сыртқы және ішкі бағалардың тұрақсыздығы.</b></li> <li><b>Ауыл шаруашылығы саласы тәуекелдерінің жоғары деңгейі.</b> Ауа-райы жағдайлары, азық-тұлік сапасы, өнімдердің әлемдік және ішкі бағаларының төмөндеуі, өткізу нарықтарының шектеуілігі, экспорттық бағыттардың күрделі логистикасы.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Мемлекеттің жаңа технологиялар мен инновацияларды енгізуі ынталандыруы.</b> Мемлекет агрономикалық кешен кәсіпорындарында агротехнологиялардың цифрандыруға және инновациялық технологиялардың енгізуге, технологиялық процестерді автоматтандыруға, сонымен қатар ғылыми зерттеулер жүргізуге ықпал етеді.</li> <li><b>Отандық ауыл шаруашылығы өндірісінің технологиялық деңгейін арттыру.</b> Ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілердің сұраныстарын арттыруы мүмкін.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Материалдық-техникалық базаның ахуалы.</b> Ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтарының жартысынан көбі амортизация мерзімдерінен асырыла пайдаланылады. Қазақстан Республикасы Ауыл шаруашылығы министрлігінің акпараты бойынша, бұғынға таңда АШТӘ меншігіндегі тракторлар мен комбайндардың пайдалану мерзімі 10 жылдан асады.</li> <li><b>Отандық ауыл шаруашылығы машинасын жасаудың технологиялық артта қалғандығы және шетелдік технологияларға тәуелділік.</b> Отандық өндірушілерде Қазақстанның климаттық, және географиялық жағдайларына бейімделген қазіргі заманғы технологиялардың жоқтығы.</li> </ul>		

## SWOT-ТАЛДАУ

КҮШТІ ЖАҚТАРЫ	ӘЛСІЗ ЖАҚТАРЫ
<ul style="list-style-type: none"> <li>АӘК-де лизинг және кредиттеу саласындағы үлкен тәжірибе.</li> <li>Лизинг қызметтерін ұсынудағы жоғары құзыреттілік және білкті кадрлар құрамы.</li> <li>Бүкіл ел бойынша филиалдардың кең желісі</li> <li>Стандық және әлемдік ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтарын өндірушілермен орнатылған әріптестік қатынастар.</li> <li>Компанияны корпоративтік басқарудың жоғары деңгейі.</li> <li>Компанияның тәуекелдерін басқарудың тиімді кешенді жүйесінің бар болуы</li> <li>Ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілер үшін танымал бренді.</li> <li>Клиенттер санының оң серпіні.</li> <li>Корландыру көздерінің әртараптандырылған қоржыны және ішкі және халықаралық нарықтарда қарыз қаражаттарын тарту бойынша елеулі тәжірибесі.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>несие қоржының экономиканың бір саласында шоғырландыру.</li> <li>Бюджеттік қорландырудың жоқ болуы салдарынан лизинг өнімдеріне жоғары сыйақы мөлшерлемесі.</li> <li>Лизинг процесін автоматтандырудың жеткіліксіз деңгейі.</li> </ul>
МУМКІНДІКТЕР	ҚАТЕРЛЕР
<ul style="list-style-type: none"> <li>АӘК мемлекеттік қолдау деңгейін, соның ішінде машина-трактор паркін жаңарту мәселелері бойынша қолдау деңгейін арттыру.</li> <li>ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтарын жаңартуда қанағаттандырылмаған сұраныстың бар болуы, тиісінше инвестицияларды ұлғайту мүмкіндігі.</li> <li>Компанияның көрсететін қызметтерімен қамтылмаган ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілердін елеулі санының бар болуы.</li> <li>АӘК субъектілері үшін ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтарын жаңартуда үздік әріптес ретінде жайғасқан «ҚазАгроКаржы» АҚ, брендін күшету.</li> <li>клиенттердің өтінімдерін қарастыру, соның ішінде техника лизингіне берілген өтінімдерге онлайн қызмет көрсетуге көшу.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>АӘК саласындағы кредиттік өнімдер бойынша инвестициялық салымдарды және/немесе сыйақы мөлшерлемесін мемлекеттік субсидиялауга бөлінетін ақша қаражатының жеткіліксіздігі.</li> <li>Лизингтік компаниялар санының көбейі, анағұрлым пайдалы лизинг шарттары бар бәсекелестердің пайда болуы.</li> </ul>

## СТРАТЕГИЯНЫ ІСКЕ АСЫРУ

**ОПЕРАЦИЯЛЫҚ ЖОСПАРДЫ УАҚТЫЛЫ ІСКЕ АСЫРУДЫҢ НӘТИЖЕСІНДЕ ӨТКЕН ЖЫЛДЫҢ ҚОРЫТЫНДЫЛАРЫ БОЙЫНША ҚЫЗМЕТТІҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ БОЙЫНША ОҢ НӘТИЖЕЛЕРГЕ ҚОЛ ЖЕТКІЗІЛДІ.**

«ҚазАгроКаржы» АҚ 2017–2026 жылдарға арналған даму стратегиясымен нақты мақсаттары бар. З стратегиялық бағыт, 10 міндет және қызметтің 7 негізгі көрсеткіші анықталған.

«ҚазАгроКаржы» АҚ Стратегиялық жоспарлау және мониторингтеу қағидаларына сәйкес, мақсаттарға қол жеткізуі қамтамасыз ету үшін және Даму стратегиясы міндеттерінің тиімді іске асрылуын бақылау үшін 2018 жылға арналған Ic-шаралардың операциялық жоспары әзірленді.

### СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАҒЫТ

#### ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ТАРТЫМДЫЛЫҚТАР АРТТЫРУ

#### 1-МІНДЕТ. НЕСИЕ ҚОРЖЫНЫНЫң САПАСЫН АРТТЫРУ

Несие қоржынының сапасын арттыру мақсаттарында ішкі нормативтік құжаттарды өзектендіру бойынша мынадай жұмыстар атқарылды:

- Жобаларды сүйемелдеу реғламентіне өзгерістер енгізілді. Занды тұлғаларды тексеру кезеңділігі жылына 1 ретке дейін

1

Мақсаты: тәуекелдің қолайлы деңгейін сақтай отырып, қызметтің рентабельділігін арттыру жолымен «ҚазАгроКаржы» АҚ-ның ұзақ мерзімдік акционерлік құнын ұлғайту.

ҚНК	2017 ж.		2018 ж.		2019 ж.		2026 ж.	
	(нақты)	(жоспар)	(нақты)	(жоспар)	(нақты)	(жоспар)	(нақты)	(жоспар)
ROA, %	1,25	0,87	2,31	1,65	2,33			
ROE, %	3,53	2,56	6,43	4,62	6,24			
NPL деңгейі, %	16,3	17,0	15,55	16,3	11,0			

қысқартылды, жобаларды жыл сайын мониторингтеуді жүргізу үшін қарыз алушыларды іріктеу критерийлері қайта қаралды.

Лизинг нысаналары жоғалған жағдайда уақтылы шаралар қабылдау мақсатында лизинг нысанасын мониторингтеу шенберінде қосымша бақылау процедуралары белгіленді;

- Проблемалық борыштармен жұмыс регламенті өзектендірілді. Құжатта борышкердің жосықсыз қызметтінің нәтижесінде пайда болған ақша қаражатын Компанияның қайтаруы үшін құрылымдық бөлімшелер қолданатын процестер мен құралдар толық сипатталған.
- кредиттік тәуекелді болжамдау бойынша жаңа тәсілдемелер өзірлеу шенберінде Активтерді құнсыздандыру регламенті бекітілді.

Компания жыл сайынғы негізде қарыз алушылардың төлем тәртібін бақылауды қамтамасыз етіп отырды. 2019 жылғы 1 қаңтардағы жағдай бойынша Негізгі борыштың түсү жоспарының орындалуы 154% құрады, жоспар 34,7 млрд теңге болған жағдайда өтем 53,7 млрд құрады. Бұдан басқа, ҚАҚ ішкі құжаттарымен көзделген тәртіпте қарыз алушылардың қаржылық жағдайын мониторингтеу жүзеге асырылды.

Компания тұрақты негізде проблемалы борышпен жұмыс жүргізді. 2018 жылғы 12 айдың ішінде 5 601,2 млн теңге сомада ақша қаражаты өндіріліп алынды, алынған және Компанияның тендеріміне қойылған 357 бірлік лизинг нысанасы өткізілді.

## 2-МІНДЕТ. МЕНШІКТІ КАПИТАЛДЫ ЖӘНЕ АКТИВТЕРДІ ПАЙДАЛАНУ ТИІМДІЛІГІН НЫГАЙТУ.

2018 жылы Компания кірістің өсуі және шығыстардың қысқаруышын арқасында активтердің және меншікті капиталдың рентабелділігі көрсеткіштерін асыра орынадады.

2018 жылдың қорытындылары бойынша таза пайда жоспарлағаннан үлкен мөлшерде құралып, 6 728,4 млн теңге құрады (Даму стратегиясына сәйкес жоспар - 2 617,0 млн теңе).

Компания контрагент банктердің қаржылық көрсеткіштерін, өтімділік ахуалын, пруденциялық нормативтерді орындаудын, банкке қатысты теріс жаңалықтардың бар-жоқтығын тұрақты негізде мониторингтеп отырды. Компанияның ақша қаражаттары проблемалы екінші деңгей банктерінде орналастырылмағандығын атап ету керек.

Бұдан басқа, қосымша кіріс алу мақсаттарында Компания уақытша бос ақша қаражаттарын ҚР ҰБ қысқамерзімді ноталарына орналастыруды (7,28 құнғе).

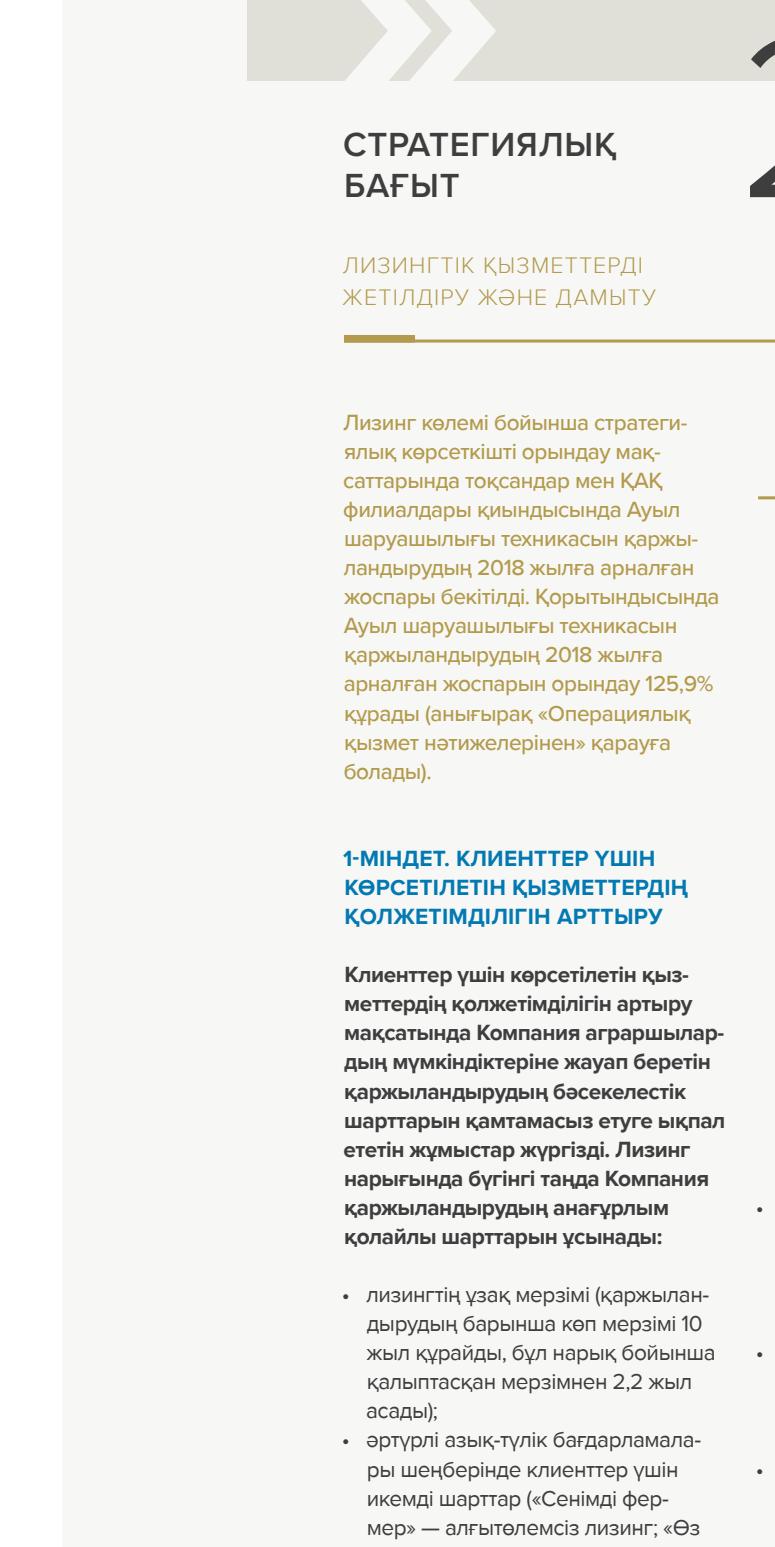
## 3-МІНДЕТ. БАНКТЕРДЕН ЖӘНЕ БАСҚА ИНСТИТУЦИОНАЛДЫҚ ИНВЕСТОРЛАРДАН ҚАРЫЗ ҚАРАЖАТТАРЫН ТИІМДІ ТАРТУ

Компания банктерден қарыз, әртүрлі елдердің экспорттық-кредиттік агенттіктерінің (ЭКА) етеуімен сауда-экспорттық қорланыруды түрінде, сонымен қатар борыштық бағалы қағаздар шығару арқылы нарықтық қорланыруды тартады. ҚАҚ қорланыруды

көздерін және инвесторлық базаны әртаратандыру саясатын үстанады. Компанияның кең инвесторлар базасы бар және көптеген жылдар бойы қазақстандық, сол сияқты шетелдік ірі қаржы институттарымен де, сонымен қатар халықаралық қаржы үйімдарымен белсенді ынтымақтасуда.

2018 жылы Компания облигацияларының екі шығарылымын инвесторлардың кең тобы арасында табысты орналастыруды. 2018 жылғы қазанда коммерциялық облигациялардың дебюттік шығарылымы жүзеге асырылды, ізінше 2018 жылғы қарашада Компания облигациялық бағдарлама шенберінде нарықтық облигациялар шығарды. Екі шығарылым арқылы 20 млрд теңgedен аса қаражат тартылды. Инвесторлардың арасында қазақстандық институционалдық және шетелдік инвесторлар бар.

2018 жылғы 23 қарашада инвесторлармен өзара ықпалдастық саясатының шенберінде Компания KASE алаңында «Эмитент күні» іс-шарасын өткізді, оның шенберінде қазіргі инвесторлармен және әрпітестермен, бағалы қағаздар нарықының кәсіби қатысуышыларымен Компания басшыларының кездесуі өтті. Кездесу барысында Компанияның 2018 жылғы 11 ай ішіндегі қаржылық нәтижелері талқыланды. Сонымен қатар іс-шара қонақтарының Компанияның қаржыландырылған жобаларына баруы үйімдастырылды.



Лизинг көлемі бойынша стратегиялық көрсеткішті орындау мақсаттарында тоқсандар мен ҚАҚ филиалдары қындысында Ауыл шаруашылығы техникасын қаржыландырудың 2018 жылға арналған жоспары бекітілді. Қорытындысында Ауыл шаруашылығы техникасын қаржыландырудың 2018 жылға арналған жоспарын орындау 125,9% құрады (анығырақ «Операциялық қызмет нәтижелерінен» қаруаға болады).

## 1-МІНДЕТ. КЛИЕНТТЕР ҮШІН ҚӨРСЕТИЛЕТІН ҚЫЗМЕТТЕРДІҢ ҚОЛЖЕТИМДІЛІГІН АРТТЫРУ

Клиенттер үшін қөрсетілетін қызметтердің қолжетімділігін арттыру мақсатында Компания аграршылардың мүмкіндіктеріне жауп беретін қаржыландырудың бәсекелестік шарттарын қамтамасыз етуге ықпал ететін жұмыстар жүргізді. Лизинг нарығында бүгінгі таңда Компания қаржыландырудың анағұрлым қолайлы шарттарын ұсынады:

- лизингтің ұзак мерзімі (қаржыландырудың барынша көп мерзімі 10 жыл құрайды, бұл нарық бойынша қалыптастасқан мерзімнен 2,2 жыл асады);
- әртүрлі азық-тұлік бағдарламалары шенберінде клиенттер үшін икемді шарттар («Сенімді фермер» — алғытөлемсіз лизинг; «Өз

2.

Мақсаты: қазіргі клиенттердің бейлділігін арттыру және клиенттердің жалпы санын 2026 жылға қарай 1,5 есе үлгайта отырып, жаңа клиенттерді тарту.

жем-шебіміз» — жем-шөп өндірісіне арналған техникаға алғытөлемі төмөндөтілген лизинг; «Шебер-лизинг» — оның шенберінде клиент үшін бір жылға желі ашылады, ол құжаттарды қайтадан жинаусыз және қаруаусыз техниканы лизингке ала алады; «Экспресс-лизинг» — кірісті растаусыз, өтінім барынша қысқа мерзімде қаралатын лизинг); • жеңілдікті кезеңінің бар болуы (клиенттерге сыйақыны және негізгі борышты шарт жасасқан мезеттен бастап бір жыл аяқталғаннан кейін төлей бастау мүмкіндігі беріледі); • қосымша қамтамасыз ету ұсыну қажеттігінің жоқтығы — Компанияның лизингтік өнімдерінің басты артықшылықтарының бірі; • қаржыландыруды қаруа және үйимдастыру үшін комиссиялардың болмауы.

«ҚазАгроКаржы» АК 2018 жылғы «Техникалық қайта жарактандыру — АФК дамуының негізі» тақырыбында ҚР АШМ, «Атамекен» ҰКП, «ҚазАгро» холдингінің, негізгі ауыл шаруашылық одақтарының, 100-ден аса фермерлер мен 30-дан аса техника жеткізушилер өкілдерінің қатысуымен дәңгелек үстел өткізді. Бұл іс-шара да фермерлер үшін де, сол сияқты ауыл шаруашылығы техникасын жеткізушилер үшін де өзекті болып табылатын проблемалы мәселелер талқыланды. Өткізу нәтижелері бойынша іс-шара ҚР АШМ, «ҚазАгро» холдингінің, одақтардың және басқа келушілердің жоғары бағаларын алды.

Есепті жыл ішінде Компания AgriTek Astana-2018, KazFarm-2018, AgritekShymkent-2018, АгроФермер-2018, Дала құні және т.б. маман-

дандырылған ауыл шаруашылығы көрмелері мен форумдарына қатысты. Сонымен қатар Компанияның танымалдылығын арттыру мақсаттарында 2018 жыл ішінде республикалық және өнірлік БАҚ-да Компания қызметінің анағұрлым елеулі оқиғаларын айғақтайтын жарияланымдар орналастырылды.

### **2-МИНДЕТ. ЛИЗИНГТІК ҚЫЗМЕТТЕРДІҢ САПАСЫН АРТТЫРУ**

Көрсетілетін қызметтерді жетілдіру және олардың сапасын арттыру мақсатында 2018 жылы Компания қызметкерлері үшін клиентке бағдарланған стандарт бекітілді. «Менің клиентім» нұсқаулығы консультациялар беру және етінімдерді қабылдау кезінде, сонымен қатар етінімдерді және Компания атына келіп түскен жолданымдарды қарau барысында клиенттеп өзара ықпалдасудың бірыңғай тәртібін орнату мақсатында әзірленген.

Көрсетілетін қызметтердің кол-жетімділік деңгейін және Компания клиенттерінің/клиенті емес тұлғалардың қанағаттанушылығын

бағалау мақсатында жыл сайын тәуелсіз компания сауал салу жүргізеді (500 респонент, олардың ішінде 418 — клиент, 82 — клиент емес тұлғалар). Тәуелсіз зерттеудердің қорытындылары бойынша Компанияның көрсететін қызметіне жалпы қанағаттанушылық деңгейі 93,0% құрады.

Өтінімдерді қарau мерзімінің ҚАҚ тарапынан сақталуына тоқсан сайынғы негізде бақылау жүргізілді. Лизинг нысаналарының сапасын арттыру мақсатында Компанияның сервер жабдығында лизинг нысаналарын мониторингтеу жүйесі іске қосылып, (мобильдік қосымша), тестіленді және мамандану жөнінде жиынтық кестелер дайындалды. Бұл ақпарат жаңа азық-түлік бағдарламаларын әзірлеген кезде, сонымен қатар Қаражатты игерудің 2018 жылға арналған жоспарында өнірлердің жоспарлы қөрсеткіштерін анықтаған кезде пайдаланылды.

Клиенттерге арналған жаңа азық-түлік бағдарламалары ескерілген «ҚазАгроКаржы» АҚ қаржыландырудың жалпы шарттарының жаңа редакциясы 2018 жылы «ҚазАгроКаржы» АҚ Директорлар кеңесінің шешімімен бекітілді.

### **3-МИНДЕТ. ҚАЗАГРОҚАРЖЫНЫҢ АЗЫҚ-ТҮЛІК ЖЕЛЕСІН КЕҢЕЙТУ ЖӘНЕ ДАМЫТУ**

Азық-түлік желісін кеңейтү және дамыту шеңберінде тұрларі бойынша ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтарына деген қажеттілікті зерделеу мақсатында, өңірлерде сауалнама жүргізілді. Ауыл шаруашылығының негізгі қөрсеткіштері бойынша, соның ішінде ауыл шаруашылығы аландарының бар-жоқтығы, ауыл шаруашылығы кәсіпорындарының (шаруа, фермер қожалықтарының) саны мен көлемі жөніндегі деректер, ауыл шаруашылығы дақылдарының тұрларі бойынша өнірлердің ерекшеліктері және мамандану жөнінде жиынтық кестелер дайындалды. Бұл ақпарат жаңа азық-түлік бағдарламаларын әзірлеген кезде, сонымен қатар Қаражатты игерудің 2018 жылға арналған жоспарында өнірлердің жоспарлы қөрсеткіштерін анықтаған кезде пайдаланылды.

Клиенттерге арналған жаңа азық-түлік бағдарламалары ескерілген «ҚазАгроКаржы» АҚ қаржыландырудың жалпы шарттарының жаңа редакциясы 2018 жылы «ҚазАгроКаржы» АҚ Директорлар кеңесінің шешімімен бекітілді.

руды жетілдірудің 2016-2020 жылдарға арналған іс-шаралар жоспарының орындалуын талдау және 2017 жылдың қорытындылары бойынша корпоративтік басқаруды тәуселсіз диагностикалау нәтижелерінде алынған ұсыныстар нәтижесінде, 2018 жылғы жеттоқсанды «ҚазАгроКаржы» АҚ Корпоративтік басқаруды жетілдірудің жаңа 2019-2021 жылдарға арналған іс-шаралар жоспары әзірленіп, бекітілді.

### **1-МИНДЕТ. КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ ҚАҒИДАТТАРЫН ҰСТАНУ**

Корпоративтік басқару қағидаттарын енгізу мақсаттарында 2015 жылы «ҚазАгроКаржы» АҚ Корпоративтік басқару кодексі әзірленіп, Жалғыз акционердің шешімімен бекітілді, оның шеңберінде 6 негіз қалаушы қағидатты ұстану қарастырылған: Жалғыз акционердің құқықтары мен мүдделерін қорғау қағидаты, Қоғамның Дириекторлар кеңесімен және Басқармамен тиімді басқарулы қағидаты, Қоғамның өз бетінше қызмет атқару қағидаты, Қоғам қызметі туралы ақпаратты ашып көрсетудің ашықтығы және әділділігі қағидаты, заңдылық және этика қағидаты, мүдделі тараптардың алдындағы жауапкершілік қағидаты.

Дириекторлар кеңесінің 2019 жылғы 12 ақпандағы отырысында (№1 хаттама) «ҚазАгроКаржы» АҚ-ның Корпоративтік басқару кодексін ұстануы туралы 2018 жыл қорытындылары бойынша есеп қаралды және назарға алынды. Қабылданған есепке сәйкес 2018 жылы 6 негіз қалаушы қағидатың 5-үй толық көлемде сақталған, 1 қағидат бойынша жартылай ұстану байқалды.

Жүргізілген диагностикалаудың қорытындылары бойынша «Компания

корпоративтік басқару саласында қазақстандық заңнамалардың талаптарын сақтайды және корпоративтік басқарудың халықаралық озық тәжірибесінің жекелеген ұсыныстарын ұстанады. Компания меншік иелерінің басқару сапасына байланысты ысыраптар тәуекелдерінің төмендігімен сипатталады» деп көрсетілген.

### **3-МИНДЕТ. БАСШЫ ҚЫЗМЕТКЕРДІҢ САБАҚТАСТЫҒЫН ЖОСПАРЛАУ ИНСТИТУТЫН ЖӘНЕ КОМПАНИЯ БАСҚАРМАСЫН ЖӘНЕ ОНЫҢ ҚЫЗМЕТКЕРЛЕРІН БАҒАЛАУДЫҢ ӨНІМДІ ЖҮЙЕСІН ДАМЫТУ**

Басшилаузымдардың сабактастығын жоспарлау институтын және «ҚазАгроКаржы» АҚ Басқармасын (Басқарма) және оның қызметкерлерін бағалаудың өнімді жүйесін дамыту мақсаттарында біратар іс-шаралар жүргізілді.

Басши қызметкерлер (Басқарма мүшелеірі) үшін Сабактастықты жоспарлау қағидалары әзірлену үстінде.

«Самұрық-Қазына» корпоративтік университеттімен жасасқан шарттардың негізінде стратегиялық басқару мәселелері (басши және басқарушылаузымдарды грейдерлеу) бойынша жұмыстар жүргізілді.

Дириекторлар кеңесі 2018 жылғы 14 ақпанда Компанияның IАҚ қызметінің тиімділігін бағалау әдістемесін бекітті. ҚАҚ Басқарма Төрағасының және мүшелеірінің, корпоративтік хатшысының, Комплаенс қызметінің және қызметкерлердің еңбегіне ақы төлеу, оларға сыйлықтағы беру және әлемдегітік қамтамасыз ету шарттары туралы қағидаларға түзету, грейдерлеу жүйесі енгізілгеннен кейін жасалатын болады.

## **3.**

### **СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАҒЫТ**

#### **КОРПОРАТИВТІК ДАМУ**

Корпоративтік даму бойынша стратегиялық бағыттың шеңберінде «ҚазАгроКаржы» АҚ 2018 жылы корпоративтік басқару жүйесін жетілдіруге бағытталған іс-шараларды іске асырды. Бұдан басқа, ҚАҚ Корпоративтік басқа-

Мақсаты: «ҚазАгроКаржы» АҚ корпоративтік басқару жүйесін жетілдіру.

КНК	2017 ж.	2018 ж.	2019 ж.	2026 ж.	
	(нақты)	(жоспар)	(нақты)	(жоспар)	(жоспар)
Корпоративтік басқару деңгейі	85,9	84,2	89,7	85,0	91,5

**4-МИНДЕТ. КОМПАНИЯ ҚЫЗ-МЕТИНІҢ АШЫҚТЫҒЫН АРТТЫРУ.**

«ҚазАгроКаржы» АҚ корпоративтік оқығалары туралы ақпаратты орналастыруды жауапты құрылымдық бөлімшесі Қазақстандық қор биржасының, Қаржылық есептілік депозитарийінің интернет ресурстары, сонымен қатар «ҚазАгроКаржы» АҚ [www.kaf.kz](http://www.kaf.kz) ресми сайты мен «ҚазАгро» үлттыхы басқару холдингі» АҚ [www.kazagro.kz/kaf](http://www.kazagro.kz/kaf) порталынан сыйртқы ресурстарға «бір терезе» қағидаты бойынша жүзеге асырады.

Компания 2018 жыл ішінде интернет-ресурстардағы ақпаратты өзектендіру бойынша жоспарланған ұсыныстардың барлығын ҚАҚ корпоративтік басқаруды жетілдіру бойынша 2016-2020 жылдарға арналған іс-шаралар жоспарына сәйкес орындалды, атап айтқанда мынадай ақпарат жарияланды және өзектендірілді:

- ҚАҚ Корпоративтік басқару кодексін ұстануы жөніндегі есеп интернет-ресурсқа орналастырылды;
- ҚАҚ корпоративтік басқару тәжірибесі туралы және Компанияның корпоративтік әлеуметтік жауапкершілігі туралы саясаты мен тәжірибесі туралы ақпарат жаңартылды;
- жасалуында ҚАҚ мүддесі бар мәмілелер туралы ақпарат орналастырылды, оған мәміле тараптары арасындағы өзара қарым-қатынастардың сипаты туралы мәліметтер енгізілді;
- тоқсан сайынғы негізде инсайдерлердің жаңартылған тізімін Қазақстандық қор биржасына орналастыру жүзеге асырылды.

Бұдан басқа, ағымдағы жылғы 16-17 мамырда өткізілген АӘФ шенберінде Компания 2018 жыл қорытындысы бойынша әлемдік ашықтық стандарттарын Қазақстанда енгізуге косқан үлесі үшін дипломмен марапатталды және Қазақстанның аса ірі 100 компаниясының ашықтық рейтингінде 11-ші орынды иеленді.

## ОПЕРАЦИЯЛЫҚ ҚЫЗМЕТТІҢ НӘТИЖЕЛЕРІ

**«ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ 2018 ЖЫЛҒЫ НЕГІЗГІ ЖЕТИСТИКТЕРІ:**

АӘК  
ДАМЫТУФА

**72,7 МЛРД  
ТЕҢГЕ**  
ИНВЕСТИЦИЯЛАНДЫ

АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫГЫН  
ҚАРЖЫЛАНДЫРУФА

**2 773  
ШАРТ**  
ЖАСАСЫЛДЫ



► КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ  
РЕЙТИНГІ ӨТКЕН  
ЖЫЛМЕН САЛЫСТЫРҒАНДА

**4%** ӘСТІ

► 2018 ЖЫЛ ІШІНДЕ КОМПАНИЯ  
ТАРИХЫНДАҒЫ ЕҢ ҮЛКЕН

**6 728,4  
МЛН ТЕҢГЕ**  
ҚҰРАҒАН ТАЗА ПАЙДА АЛЫНДЫ

► **63,0 МЛРД  
ТЕҢГЕ**  
СОМАСЫНА

► **3 426  
БІРЛІК**

АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫГЫ  
ТЕХНИКАСЫ МЕН ЖАБДЫҚТАРЫ  
ЛИЗИНГКЕ БЕРІЛДІ

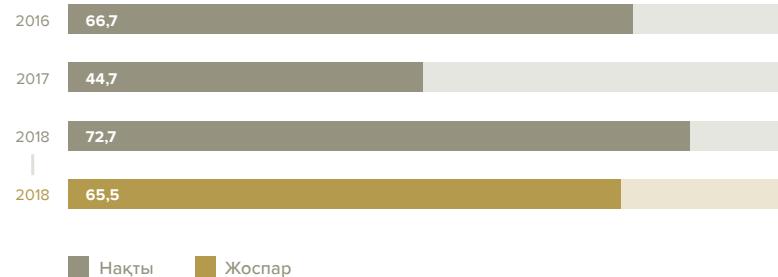
► **1 500  
КЛИЕНТ**

ҚАРЖЫЛАНДЫРЫЛДЫ

► КЛИЕНТТЕРДІҢ КОМПАНИЯНЫҢ КӨРСЕТІН ҚЫЗМЕТІНЕ ҚАНАҒАТТАНУШЫЛЫҚ  
ИНДЕКСІ

**93%** ҚҰРАДЫ

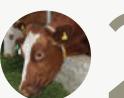
«САРАПШЫ РА ҚАЗАҚСТАН» РЕЙТИНГ  
АГЕНТТІГІ ҰЙЫМДАСТЫРҒАН ЖЫЛДЫҚ  
ЕСЕПТЕРДІң VIII БАЙҚАУЫНДА «ҚАЗА-  
ГРОҚАРЖЫ» АҚ жылдық есебі қаржы  
секторында үздік жылдық есеп болып  
таңылды (1-орын) және барлық  
байқауға қатысушылардың ара-  
сында (100-ден аса компания) 9-шы  
орынға ие болды.

**2000-2018 ЖЫЛДАРДАҒЫ ИНВЕСТИЦИЯЛARDЫҢ КӨЛЕМІ, МЛРД ТЕНГЕ****АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫГЫ ТЕХНИКАСЫНЫң ЛИЗИНГІ 2000-2018 ЖЫЛДАР**

Техниканың атасы	2016 ж.		2017 ж.		2018 ж.		2000-2018 жж.	
	бірлік	сомасы	бірлік	сомасы	бірлік	сомасы	бірлік	сомасы
Eric кешендері	56	1 266	31	509	72	1 736	1 256	45 529
Тракторлар	962	11 963	788	9 432	1 032	15 592	12 715	91 239
Комбайндар	490	24 085	283	16 896	495	28 268	10 299	217 301
Тұқым сепкіштер	104	2 762	124	1 703	133	2 626	2 179	11 364
Өзге техника	1 474	11 724	1 150	7 830	1 550	12 762	15 954	79 414
Жабдықтар	33	3 960	24	3 807	144	1 987	596	58 839
<b>ЖИЫНЫ</b>	<b>3 119</b>	<b>55 760</b>	<b>2 400</b>	<b>40 176</b>	<b>3 426</b>	<b>62 972</b>	<b>42 999</b>	<b>503 685</b>

**2018 ЖЫЛЫ КОМПАНИЯ 7 ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ЖОБАНЫ, ОНЫҢ ИШІНДЕ:****2**

**3,3 МЫң ТОННА**  
ӘНІМГЕ АРНАЛҒАН 2  
КӨКӨНІС ҚОЙМАСЫН

**2**

**7 706 ТОННА** ӘНІМГЕ  
АРНАЛҒАН 2 ТАУАР-  
ЛЫ-СҮТ ФЕРМАСЫН

**2**

**15 000 ТОННА** ӘНІМГЕ  
АРНАЛҒАН 2 АСТЫҚ  
ҚОЙМАСЫН

**1**

**4,1 ГА** АЛАҢҒА 1 ЖЫЛЫ-  
ЖАЙДЫ ПАЙДАЛАНУФА  
БЕРДІ

# 694,6 МЛРД ТЕҢГЕ

2000-2018 ЖЫЛДАРДАҒЫ ИНВЕСТИЦИЯЛARDЫҢ ЖАЛПЫ СОМАСЫ

ЖОБАЛАРДЫҢ  
ЖАЛПЫ ҚҰНЫ

**8,6 МЛРД  
ТЕҢГЕ**

ҚҰРАДЫ

СОНЫҢ ИШІНДЕ ЖОБАЛАР БОЙЫНША  
«ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ ҚАРЖЫЛАНДЫРУ СОМАСЫ

**4,5 МЛРД  
ТЕҢГЕ**

ҚҰРАДЫ

2007-2018 ЖЫЛДАР КЕЗЕҢІ  
ИШІНДЕ ЖАЛПЫ СОМАСЫ

**257,4 МЛРД  
ТЕҢГЕ**

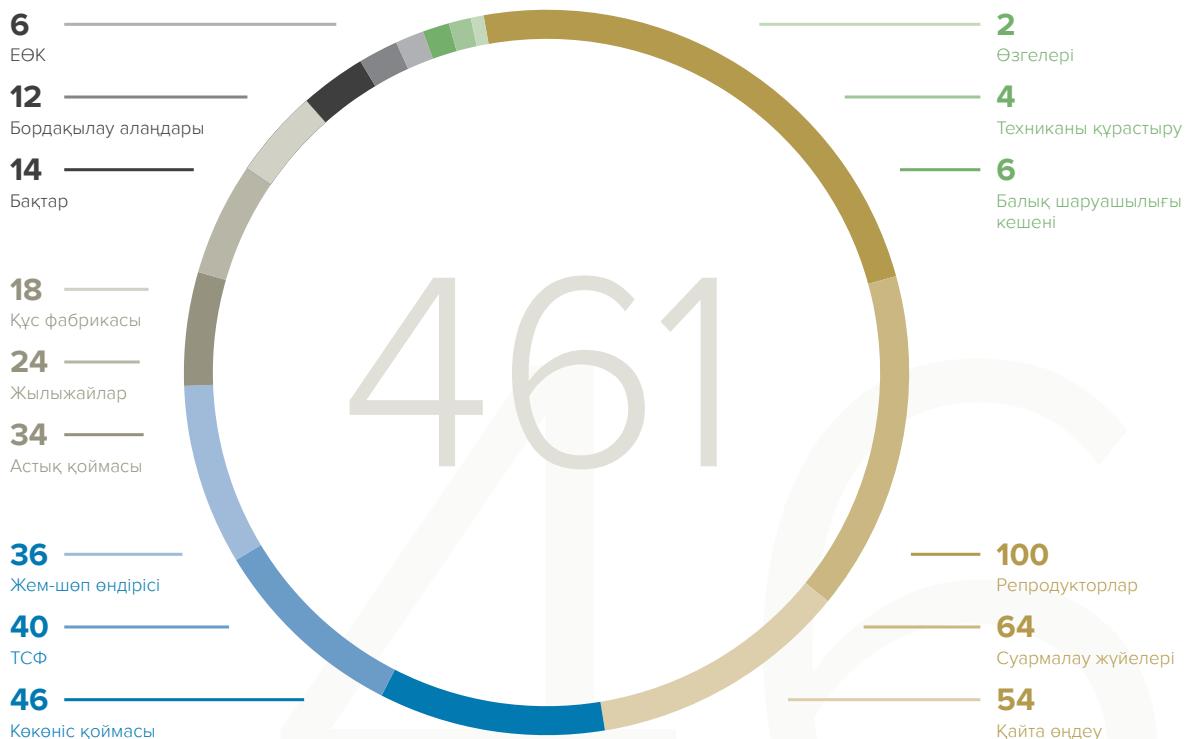
ПАЙДАЛАНУФА БЕРІЛДІ

БАРЛЫҒЫ

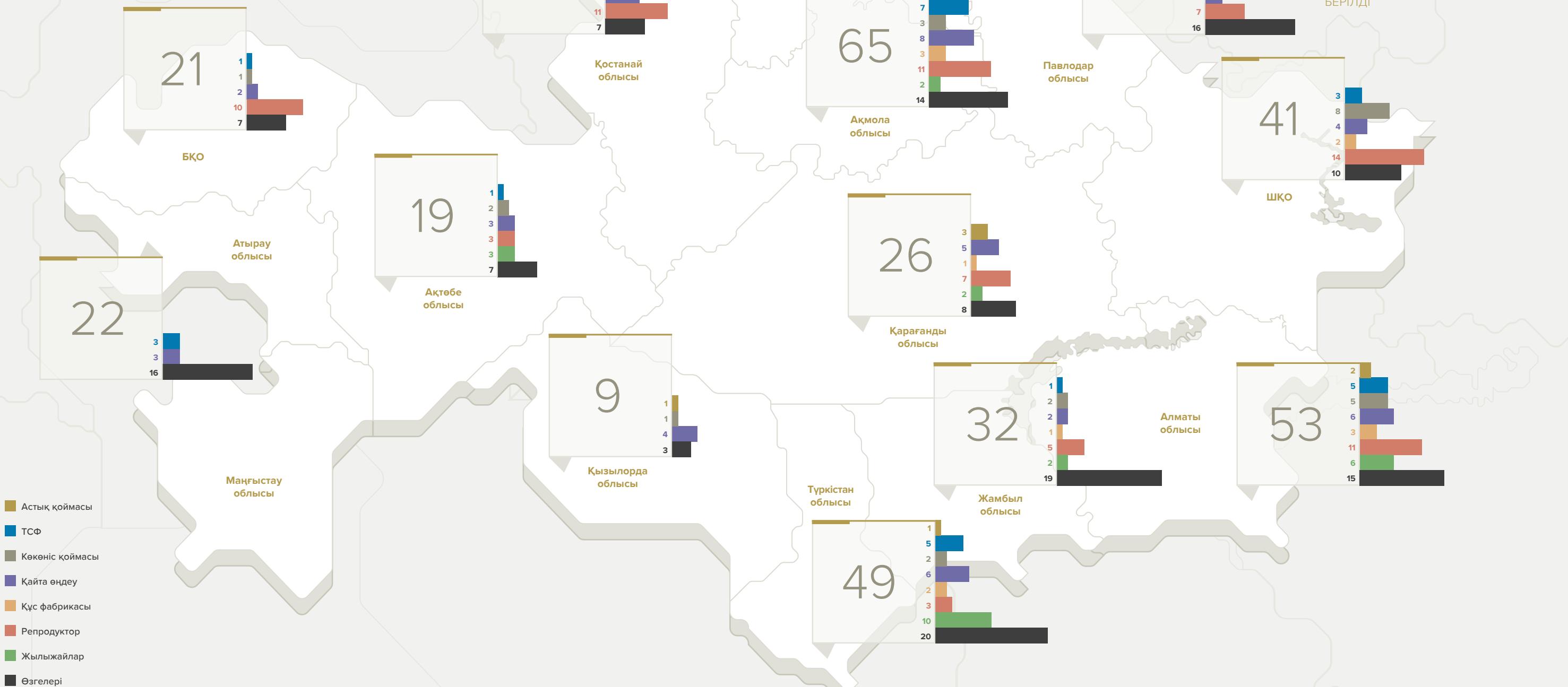
**461 ЖОБА**

**185,6 МЛРД  
ТЕҢГЕ**

ҚҰРАДЫ

**БАҒЫТТАР ҚЫЫНДЫСЫНДАҒЫ ИНВЕСТЖОБАЛАР**

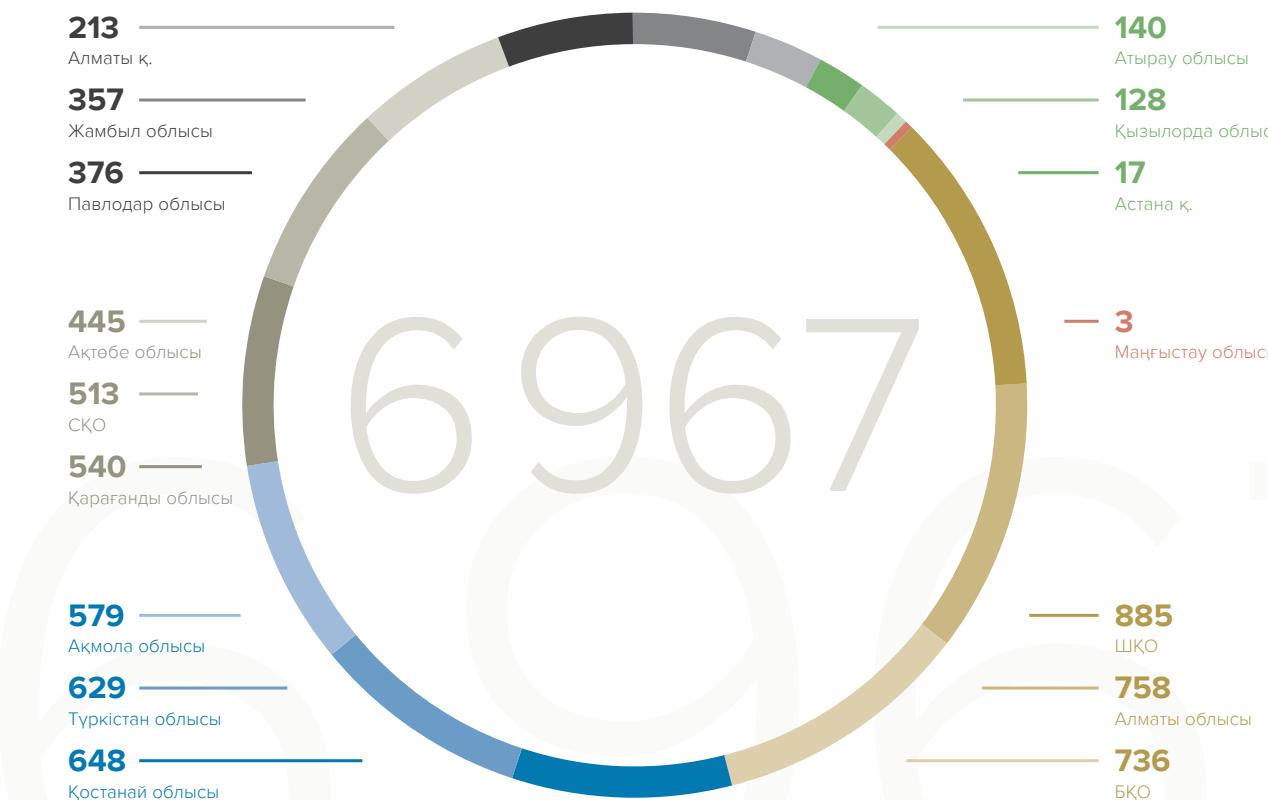
# ӨҢІРЛЕРДІҢ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ЖОБАЛАРМЕН ҚАМТЫЛУЫ



## КЛИЕНТТЕРДІҢ ӨЛШЕМДІЛІК БОЙЫНША САНЫ, БІРЛІК



## КЛИЕНТТЕРДІҢ ӨҢІРЛЕР БОЙЫНША 2018 ЖЫЛҒЫ ҚҰРЫЛЫМЫ, БІРЛІК



## ҚАРЖЫЛЫҚ-ЭКОНОМИКАЛЫҚ НӘТИЖЕЛЕР

## НЕГІЗГІ ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР

	млн теңге	2018 жыл	2017 жыл
<b>Активтер</b>			
Ақша қаржаты және оның баламалары	44 798	41 239	
Клиенттерге берілген кредиттер	43 004	45 067	
Қаржы жалгерлігі бойынша дебиторлық берешек	186 617	183 288	
Қаржы жалгерлігіне арналған мүлік	10 740	5 132	
Негізгі құралдар	996	1 040	
Өзге активтер	12 779	7 047	
<b>Активтер жиыны</b>	<b>298 934</b>	<b>282 813</b>	
<b>Міндеттемелер</b>			
Акционер алдындағы берешек	67 232	75 539	
Кредиттік үйимдардың қаржаты	41 808	40 430	
Шығарылған борышқорлық бағалы қағаздар	64 596	46 969	
Өзге міндеттемелер	18 948	17 090	
<b>Міндеттемелер жиыны</b>	<b>192 584</b>	<b>180 028</b>	
<b>Меншікті капитал</b>			
ROA	106 350	102 785	
ROE	2,31	1,25	
<b>Бір жай акцияның теңгерімдік құны (теңгемен)</b>	<b>6,43</b>	<b>3,53</b>	
<b>Бір жай акцияның теңгерімдік құны (теңгемен)</b>	<b>1.277,14</b>	<b>1.234,41</b>	
<b>млрд теңге</b>			
<b>Кірістер, барлығы соның ішінде:</b>			
Сыяқылар түріндегі кірістер	27,83	28,64	97,2%
<b>Шығыстар, барлығы соның ішінде:</b>	<b>26,15</b>	<b>27,11</b>	<b>96,4%</b>
Сыяқылар бойынша шығыстар	21,40	25,13	85,2%
Резервтер құру бойынша шығыстар	13,61	14,30	95,2%
KTC	2,83	3,49	81,1%
<b>Таза кіріс</b>	<b>-0,30</b>	<b>-0,07</b>	<b>424,1%</b>
<b>Таза кіріс</b>	<b>6,73</b>	<b>3,57</b>	<b>188,5%</b>
2018 жыл, 2017 жылға %-бен			

**КОМПАНИЯ АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ СЕКТОРЫНДА ТАБЫСТЫ ҚЫЗМЕТ АТҚАРУДЫ ЖАЛҒАСТЫРЫП КЕЛЕДІ, НӘТИЖЕСІНДЕ ОНЫҢ НАРЫҚТАҒЫ ЖАЙҒАСЫМЫ НЫГАЯ ТҮСУДЕ, АЛ ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕРІ ЖЫЛДАН ЖЫЛҒА ЖАҚСАРЫП, КОМПАНИЯНЫҢ ҚАРЖЫЛЫҚ ТҮРАҚТЫЛЫҒЫН ЖӘНЕ БІРІЗДІ ДАМУЫН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУДЕ.**

## ҚАРЖЫЛЫҚ ТҮРАҚТЫЛЫҚТЫҢ НЕГІЗГІ ФАКТОРЛАРЫ:

**1. Капиталдандырудың жоғарғы деңгейі.** Тәнгерім құрылымындағы меншікті капиталдың үлесі Компания активтерінің 36%-ын құрайды, бұл Жалғыз акционер тарапынан қолдау жасалынығын, Компания қызметтің пайдалылығын және әртурлі қаржылық тәуекелдерді абсолюттілігін куәландырады. 2018 жылы Компания 6,73 млрд теңге көлеміндегі таза пайда алды.

**2. Өтімділіктің қолайлы деңгейі.** Компания несие қоржының тұрақты өсүін, кредиторлар алдындағы міндеттемелердің тиісінше орындалуын қамтамасыз ету үшін өтімді қаражаттың жеткілікті деңгейін ұстап тұрады. 2019 жылғы 1 қаңтарға активтердегі өтімді активтердің үлесі 15,0% құрады.

**3. Жоғары кредиттік рейтинг.** 2019 жылғы 04 сәуірде Fitch Ratings BB+, болжам «Тұрақты»

деңгейіндегі ұзақ мерзімді рейтингті растиады, бұл тәуелсіз рейтингтен екі деңгейге төмөн. Fitch Ratings көзқарасы бойынша жоғары рейтинг Қазақстан үкіметтің қолдау көрсетуге дайын екендігіне және сонымен бірге ортамерзімдік келешекте буферлік капиталдың жоғары қоры себепті оның қажет болуының аз ықтималдылығына байланысты берілді.

**4. Қаржы тәуекелдерін тиімді басқару.** Компанияда кредиттік, валюталық, баға тәуекелдерін және өтімділік тәуекелін уақытылы айқындауға, сенімді бағалауға және барынша азайтуға мүмкіндік беретін тәуекелдерді басқарудың тиімді жүйесі құрылған.

**5. Пруденциалдық нормативтерді ұстану.** Компания өз қызметтің бүкіл тарихында Қазақстан Республикасының Ұлттық Банкі белгілеген пруденциалдық нормативтерді ұстанады.

КОМПАНИЯНЫҢ 2018 ЖЫЛ ІШІНДЕГІ ТАЗА ПАЙДАСЫ

**6,73  
МЛРД  
ТЕҢГЕ**

2019 Ж. 1 ҚАҢТАРҒА КОМПАНИЯ АКТИВТЕРІНЕН ТЕҢГЕРІМ ҚҰРЫЛЫМЫНДАҒЫ МЕНШІКТІ КАПИТАЛДЫҢ ҮЛЕСІ

**36%**



# ДАМУ КЕЛЕШЕКТЕРІ

2019 жыл Компания үшін аса маңызды оқиғамен есте қалды, атап айтқанда мамыр айында Үкімет Қаулысы шықты, соған сәйкес «ҚазАгроКаржы» АҚ жекешелдіруге жататын объектілердің тізбесінен шығарылды. Бұл ауыл шаруашылығы саласындағы мемлекеттік саясатты іске асыруды Компанияның маңызды орын ала-тындығын тағы бір рет растиады.

Осы орайда таяудағы келешекте «ҚазАгроКаржы» АҚ 2017-2026 жж. арналған Даму стратегиясын тузыту жоспарланып отыр. Бұл ретте Компанияның миссиясы бұрынғысынша — сапалы және бәсекеге қабілетті лизингтік қызметтер үсіну арқылы Қазақстан Республикасының ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтарын жаңартуға жәрдемдесу болып қалады. Өзгерістер лизинг көлемдерінің үлғаюы мен жаңа өнімдердің, мүмкін, лизинг түрлерінің де енгізілуі ескеріле отырып, Компанияның көрсеткіштеріне қатысты болады.

Компания АӘК лизингі нарығындағы белсенді қызметін жалғастырады және қаржыландыратын клиенттер санын арттыруға үмтүлатын болады. Компанияның тузыту енгізілген стратегиясының маңызды міндеттерінің бірі бюджеттік инвестициялар алған жағдайда агроенеркәсіптік кешен субъектілерін женілдікпен қаржыландыру болады.

Бұл ретте, Компания отандық ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілерге қызмет көрсеткен кезде жекеменшік қаржы нарығы-

на тән болып табылатын клиенттерге бағдарланған стандарттарды енгізуі жалғастыруды жоспарлап отыр. Бұл міндетті іске асыру клиенттердің қолжетімділігін арттырудың бірнеше құралдарын пайдалану жолымен қамтамасыз етіletіn болады.

Біріншіден, бұл лизингтік қызметтерінің сапасын арттыру, сонымен қатар Компанияның азық-түлік желісін кеңейту және дамыту. Бизнес-процестерді оңтайланыруды жүргізу және қаржыландыру процедураларын жеңілдету, сонымен қатар өтінімдерді қарал мерзімдерін және құжаттар топтамасын қысқарту, қаржыландыру шарттарын жетілдіру, көрсетіletіn лизингтік қызметтердің сапасына клиенттердің қанағаттанышылығын арттыруға мүмкіндік береді.

Екіншіден, соңғы жылдардағы жаппай цифрландырумен байланысты трендтерді ескере отырып, Компания өзі үшін қосымша мүмкіндіктерді көріп отыр. Атап айтқанда, өтінімдерді қабылдаудың және қадағалаудың электрондық жүйесіне толығымен көшу, алдыңғы төлемдер туралы клиенттерге SMS арқылы хабарлау, клиенттерге өтінімдерді онлайн-режимде беру мүмкіндігін үсіну, сонымен қатар клиенттерді олар үшін Компания филиалдарында жабдықталған жұмыс аймақтарын үйімдастыру жолымен жеке кабинетте жұмыс істеуге үйрету жоспарланып отыр.

Үшіншіден, өнірлік қамтуды және Компания қызметтерінің фермер-



лер үшін қолжетімділігін барынша арттыру мақсаттарында Компания ақпаратты таратудың ақпараттық арналарын кеңейтетіn болады.

Тұтынушылық сұранысқа бағытталған лизингтік қызметтерді жетілдіру және дамыту бұрыннан бар клиенттердің бейілділігін жоғарылатуға және жаңа клиенттер тартуға, сонымен қатар отандық аграршыларды қолдауға Компанияның құнды үлес қосуын қамтамасыз етеді.

«ҚазАгроКаржы» АҚ корпоративтік басқаруын тұрақты дамыту, Компанияның тұрақты дамыуын қамтамасыз етуідің маңызды аспектілерінің бірі болып табылады, біздің әріптестеріміз үшін бұл ерекше маңызды.

Компанияны диагностикалау нәтижелері бойынша, корпоративтік басқару деңгейі 89,7%-ға жетті. Сонымен бірге, диагностика қорытындылары бойынша, өсу аймақтары мен одан әрі даму үшін мүмкіндіктер айқындалды. Компания менеджмент жүйесін корпоративтік басқарудың үздік тәжірибесінің әлемдік стандарттарына келтіру жолымен корпоративтік басқарудың деңгейін арттыру бойынша жоспарлы жұмыстар жүргізуді жалғастыруы қажет. Корпоративтік басқаруды дамыту Компанияның тиімді қызметін арттыруға елеулі ықпал етеді және әлемде мойындалған стандарттарға сәйкес жұмыс істейтіn табысты компанияға айналуына мүмкіндік береді.

Міндеттердің тағы бірі тәуекелдерді басқару және ішкі бақылаудың тиімді жүйесін қалыптастыру және үйымдастыру болып табылады, бұл стратегиялық және операциялық мақсаттарға қол жеткізудің маңызды факторы болып табылады. Менеджмент жүйесі тәуекелдерге жедел жауап қатуы, Компанияның негізгі және көмекші бизнес-процестеріне, қунделікті операцияларына бақылауды жүзеге асыруы тиіс.

Тиімді кадрлық саясатты жүзеге асыру Компанияның дамуына және тиімділігінің артуына, сонымен қатар адам ресурстарына салынған инвестициялардан барынша мүмкін қайтарым алуға елеулі үлес қосуға қабілетті жоғары білікті кадрлар құрамын ұстап тұруға және тартуға мүмкіндік береді.

КОМПАНИЯ АӘК ЛИЗИНГ НАРЫҒЫНДАҒЫ БЕЛСЕНДІ ҚЫЗМЕТІН ЖАЛҒАСТАРДА ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛАНДЫРЫЛАТЫН КЛИЕНТТЕРДІН ҚАМТЫЛУЫН ҰЛҒАЙТУФА ҮМТҮЛАТЫН БОЛАДЫ

# КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ

Корпоративтік басқару рейтингі .....	57
Корпоративтік басқару қағидаттарын ұстану .....	59
Ұйымдастыру құрылымы .....	60
Акционермен өзара ықпалдасу .....	61
Директорлар кеңесі .....	62
Тәғайындаулар және іріктеу .....	66
Директорлар кеңесінің қызметін бағалау .....	66
Оқыту .....	67
Директорлар кеңесінің комитеттері .....	68
Директорлар кеңесінің жұмысы .....	70
Мүдделер қақтығысын басқару .....	71
Директорлар кеңесі мүшелерінің сыйақысы .....	72
Басқарма .....	73
Басқарма жұмысы .....	76
Басқарма мүшелерінің сыйақы .....	78
Сыбайлас жемқорлыққа қарсы күрес .....	78
Іскерлік этика кодексі .....	79
Ішкі бақылау жүйесі .....	82
Ішкі аудит қызметі .....	84
Акционерлік капитал құрылымы .....	85
Дивидендер .....	86
Корпоративтік оқигалар .....	87
Төуекелдерді басқару .....	87

— КОМПАНИЯНЫҢ ДАМУЫНЫң ЖӘНЕ ОНЫҢ НӘТИЖЕЛІЛІГІН АРТТЫРУДЫҢ НЕГІЗГІ ФАКТОРЛАРЫНЫң БІРІ КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУДЫ ЖӘНЕ ШЕШІМДЕР ҚАБЫЛДАУ ЖҮЙЕСІН ҮНЕМІ ЖЕТІЛДІРІП ОТЫРУ БОЛЫП ТАБЫЛАДЫ.

## КОМПАНИЯНЫ КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ ЖҮЙЕСІНІҢ КОМПОНЕНТТЕРІ

1.

АДАЛДЫҚ

«ҚазАгроКаржы» АҚ Акционердің күкүйтариның қорғайды және оның күкүйтариның бұзылуы айқындалған жағдайда пәрменді шаралар қолданады.

3.

ЖАУАПКЕРШІЛІК

«ҚазАгроКаржы» АҚ Акционердің заңды құқықтарының мойындауын қамтамасыз етеді, Компанияның қаржылық илгілік және тұрақтылығы мәселелері бойынша Компания мен Акционер арасындағы ынтымақтастықты ынталандырады.

2.

ЕСЕП БЕРУШІЛІК

«ҚазАгроКаржы» АҚ Компанияның атқарушы органдарының Директорлар кеңесіне және Директорлар кеңесінің Акционерге есеп беруін қамтамасыз етеді.

4.

АШЫҚТАЙ

«ҚазАгроКаржы» АҚ мұдделі тараптардың шешімдеріне ықпал етуі мүмкін барлық елеулі мәселелер бойынша ақпараттың уақтылы және шынайы ашылып көрсетілуін қамтамасыз етеді.

## КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ РЕЙТИНГІ

2018 жылдың қорытындысы бойынша Жалғыз акционер еншілес акционерлік қоғамдардың корпоративтік басқару деңгейлеріне диагностика жүргізді.

Корпоративтік басқаруды диагностикалау үш компонент бойынша жүргізілді: **корпоративтік басқару құрылымы, корпоративтік басқару процестері және корпоративтік басқару ашықтығы бойынша жүргізілді.**

Жалғыз акционер Компанияның ішкі құжаттарының тізбесін сұратты, мұдделі тараптармен сұхбаттар жүргізілді.

Талдаудың нәтижелері бойынша корпоративтік басқару деңгейі «Орташа» ретінде бағаланды. Холдинг 2018 жылы 2017 жыл қорытындылары бойынша жүргізген алдыңғы бағалаумен салыстырғанда, деңгей 4 тармақшага өсті. **Бұл негізгі көрсеткіш бойынша стратегиялық жоспардың орындалуы есепті жылды 109,0% құрады.**



## КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ ҚАҒИДАТТАРЫН ҰСТАНУ

Компанияның «ҚазАгроКаржы» холдингінің 2015 жылғы 29 шілдедегі №49 шешімімен бекітілген Корпоративтік басқару кодексімен 6 негіз қалаушы қағидатты ұстану қарастырылған, олардың 5-үі толық көлемде сақталған, 1 қағидат бойынша жарты-лай ұстану байқалады.

### ЖАЛҒЫЗ АКЦИОНЕРДІҢ ҚҰҚЫҚТАРЫ МЕН МҮДДЕЛЕРІН ҚОРҒАУ ҚАҒИДАТЫ

«ҚазАгроКаржы» АҚ корпоративтік басқаруы Жалғыз акционердің құқықтары мен заңды мүдделерінің қорғалуын және құрметтелуін қамтамасыз етеді және Компания қызметінің, соның ішінде Компанияның стратегиялық мақсаттарына қол жеткізу және қаржылық тұрақтылықты қолдау бойынша қызметінің тиімділігіне ықпал етеді

### ҚОҒАМНЫҢ ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІМЕН ЖӘНЕ БАСҚАРМАМЕН ТИІМДІ БАСҚАРЫЛУ ҚАҒИДАТЫ

Директорлар кеңесінің қызметі Жалғыз акционердің және Компанияның мүдделерін барынша ұстану және іске асыру, орындылық, тиімділік, белсендерлік, ұждандылық, адалдық, дәлдік және жауапкершілік қағидаттарына құрылады.

Басқарма міндеттерді орындау және Компанияның Даму стратегиясын іске асыру мақсаттарындағы Компанияның ағымдағы қызметіне басшылықты жүзеге асырады.

1.

**Сақталады.** Жалғыз акционермен өзара ықпалдастық Жалғыз акционердің міндеттері, құзыреттері және оның мүдделерін қозғатын ақпаратты беру тәртібі белгіленген «ҚазАгроКаржы» АҚ Жарғысына сәйкес, сонымен қатар Корпоративтік басқару кодексіне сәйкес жүзеге асырылады. «ҚазАгроКаржы» АҚ стратегиялық жоспарлау және мониторингтеу қағидалары алдағы жылы Ди-ректорлар кеңесінің алдында тұрган міндеттерді көрсете отырып, Жалғыз акционердің болжалдары туралы жыл сайын хат жолдау арқылы Жалғыз акционердің құқықтарын іске асыруды және мүдделерін қорғауды жүзеге асыруды қарастырады. Жалғыз акционердің болжалдарына қол жеткізу мақсаттарында «ҚазАгроКаржы» АҚ Жалғыз акционердің болжалдарын орындау бойынша іс-шаралар жоспарын әзірледі. 2018 жыл ішінде Жалғыз акционердің болжалдарының орындалуын мониторингтеу нәтижелері Ди-ректорлар кеңесінің (тоқсан сайын) және Жалғыз акционердің (жарты жылда бір рет) назарларына жеткізіліп отырды.

2.

**Сақталады.** Компанияның Дириекторлар кеңесі тұра-лы ережесіне сәйкес, Дириекторлар кеңесінің қызметі кәсіпкөйлік, парасаттылық және абаілауышылық, адальық және әділдік және Жалғыз акционердің құқықтарын қорғау қағидаттарына негізделеді.

**Сақталады.** Басқарма ағымдағы қызметке басшылықты жүзеге асырады және Даму стратегиясының, Даму жоспа-рының және Дириекторлар кеңесі мен Жалғыз акционер қабылдаған шешімдердің іске асырылуы үшін жауапкер-шілік көтереді. «ҚазАгроКаржы» АҚ 2017-2026 жылдарға арналған Даму стратегиясын іске асыру бойынша 2018 жылға арналған іс-шаралар операциялық жоспарына сәйкес, стратегиялық мақсаттарға қол жеткізуге және Даму стратегиясының міндеттерін іске асыруға бағытталған 62 іс-шара қарастырылған, олар толық көлемде орындалды.

### ҚОҒАМНЫҢ ДЕРБЕС ҚЫЗМЕТ АТҚАРУ ҚАҒИДАТЫ

Компания қызметін дербес жүзеге асырады.

**Ішінара сақталады.** Компанияның Жарғысына сәйкес, Басқарма Компания қызметіне тиімді және іс жүзіндегі бақылауды жүзеге асырады және оперативтік қызметке Жалғыз акционер мен мемлекеттің араласуына ұшыра-майды. Алайда, жыл ішінде Жалғыз акционердің «ҚазА-гроКаржы» АҚ-ның өз өнімдерін тартылған қаражаттар есебінен қаржыландыру бойынша дербес қызметіне, «ҚазАгроКаржы» АҚ нарықта қарыздық қаражатты өз бетінше тартуына мораторийде көрініс тапқан ықпалы байқалды.

3.

### ҚОҒАМ ҚЫЗМЕТІ ТУРАЛЫ АҚПАРАТТЫ АШЫП ҚӨРСЕТУДІН АШЫҚТАҒЫ ЖӘНЕ ӘДІЛДІГІ ҚАҒИДАТЫ

Компания Жалғыз акционердің негізделген шешімдер қа-былдауын, сонымен қатар мүдделі тараптарға Компания туралы ақпараттың жеткіліүін қамтамасыз ету мақсаттарында Жалғыз акционердің және мүдделі тараптардың алдында Компания туралы шынайы ақпараттың уақытылы ашылып көрсетілуін қамтамасыз етеді.

### ЗАҢДЫЛЫҚ ЖӘНЕ ЭТИКА ҚАҒИДАТЫ

Компания Қазақстан Республикасының заңнамасына, іскерлік этиканиң жалпы қабылданған қағидаттарына, Компания Жарғысына, Корпоративтік басқару кодексіне және өзінің шарттық міндеттемелеріне қатаң сәйкестікте әрекет етеді.

**Сақталады.** Ақпаратты ашып көрсету нормаларын ұстану үшін Компания бағалы қағаздар нарығы, акционер-лік қоғамдар саласындағы Қазақстан Республикасы заңнамасын, лизинг қағидаларын, ҚР Ұлттық Банкінің қаулыларын, сонымен қатар ақпаратты ашып көрсетудің ашықтағы саласындағы өзге де құжаттарды басшылыққа алады.

4.

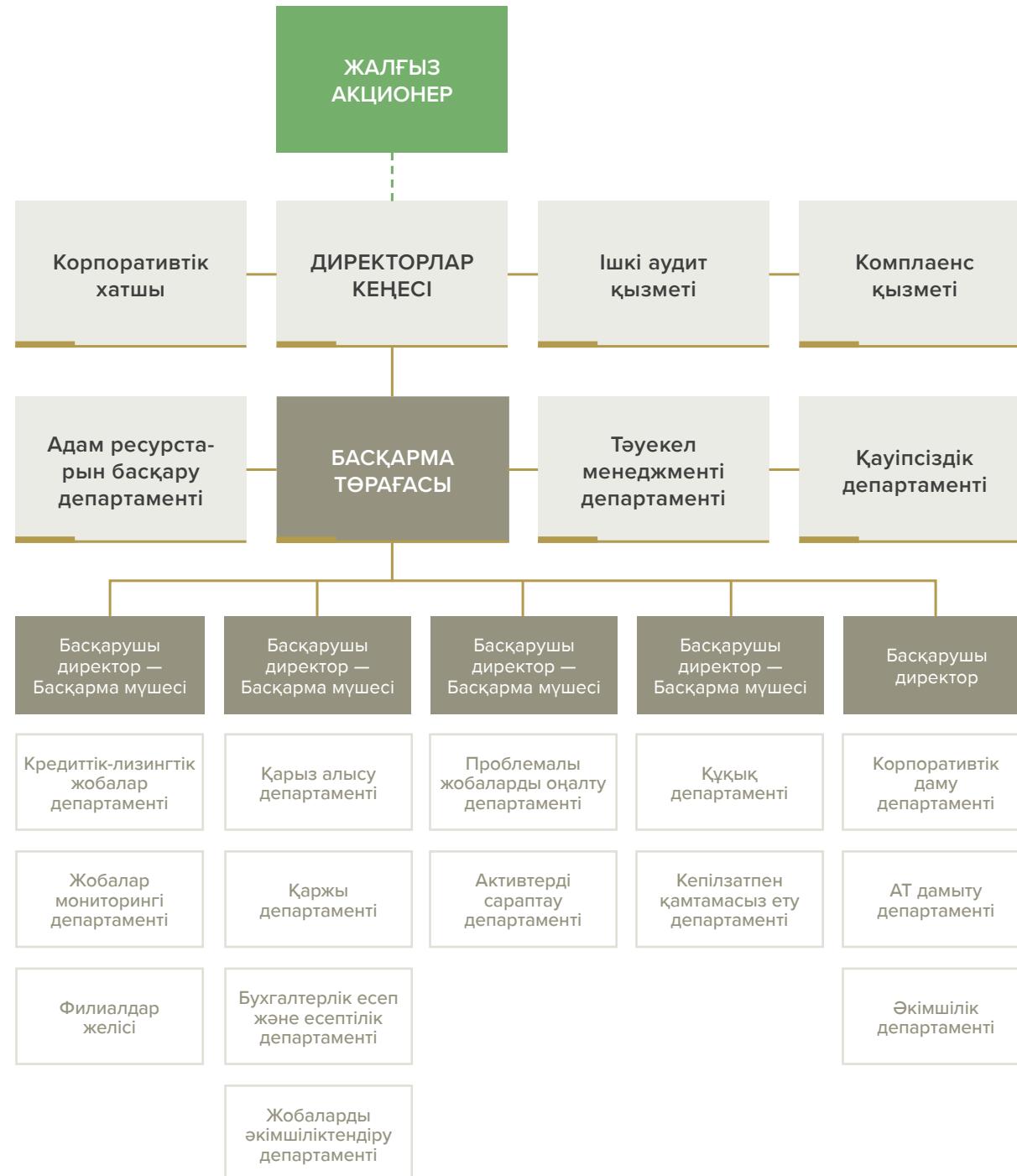
### МҮДДЕЛІ ТАРАПТАРДЫҢ АЛДЫНДАҒЫ ЖАУАПКЕРШІЛІК ҚАҒИДАТЫ

Компания барлық мүдделі тараптардың құқықтарын мойындауды және құрметтейді және өзінің дамуы мақ-сатында және қаржылық тұрақтылығын қамтамасыз ету мақсатында олармен ынтымақтастыққа үмтіледі. Мүдделі тараптар өздерінің құқықтарының бұзылған-дығы үшін Қазақстан Республикасының заңнамасымен қарастырылған жағдайларда етем алу мүмкіндіктеріне ие болуы тиіс. Мүдделі тарап корпоративтік басқару процесіне қатысқан жағдайда, мүдделі тараптың елеулі, жеткілікті және сенімді ақпаратқа уақытылы және үнемі негізденгі қолжетімділігі бар болуы тиіс.

**Сақталады.** Компания өз қызметінде барлық мүдделі та-раптардың құқықтары мен мүдделерін құрметтеу қарас-тырылған Корпоративтік басқару кодексін басшылыққа алады.

5.

# ҰЙЫМДЫҚ ҚҰРЫЛЫМ



# АКЦИОНЕРМЕН ӨЗАРА ҮҚПАЛДАСУ

«ҚазАгроКаржы» АҚ Жалғыз акционерге 3 572 219 717,72 теңге мөлшерінде дивиденд төлеуді жүзеге асырды.

Жалғыз акционермен өзара үқпалдасу Жалғыз акционердің міндеттері, құзыреттері және оның мудделерін қозғайтын ақпаратты беру тәртібі белгіленген Компанияның Жарғысына сәйкес, сонымен қатар Корпоративтік басқару кодексіне сәйкес жүзеге асырылады.

«ҚазАгроКаржы» АҚ дивидендтік саясаты туралы ереже Жалғыз акционердің «ҚазАгроКаржы» АҚ-ын басқаруға қатысуымен байланысты құқықтарын, сонымен қатар дивидендтер алуға және таза пайданы бөлуге қатысуға құқықтарын регламенттейді. 2018 жылғы маусымда 2017 жылдың қорытындысы бойынша «ҚазАгроКаржы» АҚ

Жалғыз акционерге 3 572 219 717,72 теңге мөлшерінде дивиденд төлеуді жүзеге асырды.

«ҚазАгроКаржы» АҚ стратегиялық жоспарлау және мониторингтеу қағидалары алдағы жылда Директорлар кеңесінің алдында тұрган міндеттерді көрсете отырып, Жалғыз акционердің болжалдары туралы жыл сайын хат жолдау арқылы Жалғыз акционердің құқықтарын іске асыруды және мудделерін қорғауды жүзеге асыруды қарастырады. Жалғыз акционердің болжалдарына қол жеткізу мақсаттарында «ҚазАгроКаржы» АҚ Жалғыз акционердің болжалдарын орындау бойынша іс-шаралар жоспарын әзірледі. 2018 жыл ішінде Жалғыз акционердің болжалдарының орындалуын мониторингтеу нәтижелері Директорлар кеңесінің

(тоқсан сайын) және Жалғыз акционердің (жарты жылда бір рет) назарларына жеткізіліп отырды.

2018 жылдың қорытындылары бойынша Жалғыз акционердің болжалдарын орындау бойынша іс-шаралар жоспарының орындалуы 95% құрады (жоспарланған 40 іс-шаралың 38-і орындалды). Орындалмаган іс-шаралар бойынша Компания жекешелендірілген жағдайда оның кредиторларымен меншік іесінің ауыстырылуын келису үшін қаржы кеңесшісін тарту қарастырылған болатын. Алайда бұл іс-шаралар Экономиканы жаңырыту жөніндегі мемлекеттік комиссияның «ҚазАгроКаржы» АҚ-ын жекешелендірілетін компаниялар тізбесінен шығару туралы 2018 жылғы 26 жетекшіліктерінің шешіміне байланысты өзінің өзектілігін жоғалтты.

## АКЦИОНЕРДІҢ ЕСЕПТІ ЖЫЛ ІШІНДЕГІ НЕГІЗГІ ШЕШІМДЕРІ

1. «ҚазАгроКаржы» АҚ Жарғысына өзгерістер енгізу.
2. «ҚазАгроКаржы» АҚ 2017 жылғы жылдық есебін бекіту.
3. Директорлар кеңесінің мүшелерін сайлау.
4. «ҚазАгроКаржы» АҚ-ның 2017 жыл ішіндегі таза пайдасын бөлу тәртібін бекіту, жай акциялар бойынша дивидендтер төлеу немесе төлемеу туралы және бір жай акцияға шаққандағы жыл ішіндегі дивидендтің мөлшерін бекіту туралы.
5. «ҚазАгроКаржы» АҚ 2018 жыл ішіндегі қаржылық есептілігінің аудитін жүзеге асыратын аудиторлық үйимді анықтау.

# ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ

Директорлар кеңесі — заңнама-мен және (немесе) Компанияның Жарғысымен Жалғыз акционердің айрықша құзыретіне және Басқарманың құзыретіне жатқызылған сұрақтарды шешуден басқа Компания қызметіне жалпы басшылықты жүзеге асыратын басқару органы.

Директорлар кеңесі өз функцияларын Компанияның Жарғысына сәйкес орындауды және мынадай мәселелерге ерекше назар аударады:

- Компанияның Даму стратегиясын анықтау (бағыттары және нәтижелері);
- даму жоспарының ҚНК белгілеу және мониторингтеу;
- тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау жүйесінің тиімді жұмыс

істеуін үйімдастыру және қа-дағалау;

• Директорлар кеңесінің құзыреттері шенберінде негізгі страте-гиялық жобаларды бекіту және олардың тиімді іске асырылуын мониторингтеу;

• Басқарманы сайлау, сыйақы төлеу, қызметінің сабактастығын жоспарлау және қызметін қа-дағалау;

• корпоративтік басқару және этика;

• Компанияда Корпоративтік басқару кодексінің және іскерлік этика туралы ішкі құжаттардың сақталуы.

Директорлар кеңесінің құрамы, соның ішінде оның мүшелерінің біліктілігі, олардың тәжірибесі, білімі, іскерлік қасиеттері бойынша

тендестірлген болып табылады және Акционердің сеніміне ие.

Директорлар кеңесінің мүшелері мүлтікіз іскерлік беделге, ауыл шаруашылығы, экономика және бизнесі басқару, сонымен қатар юриспруденция салаларындағы білімге, машиқтарға және тәжірибеге ие.

2018 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша, Директорлар кеңесіне 5 адам кірді, олардың ішінде Директорлар кеңесінің 2 мүшесі тәуелсіз директор болды. Директорлар кеңесінің көрсетіліп отырған құрамының өкілеттіктері 2021 жылғы 26 маусымда аяқталады.

## 2018 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДАҒЫ ЖАГДАЙ БОЙЫНША ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ҚҰРАМЫ

Директорлар кеңесінің мүшесі	Лауазымы	Шешімнің күні және нөмірі
Мыңжасаров Жұмағали Ахметғалиұлы	«ҚазАгро» ҰБХ» АҚ құқықтық мәселелер жөніндегі басқарушы директоры — Директорлар кеңесінің Төрағасы, «ҚазАгроКаржы» АҚ Жалғыз акционерінің өкілі	Директорлар кеңесінің құрамына Жалғыз акционердің 2018 жылғы 6 сеуірдегі №24, 2018 жылғы 26 маусымдағы № 41 шешімдерімен тағайындалған.
Избастин Қаныш Теміртайұлы	«ҚазАгроКаржы» АҚ Басқарма Төрағасы — Директорлар кеңесінің мүшесі	Директорлар кеңесінің құрамына Жалғыз акционердің 2015 жылғы 10 қыркүйектегі №59, 2018 жылғы 26 маусымдағы № 41 шешімдерімен тағайындалған.
Орынбаев Ерлан Бақытұлы	тәуелсіз директор — Директорлар кеңесінің мүшесі	Директорлар кеңесінің құрамына Жалғыз акционердің 2015 жылғы 17 маусымдағы №37, 2018 жылғы 26 маусымдағы № 41 шешімдерімен тағайындалған.
Өтеулов Әліби Кеңесбайұлы	тәуелсіз директор — Директорлар кеңесінің мүшесі	Директорлар кеңесінің құрамына Жалғыз акционердің 2018 жылғы 26 маусымдағы № 41 шешімімен тағайындалған.
Қарнақова Назгул Шолпанқұлқызы	«ҚазАгроКаржы» АҚ Жалғыз акционерінің өкілі — Директорлар кеңесінің мүшесі	Директорлар кеңесінің құрамына Жалғыз акционердің 2018 жылғы 26 маусымдағы № 41 шешімімен тағайындалған.

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ҚҰРАМЫНДАҒЫ 2018 ЖЫЛ ІШІНДЕГІ ӨЗГЕРІСТЕР

**1. Жалпы Директорлар кеңесінің Жалғыз акционердің 2015 жылғы 17 маусымдағы шешімімен анықталған өкілеттік мерзімі аяқталуымен байланысты, Директорлар кеңесінің мына мүшелерінің өкілеттіктері тоқтатылды:**

- Мұхамадиева Айгүл Стажанқызы — Директорлар кеңесінің Төрағасы;
- Есенеев Ербол Еркенұлы — «ҚазАгроКаржы» АҚ тәуелсіз директоры;
- Машабаев Азат Еркінұлы — «ҚазАгроКаржы» АҚ тәуелсіз директоры;
- Орынбаев Ерлан Бақытұлы — «ҚазАгроКаржы» АҚ тәуелсіз директоры;

- Избастин Қаныш Теміртайұлы — Басқарма Төрағасы;
- Омаров Алпамыс Әміржанұлы — Жалғыз акционердің өкілі.

- Өтеулов Әліби Кеңесбайұлы — «ҚазАгроКаржы» АҚ тәуелсіз директоры;
- Қарнақова Назгул Шолпанқұлқызы — Жалғыз акционердің өкілі.

**3. Ж.А. Мыңжасаровтың, А.К. Өтеуловтың Директорлар кеңесінің мүшелері ретіндегі өкілеттіктері мерзімінен бұрын тоқтатылуына байланысты, Жалғыз акционердің 2019 жылғы 8 мамырдағы № 17 шешімімен Директорлар кеңесінің мына мүшелері сайланды:**

- Мыңжасаров Жұмағали Ахметғалиұлы — Директорлар кеңесінің Төрағасы;
- Избастин Қаныш Теміртайұлы — Басқарма Төрағасы;
- Орынбаев Ерлан Бақытұлы — «ҚазАгроКаржы» АҚ тәуелсіз директоры;

**Директорлар кеңесінің құрамына сайлануы — 2018 жылғы 10 сәуірде, 2018 жылғы 26 маусымда.**

- «ҚазАгроКаржы» АҚ акцияларын иеленуі — иелік етпейді.
- Қазіргі уақытта қосалқы жұмыс атқаруы және басқа үйімдардың Директорлар кеңесінде мүшелігі — жоқ.
- «ҚазАгроКаржы» АҚ жетікізушілерінің және бәсекелестерінің акцияларына иелік етуі — жоқ.

### ЖҰМЫС ТӘЖІРИБЕСІ

- 2009–2011 жылдар — Қазақстан Республикасы Премьер-министрі орынбасарының кеңесшісі
- 2012–2018 жылдар — «Самұрық-Қазына» ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ басқарушы директоры.
- 2018 жылғы 15 наурыздан бастап — «ҚазАгро» ұлттық басқару холдингінің құқықтық мәселелер жөніндегі басқарушы директоры — Басқарма мүшесі.

«Ерен енбегі үшін» медалімен мара-патталған (2013 жыл).



**МЫҢЖАСАРОВ  
ЖҰМАҒАЛИ  
АХМЕТҒАЛИҰЛЫ \***

**Акционердің өкілі —  
Директорлар кеңесінің  
Төрағасы**

1977 жылғы 30 мамырда туған.  
Азаматтығы — Қазақстан Республикасы.

### БІЛІМІ

- А.Байтұрсынов атындағы Қостанай мемлекеттік университеті
- Қазақ Еңбек және әлеуметтік қатынастар академиясы

\* Директорлар кеңесінің құрамынан өз бастамасы бойынша 2019 жылғы 8 сәуірде шықты.



## ИЗБАСТИН ҚАНЫШ ТЕМІРТАЙҰЛЫ

«ҚазАгроКаржы» АҚ  
Басқарма Төрағасы

1981 жылғы 20 сәуірде туған.  
Азаматтығы — Қазақстан  
Республикасы.



## ӨТЕУЛОВ ӘЛІБІ КЕҢЕСБАЙҰЛЫ \*

Тәуелсіз директор — Дирек-  
торлар кеңесінің мүшесі

1971 жылғы 21 ақпандан туған.  
Азаматтығы — Қазақстан  
Республикасы.

**«ҚазАгроКаржы» АҚ, Директорлар  
кеңесінің құрамына сайлануы —  
2015 жылғы 10 қыркүйекте, 2018  
жылғы 26 маусымда.**

- 2007 жылғы сәуірден бастап 2008 жылғы сәуір — «ҚДБ Лизинг» АҚ, Басқарма Төрағасының орынбасары.
- 2008 жылғы сәуірден бастап 2012 жылғы мамыр — «ҚДБ Лизинг» АҚ, Басқарма Төрағасы.
- 2012 жылғы мамырдан бастап 2012 жылғы қараша — «ҚазЭкспортГарант» экспорттық-несиелік сақтандыру корпорациясы» АҚ, Басқарма Төрағасы.
- 2013 жылғы қантардан бастап 2015 жылғы қыркүйек — «Самұрық-Қазына» үлттық әл-ауқат қоры» АҚ, басқарушы директоры.
- 2015 жылғы 3 қыркүйектен бастап қазіргі уақытқа дейін — «ҚазАгроКаржы» АҚ, Басқарма Төрағасы.

### БІЛІМІ

- Ресей СИМ Мәскеу мемлекеттік халықаралық қатынастар институты;
- Орталық Азия университеті.

### ЖҰМЫС ТӘЖІРИБЕСІ

- 2007 жылғы қантардан бастап 2007 жылғы сәуір — «ҚДБ Лизинг» АҚ, басқарушы директоры.



## ОРЫНБАЕВ ЕРЛАН БАҚЫТҰЛЫ

Тәуелсіз директор — Дирек-  
торлар кеңесінің мүшесі

1982 жылғы 8 мамырда туған.  
Азаматтығы — Қазақстан  
Республикасы.

**Директорлар кеңесінің құрамына  
сайлануы — 2015 жылғы 17 мау-  
сымда, 2018 жылғы 26 маусымда.**

- «ҚазАгроКаржы» АҚ акцияларын иеленуі — иелік етпейді.
- Қазіргі уақытта қосалқы жұмыс атқаруы және басқа үйымдардың Директорлар кеңесінде мүшелігі — жоқ.
- Компания жеткізушилерінің және бәсекелестерінің акцияларына иелігі — жоқ.

### БІЛІМІ

- Қарағанды мемлекеттік техникалық университеті

### ЖҰМЫС ТӘЖІРИБЕСІ

- 2008 жылғы ақпаннан бастап 2009 жылғы желтоқсан — «Жәйрем тау-кен байту комбинаты» АҚ, Жоспарлау-Экономикалық департаментінің директоры.



## ҚАРНАҚОВА НАЗГУЛ ШОЛПАНҚҰЛҚЫЗЫ

Акционердің өкілі — Дирек-  
торлар кеңесінің мүшесі

1978 жылғы 27 желтоқсанда туған.  
Азаматтығы — Қазақстан  
Республикасы.

**Директорлар кеңесінің құрамына  
сайлануы — 2018 жылғы  
26 маусымда.**

- «ҚазАгроКаржы» АҚ акцияларын иеленуі — иелік етпейді.
- Қазіргі уақытта қосалқы жұмыс атқаруы және басқа үйымдардың Директорлар кеңесінде мүшелігі — «Аграрлық несие корпорациясы» АҚ, Директорлар кеңесінің мүшесі
- «ҚазАгроКаржы» АҚ жеткізушилерінің және бәсекелестерінің акцияларына иелік етуі — жоқ.

### БІЛІМІ

- М.Х. Дулати атындағы Тараз мемлекеттік университеті

**Директорлар кеңесінің құрамы  
на сайлануы — 2018 жылғы 26  
маусымда.**

- 2005 жылғы маусымнан бастап 2016 жылғы сәуір — «Қазком-мерцбанк» АҚ, Заң департаменті директорының орынбасары, Заң департаментінің директоры, атқарушы директордың орынбасары, Басқарма Төрағасының көмекшісі.
- 2016 жылғы сәуірден бастап қазіргі уақытқа дейін — Қазақстан қаржыгерлер қауымдастырының басқарушы директоры.
- «ҚазАгроКаржы» АҚ жеткізушилерінің және бәсекелестерінің акцияларына иелік етуі — жоқ.

### БІЛІМІ

- әл-Фараби атындағы Қазақ мемлекеттік үлттық университеті

\* Директорлар кеңесінің құрамынан өз бастамасы бойынша 2019 жылғы 1 наурызда шықты.

# ТАҒАЙЫНДАУЛАР ЖӘНЕ ІРІКТЕУ

Директорлар кеңесінің сандық құрамын Жалғыз акционер анықтайды. Үміткерлерді іздестіру және іріктеу Компаниямен де, Жалғыз акционермен де дербес жүргізіле алады.

**Үміткерлерді іздеу, іріктеу және сайлау тәртібі мынадай кезеңдерден тұрады:**

- директорларды іріктеу қажеттілігін анықтау;
- біліктілік талаптарына сәйкес келетін үміткерлерді іздеу;
- үміткерлердің біліктілік талаптарына сәйкестігін алдын ала бағалау;

- үміткерлерді Жалғыз акционердің қаравау және сайлауды.

Тәуелсіз директорларды іріктең кезде Компания тәуелсіз директорлаузымына үміткерлерді конкурстық негізде іздеу және іріктеу процедурасын, сонымен қатар үміткерлерді Кадрлар және сыйақы жөніндегі комитеттің алдын ала біліктілік бағалауды процедурасын анықтатын Директорлар кеңесі туралы ереженің талаптарын басшылыққа алады.

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ҚЫЗМЕТІН БАҒАЛАУ

Директорлар кеңесінің қызметін бағалау Директорлар кеңесі туралы ережеге сәйкес Директорлар кеңесінің негізгі жауапкершілік аяларының кешенді талдауын алу мақсатында жүргізіледі. Бағалау талдау жүргізуге және Директорлар кеңесі мен комитеттер қызметінің күшті және әлсіз жақтарын анықтауға және Директорлар кеңесінің жұмысына түзетулер енгізуге мүмкіндік береді.

Бұдан басқа, бағалау сыйақының тиімділігін және Директорлар

кеңесі мүшелерін оқытуға, олардың біліктіліктерін арттыруға қажеттілікті анықтауга мүмкіндік береді.

2018 жылғы сәуір-мамыр кезеңінде Директорлар кеңесінің қызметін бағалауды «Сарапшы РА Қазақстан» рейтинг агенттігі «ЖШС корпоративтік басқаруды диагностикалау шенберінде жүргізді. Жүргізілген бағалаудың қорытындылары бойынша, Директорлар кеңесі мен оның комитеттерінің жұмысының тиімділігі анықталды.

Директорлар кеңесінің сандық құрамы Компания қызметінің ауқымына, күрделілігіне және ерекшелігіне сәйкес келеді, директорлар саны Директорлар кеңесінің жанындағы комитеттердің жұмысын қамтамасыз ету үшін жеткілікті болып табылады.

Директорлар кеңесі мүшелерінің кәсіпқойлығы жоғары деңгейде бағаланды, олардың біліктілігі алға қойылған мақсаттар мен міндеттерге сәйкес келеді, ал мұлтікіз іскерлік беделдері бұл міндеттерді жемісті шешуге ықпал етеді.



**2018 жылы екі тәуелсіз директор мынадай оқытудан өтті:**

Директорлар кеңесі туралы ережеге сәйкес Директорлар кеңесінің мүшелері сыртқы және ішкі оқыту бағдарламаларына, семинарлар мен тренингтерге, форумдарға және т.б. қатысып, Директорлар кеңесінің құзыреттері мен байланысты мәселелер шенберіндегі өз біліктіліктерін арттыруға көніл бөлуге міндетті.



**Орынбаев Е.Б.** — «Бухгалтерлік есеп негіздері және қаржылық есептілікті талдау» бағыты бойынша курс;



**Өтөулов А.К.** — CIMA (Rus) (Chartered Institute of Management Accountants) бойынша біліктілік емтихан тапсыруға дайындық — Р1 «Операциялардың тиімділігін басқару» санатының бизнесі басқару саласындағы кәсіби халықаралық қауымдастырының дипломы.

# ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ КОМИТЕТТЕРІ

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ІШКІ АУДИТ КОМИТЕТІ

**11** 2018 ЖЫЛЫ  
ОТЫРЫС ӨТКІЗДІ

**41** МӘСЕЛЕНИ  
ҚАРАДЫ

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ СТРАТЕГИЯЛЫҚ ЖОСПАР- ЛАУ ЖӘНЕ ТӘУЕКЕЛДЕР ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТІ

**14** 2018 ЖЫЛЫ  
ОТЫРЫС ӨТКІЗДІ

Директорлар кеңесінің ішкі аудит комитетінің функцияларына (ішкі аудит комитеті) қаржылық есептілік, сыртқы аудит, ішкі аудит, заңнамаңың сақталуы, есептілік және қызметті бағалау және т.б. мәселелерді алдын ала қараша және Директорлар кеңесіне олар бойынша ұсыныстар беру кіреді.

Директорлар кеңесінің Стратегиялық жоспарлау және тәуекелдер жөніндегі комитеттің (Стратегиялық жоспарлау және тәуекелдер жөніндегі комитет) функцияларына стратегиялық жоспарлау, инвестициялық

- Комитеттің мүшелері:**
- Орынбаев Ерлан Бақытұлы, тәуелсіз директор — Стратегиялық жоспарлау және тәуекелдер жөніндегі комитеттің төрағасы;
  - Өтеулов Эліби Кеңесбайұлы, тәуелсіз директор — Ишкі аудит комитеттің мүшесі;
  - Нұрмагамбетов Берік Рахымжанұлы — сарапшы.

**1.**

**85** МӘСЕЛЕНИ  
ҚАРАДЫ

## Комитеттің мүшелері:

- Орынбаев Ерлан Бақытұлы, тәуелсіз директор — Стратегиялық жоспарлау және тәуекелдер жөніндегі комитеттің төрағасы;
- Өтеулов Эліби Кеңесбайұлы, тәуелсіз директор — Стратегиялық жоспарлау және тәуекелдер жөніндегі комитеттің мүшесі;
- Тұяқбаев Дастан Төрегелдіұлы — сарапшы;
- Әмірәлинова Лунара Серланқызы — сарапшы;
- Әбжанова Сәуле Ахметжанқызы — сарапшы;
- Нұрмагамбетов Берік Рахымжанұлы — сарапшы.

**2.**

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ӘЛЕУМЕТТІК МӘСЕЛЕЛЕР, КАДРЛАР ЖӘНЕ СЫЙАҚЫ ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТІ

**11** 2018 ЖЫЛЫ  
ОТЫРЫС ӨТКІЗДІ

**41** МӘСЕЛЕНИ  
ҚАРАДЫ

## Комитеттің мүшелері:

- Өтеулов Эліби Кеңесбайұлы, тәуелсіз директор — Әлеуметтік мәселелер, кадрлар және сыйақы жөніндегі комитеттің (Әлеуметтік мәселелер, кадрлар және сыйақы жөніндегі комитет) функцияларына біліктілік талаптары, үміткерлерді бағалау, сабактастықты жоспарлау, қызметті бағалау, сыйақы жүйесі және т.б. мәселелерді алдын ала қараша және Директорлар кеңесіне олар бойынша ұсыныстар беру кіреді.
- Орынбаев Ерлан Бақытұлы, тәуелсіз директор — комитет мүшесі;
- Бекназаров Энуар Мұратұлы — сарапшы.

**3.**

# ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ЖӘНЕ ОНЫҢ КОМИТЕТТЕРІНІҢ ЖҰМЫСЫ

Директорлар кеңесі өз жұмысында Жалғыз акционер - «ҚазАгро» үлттых басқарушы холдингі» АҚ Басқармасының 2016 жылғы 13 ақпандагы №8 шешімімен бекітілген Директорлар кеңесі туралы ережені басшылықта алады.

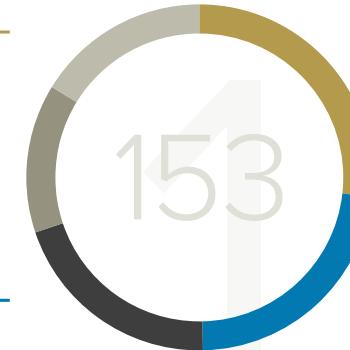
Директорлар кеңесінің қызметі кәсіпкөйлік, парасаттылық және

абайлаушылық, адалдық және әділдік қағидаттарына, Жалғыз акционердің құқықтарын қорғау қағидатына негізделген.

2018 жылды Директорлар кеңесінің 20 отырысы өткізілді, олардың 14 – көзбек-көз және 6 – сырттай нышандада өтті. 153 мәселе қаралды.

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ 2018 ЖЫЛЫ ҚАРАҒАН МӘСЕЛЕЛЕРДІН ТАҚЫРЫПТАРЫ, МӘСЕЛЕЛЕР САНЫ

<b>41</b>	Ішкі құжаттарды қаралу
<b>25</b>	Кадрлық тағайын- даулар мәселелері
<b>21</b>	Тәуекел менеджменті
<b>31</b>	Ішкі аудит
<b>35</b>	Компанияның есептілігін қаралу және бекіту



## ҚАБЫЛДАНГАН НЕГІЗГІ ШЕШІМДЕР МЫНА МӘСЕЛЕЛЕРГЕ ҚАТЫСТЫ БОЛДЫ:

- 2017 жыл ішінде Даму стратегиясының және Даму жоспарының орындалуы жөніндегі Есепті бекіту;
- Жалғыз акционердің болжалдарын орындау бойынша 2018 жылғы Іш-шаралар жоспарын бекіту;
- Директорлар кеңесінің 2017 жыл ішінде жұмысын бағалауды

жүргізу, Директорлар кеңесінің 2017 жыл ішінде жұмыс нәтижелерін қаралу, сонымен қатар Директорлар кеңесі қызметтің тиімділігін арттыру бойынша шараларды талқылау;

- «ҚазАгроКаржы» АҚ дамуының 2018–2027 жылдарға арналған қаржылық моделін бекіту;
- «ҚазАгроКаржы» АҚ ішкі аудит қызметтің жұмысы туралы 2017 жылғы есепті қаралу;
- 2019 жылға арналған Тәуекелдер тізілімін және Тәуекелдер картасын бекіту;
- Корпоративтік басқару кодексін ұстану жөніндегі есепті және

Корпоративтік басқару жүйесін жетілдіру бойынша жоспардың орындалуы жөніндегі есепті қаралу;

- «ҚазАгроКаржы» АҚ дамуының 2018–2027 жылдарға арналған қаржылық моделін бекіту;
- «ҚазАгроКаржы» АҚ Компаниядың стратегиялық жоспарлау, ақпараттық ашықтық, несие саясаты, қаржыландыру шарттары мәселелері бойынша ішкі құжаттарын бекіту;

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ МУШЕЛЕРІНІҢ ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ МЕН ОНЫҢ КОМИТЕТТЕРІНІҢ ОТЫРЫСТАРЫНА ҚАТЫСУЫ ТУРАЛЫ АҚПАРАТ

Т.А.Ә.	Директорлар кеңесінің ottyрыстары	Стратегиялық жоспар- лау және тәуекелдер жөніндегі комитеттің ottyрыстары	Ішкі аудит комитетінің ottyрыстары	Әлеуметтік мәселелер, кадрлар және сыйақы жөніндегі комитеттің ottyрыстары
<b>Мұхамадиева А.С.</b>	7/7			
<b>Омаров А.А.</b>	10/11			
<b>Мыңжасаров Ж.А.</b>	13/13			қатыспайды
<b>Қарнақова Н.Ш.</b>	9/9			
<b>Избастин К.Т.</b>	15/20			
<b>Машабаев А.Е.</b>	9/11	7/7	7/7	6/7
<b>Есенеев Е.Е.</b>	11/11	5/7	5/7	6/7
<b>Орынбаев Е.Б.</b>	20/20	14/14	11/11	11/11
<b>Өтеулов А.К.</b>	9/9	7/7	4/4	4/4

## МҮДДЕЛЕР ҚАҚТЫҒЫСЫН БАСҚАРУ

Компания Жалғыз акционердің және Компанияның мүдделерінде шешім қабылдаудың әділ, обьективті және тәуелсіз үдерісін қамтамасыз ету есебінен Компанияның органдары қабылдаған шешімдердің тиімділігін арттыруға үмтүлады.

«ҚазАгроКаржы» АҚ Компаниядығы қақтығыстарды реттеудің тәртібі мен рәсімін, сонымен қатар

Компанияның органдарының, лауазымды тұлғаларының және жұмысқерлерінің осы мәселелер шеңберіндегі іс-әрекеттерін регламенттейтін Корпоративтік қақтығыстарды және мүдделер қақтығысын реттеу қағидаларын басшылыққа алады.

Шешімдер қабылданған кезде Компанияда қақтығыстардың туындау фактілері 2018 жылғы тіркелген жоқ.

# ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ МҰШЕЛЕРІНІҢ СЫЙАҚЫСЫ

— ТӘУЕЛСІЗ ДИРЕКТОРЛАР СЫЙАҚЫСЫНЫң МӨЛШЕРІ  
ТОҚСАН САЙЫНФЫ ТИЯНАҚТАЛҒАН БОЛЫП ТАБЫЛАДЫ  
ЖӘНЕ ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ОТЫРЫСЫНА ӘРБІР  
ҚАТЫСУЫ ҮШІН ТӨЛЕНЕДІ. СОНЫМЕН ҚАТАР ТӘУЕЛСІЗ  
ДИРЕКТОРЛАР ҮШІН ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ КОМИТЕТТЕРІНІҢ  
ОТЫРЫСТАРЫНА ҚАТЫСҚАНДЫҒЫ ҮШІН ҚОСЫМША  
СЫЙАҚЫ ҚАРАСТАРЫЛҒАН.

Сыйақы мөлшері Жалғыз акционердің шешімімен анықталады. Сыйақы Компанияның Директорлар кеңесінің тәуелсіз директорларына ҚР салық заңнамасына, нормативтік құқықтық актілеріне және өзге құжаттарына сәйкес салықтар шегеріліп төленеді.

Тәуелсіз директор Компанияның Директорлар кеңесінің есепті кезең ішіндегі барлық көзбе-көз және сырттай өткізілген отырыстарының жартысынан кеміне қатысқан жағдайда, сыйақы төленбейді.

«ҚазАгроКаржы» АҚ Директорлар кеңесінің 3 адамнан тұратын құрамының мүшелеріне (тәуелсіз директорларға) 2018 жылғы сыйақыға мына позициялар кіреді:



# БАСҚАРМА

2018 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Басқарма құрамына бес адам кірді.

## 2018 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДАҒЫ ЖАҒДАЙ БОЙЫНША БАСҚАРМА ҚҰРАМЫ



**ИЗБАСТИН  
ҚАНЫШ  
ТЕМІРТАЙҰЛЫ**

**Басқарма  
Төрағасы**

1981 жылғы 20 сәуірде туған.  
Азаматтығы – Қазақстан  
Республикасы.

Басқарма құрамына сайлануы —  
2015 жылғы 10 қыркүйекте, 2018  
жылғы 26 маусымда.

- «ҚазАгроКаржы» АҚ акцияларын иеленуі — иелік етпейді.
- Қазіргі уақытта қосалқы жұмыс атқаруы және басқа үйымдардың Директорлар кеңесінде мүшелігі — жоқ.
- Компания жеткізушілерінің және бәсекелестерінің акцияларына иелігі — жоқ.

### БІЛІМІ

- Ресей СІМ Мәскеу мемлекеттік халықаралық қатынастар институты
- Орталық Азия университеті

### ЖҰМЫС ТӘЖІРИБЕСІ

- 2007 жылғы қантардан бастап 2007 жылғы сәуір – «ҚДБ Лизинг» АҚ басқарушы директоры.



## СЕЙТҚАСЫМОВА АЙНҮР ФАБДЫГАПТАРҚЫЗЫ

Басқаруышы директор,  
Басқарма мүшесі

1976 жылғы 16 қыркүйекте туған.  
Азаматтығы – Қазақстан  
Республикасы.



## ОСПАНОВ БАХТИЯР СҰЛТАНБЕКҰЛЫ

Басқаруышы директор,  
Басқарма мүшесі

1979 жылғы 27 желтоқсанда туған.  
Азаматтығы – Қазақстан  
Республикасы.

- «ҚазАгроКаржы» АҚ акцияларын иеленуі — иелік етпейді.
- Қазіргі уақытта қосалқы жұмыс атқаруы және басқа үйымдардың Директорлар кеңесінде мүшелігі — жоқ.
- Компания жеткізушилерінің және бәсекелестерінің акцияларына иелігі — жоқ.

### БІЛІМІ

- Қарағанды мемлекеттік университеті
- Жоғары менеджмент мектебі
- Жоғары экономика мектебі мемлекеттік университетті, Мәскеу қ.

### ЖҰМЫС ТӘЖІРИБЕСІ

- 2008 жылғы сәуірден бастап 2010 жылғы сәуір – «Банк ВТБ» ААҚ басқаруышы директоры.
- 2011 жылғы шілдеден бастап 2013 жылғы қазан – «Аграрлық несие корпорация» АҚ басқаруышы директоры.

### АТҚАРАТЫН ФУНКЦИЯЛАРЫ

«ҚазАгроКаржы» АҚ қаржы-экономикалық мәселелер, қарыз алысу, бухгалтерлік есеп және есептілік мәселелері, жобаларды әкімшіліктендері мәселелері саласындағы қызметтің үйлестіру.



## ТАУБАЕВ АЛМАС ЖАНАТХАНҰЛЫ

Басқаруышы директор,  
Басқарма мүшесі

1982 жылғы 01 тамызда туған.  
Азаматтығы – Қазақстан  
Республикасы.

- «ҚазАгроКаржы» АҚ акцияларын иеленуі — иелік етпейді.
- Қазіргі уақытта қосалқы жұмыс атқаруы және басқа үйымдардың Директорлар кеңесінде мүшелігі — жоқ.
- Компания жеткізушилерінің және бәсекелестерінің акцияларына иелігі — жоқ.

### БІЛІМІ

- Е.А. Бекетов атындағы Қарағанды мемлекеттік университетті.

### ЖҰМЫС ТӘЖІРИБЕСІ

- 2007 жылғы тамыз 2009 жылғы маусым – «Қазкоммерцбанк» АҚ орталық өнірлік дирекциясының тәуекел менеджери.
- 2009 жылғы қазаннан бастап 2010 жылғы желтоқсан – «ҚазАгро» үлттық басқаруышы холдингі» АҚ Тәуекел менеджменті департаментінің бас менеджери.

- 2010 жылғы желтоқсаннан бастап 2011 жылғы ақпан – «ҚазАгро» Гарант» АҚ Тәуекелдерді басқару қызметтіңін басшысы.
- 2011 жылғы ақпаннан бастап 2016 жылғы қараша – «Ауыл шаруашылығын қаржылай қолдау қоры» АҚ Басқарма Төрағасының Орынбасары.
- 2018 жылғы маусымнан бастап қазіргі уақытқа дейін – «ҚазАгроКаржы» АҚ Басқарушы директоры – Басқарма мүшесі.

### АТҚАРАТЫН ФУНКЦИЯЛАРЫ

«ҚазАгроКаржы» АҚ кредиттік-лизингтік қызметтің бөлігіндегі қызметтін, сондай-ак, «ҚазАгроКаржы» АҚ филиалдарының қызметтін үйлестіру.



## СЕРГАЛЕЕВ МАРАТ ҚОЖАМАРУАТҰЛЫ

Басқаруышы директор,  
Басқарма мүшесі

1984 жылғы 22 ақпандан туған.  
Азаматтығы – Қазақстан  
Республикасы.

- «ҚазАгроКаржы» АҚ акцияларын иеленуі — иелік етпейді.
- Қазіргі уақытта қосалқы жұмыс атқаруы және басқа үйымдардың Директорлар кеңесінде мүшелігі — жоқ.
- Компания жеткізушилерінің және бәсекелестерінің акцияларына иелігі — жоқ.

### БІЛІМІ

- Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия үлттық университетті
- Еуразия гуманитарлық институты

### ЖҰМЫС ТӘЖІРИБЕСІ

- 2001 жылғы шілдеден бастап 2010 жылғы наурыз – «Банк Центр Кредит» АҚ заңгері / аға заңгері / Зан бөлімінің басшысы.
- 2010 жылғы сәуірден бастап 2012 жылғы қантар – «ҚДБ Лизинг» АҚ Құқықтық қамтамасыз ету департаментінің директоры.
- 2012 жылғы ақпаннан бастап

- 2012 жылғы қыркүйек – «Credit Systems» ЖШС Басқарма Төрағасының Орынбасары.
- 2012 жылғы қарашадан бастап 2013 жылғы желтоқсан – «Банк Центр Кредит» АҚ Проблемалы кредиттермен жұмыс басқарма-сының басшысы.
- 2014 жылғы қантардан бастап 2015 жылғы желтоқсан – жекеменшік компанияның атқаруышы директоры.
- 2016 жылғы қаңтардан бастап 2018 жылғы желтоқсан – «ҚазАгроКаржы» АҚ атқаруышы директоры.

- 2018 жылғы желтоқсаннан бастап қазіргі уақытқа дейін – «ҚазАгроКаржы» АҚ Басқарушы директоры – Басқарма мүшесі.

### АТҚАРАТЫН ФУНКЦИЯЛАРЫ

«ҚазАгроКаржы» АҚ құқық мәселелері және кепілзатпен және лизингпен қамтамасыз ету мәселелері бойынша қызметтің үйлестіру.

# БАСҚАРМА ЖҰМЫСЫ

Басқарма ағымдағы қызметке басшылық етеді және Даму стратегиясының, Даму жоспарының және Директорлар кенесі мен Жалғыз акционер қабылдаған шешімдердің іске асрылуы үшін жауапты болады.

2018 жылы Компанияның Басқармасы туралы ереже жаңа редакцияда

бекітілді, онда Басқарманың құқықтары мен міндеттері айқын ажыратылып көрсетілді және кеңейтілді.

2018 жыл ішінде Басқарманың 39 отырысы, барлығы қозбек-көз тәртіпте еткізілді, отырыстар тұрақты негізде – әр айдың он күнінде бір рет еткізілді.

## БАСҚАРМА МУШЕЛЕРІНІҢ БАСҚАРМА ОТЫРЫСТАРЫНА ҚАТЫСУЫ

Т.А.Ә.	Отырыстар саны
Избастин Қ.Т.	30/39
Сейтқасымова А.Г.	36/39
Сергалеев М.К.	29/39
Джувашев А.Б.*	7/39
Шарбиев Н.К.**	10/39
Қарғайшин Р.Т.***	29/39
Таубаев А.Ж.	22/39
Оспанов Б.С.****	1/39

## ЖАСАЛУЫНДА МҮДДЕЛІЛІК БАР МӘМІЛЕЛЕР ТУРАЛЫ

### 2018 ЖЫЛ БОЙЫНША ЕСЕП

№	Контрагенттің атауы	Мүдделілік белгісі	Мәміленің атауы
1.	«Аграрлық несие корпорациясы» АҚ	Үлестес тұлға	Несиелік желі ашу туралы 2018 жылғы 27 желтоқсандағы № 1564-ЦА-АТ негіз-демелік келісімі жасалды
2.	«ҚазАгро» ҰБХ» АҚ	Жалғыз акционер	2018 жылғы 24 шілдедегі № 86 қарыз шартты жасалды

2018 ЖЫЛ ИШІНДЕ  
БАСҚАРМАНЫҢ

39

ОТЫРЫСЫ ӨТКІЗІЛДІ

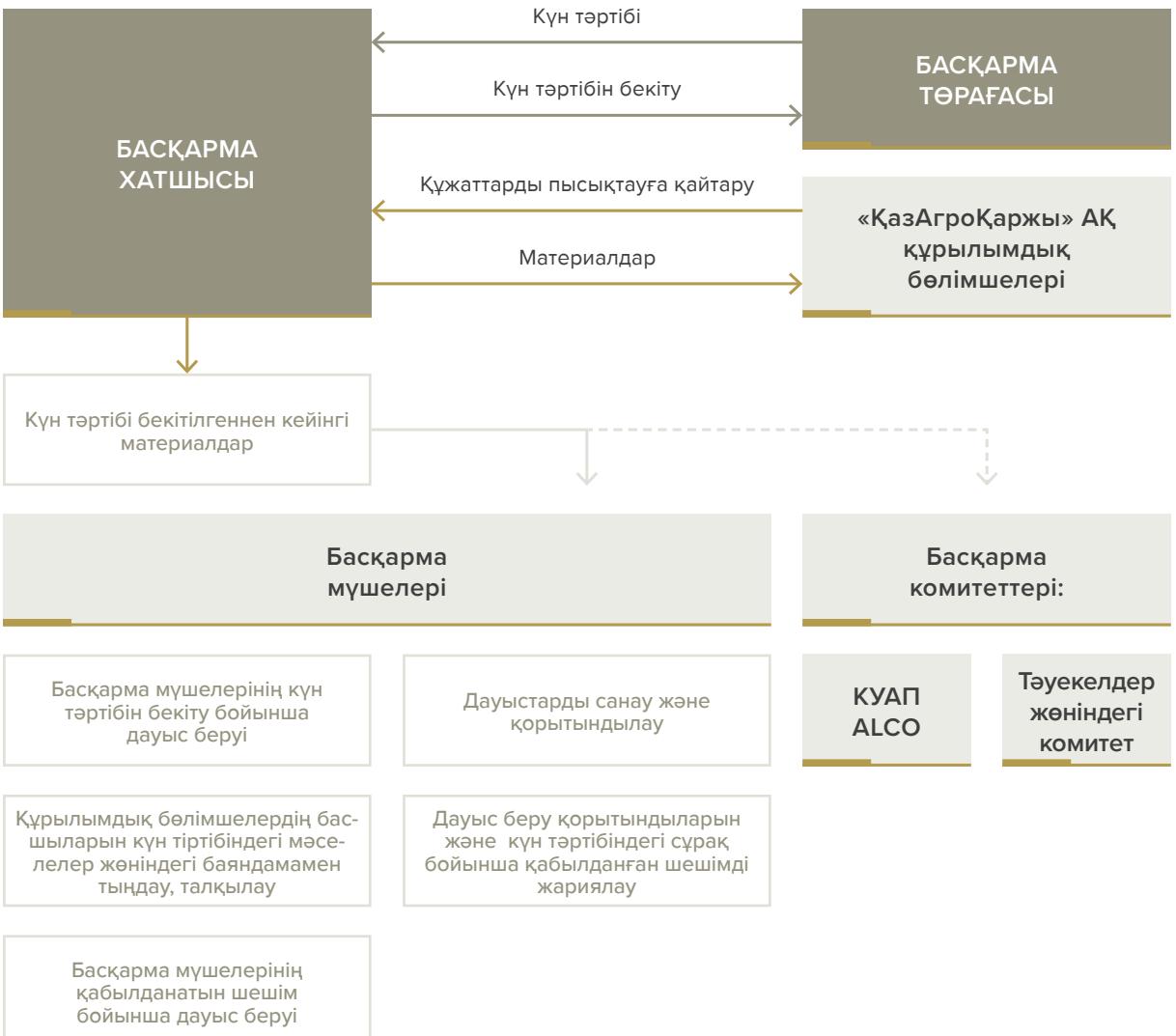
**Басқарманың негізгі мақсаты –**  
«ҚазАгроҚаржы» АҚ даму стратегиясын және даму жоспарын тиімді іске ассыру.

**Басқарманың негізгі қағидаттары:**

- міндеттемелердің объективті бөлінүү;
- операцияларды тиісінше мақұлдау және бекіту;
- кешенділік және жүйелілік;
- үнемі даму және жетілу;
- елеулі кемшіліктеді және бақылаудың әлсіз тұстарын уақытылы айқындау және оларға оларға уақытылы ден қою;

- Басқарма қызметі салаларының басымдықта иелігі;
- технологиялардың құзыреттілігі;
- процедуралардың құжатталғандығы;
- ақпараттың шынайылығы және толықтығы.

## БАСҚАРМАМЕН ӨЗАРА ҮҚПАЛДАСТЫҚ



# БАСҚАРМА МҮШЕЛЕРІНІҢ СЫЙАҚЫСЫ

Басшы жұмыскерлерге сыйақы төлеу саясаты және оның мөлшері «ҚазАгроКаржы» АҚ, Директорлар кеңесінің 2016 жылғы 30 маусымдағы № 7 шешімімен бекітілген Басқарма Тәрағасына және мүшелеріне еңбекақы, сыйақы төлеу және оларды әлеуметтік қамтамасыз ету шарттары туралы ережемен регламенттеледі.

Басшыларға сыйақы төлеу біржолғы болып табылады және есепті жылдың қорытындылары бойынша таза шоғырландырылған пайда болған жағдайда, «ҚазАгроКаржы» АҚ аудиттеген қаржылық есептілігінің негізінде қаржылық-шаруашылық қызметтің нәтижелерін белгіленген тәртіpte бекіткеннен кейін, стратегиялық және жеке КНК қол жеткізу нәтижелеріне, сонымен қатар олардың

қызметін бағалау нәтижелеріне байланысты төленеді.

Есепті жылы тәртіптік жаза қолдану болған жағдайда есепті жылдың қорытындылары бойынша берілетін сыйақының мөлшері есепті жылы қолданылған тәртіптік жаза мерзімінің әрекет ету кезеңі ескеріліп азайтылады.

Директорлар кеңесі стартегиялық КНК нәтижелілігі 75%-ға дейін (қоса алғанда); жеке КНК қорытынды нәтижелілігі – 75%-ға дейін (қоса алғанда) болған жағдайда сыйақыны төлемеу туралы шешім қабылдауға құқылы.

Басқарма төленген жалакы және сыйлықақылар түріндегі сыйақы мөлшері 2018 жылы 101 955,4 мың теңге құрады.

## СЫБАЙЛАС ЖЕМҚОРЛЫҚҚА ҚАРСЫ КҮРЕС

«ҚазАгроКаржы» АҚ 18 жылдан аса уақыттан бері елдің агроенеркесінік кешенін дамыту мақсаттарында отандық фермерлерге ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтарын сатып алу үшін лизинг қызметтерін ұсынып келеді.

Қызметінің барлық кезеңі бойына компания басшылығы мен оның қызметкерлері қызметте ашықтықтың негізге алынатын қафидаттарын ұстанады. Компания өз жұмысында барынша жариялыштықты қамтамасыз етуге

ұмтылады. Бірінші кезекте бұл жұмыс құқыққа қайши іс-әрекеттерді болдырмауды, сонымен қатар сыйбайлар жемқорлық көріністерін айқындауды және оның алдын алуды қамтамасыз етуді көздейді.

Компанияда және оның филиалдарында Компанияның және оның жұмыскерлерінің қылмыстық жолмен немесе әнкестікіті қаржыландыру жолымен алынған кірістерді заңдастырумен (ізін жасырумен)

байланысты операцияларды жүзеге асыруға тартылуын болдырмау мақсаттарында ішкі бақылау жүйесін құрылған. Сонымен, Компания құрылымына комплаенс жүйесін әнгізілген, ол Қазақстан Республикасы заңнамасының, ішкі және сыртқы қағидалар мен процедуралардың, бизнес жүргізудің және корпоративтік басқару жүйесінің негізгі моралдық-әтикалық қағидаттарының сақталуын бақылауды қамтамасыз етеді.

Құқыққа қайши мінездұлық тәуекелдерінің алдын алу және оларды барынша азайту мақсаттарында клиенттермен және қызметкерлермен көрінісінде орнатылған. Компанияның мұдделеріне және беделіне нұқсан келтіруі мүмкін Компания жұмыскерлерінің лайықсыз қылыш көрсету фактілері туралы, орын алуы мүмкін сыйбайлар жемқорлық құқық бұзушылықтар мен қылмыс туралы көз келген тұлға Корпоративтік сайтта етінім беру арқылы хабарлай алады.

## ІСКЕРЛІК ЭТИКА КОДЕКСІ

Әр қызметкер өз саласындағы кәсіби маман және бірыңғай корпоративтік мәдениеттің бір бөлігі болып табылатын Компания құру мақсаттарында, «ҚазАгроКаржы» АҚ Корпоративтік этика кодесін (Кодекс) басшылықта алады.

Кодекс Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес, іскерлік тәртіптің мойындалған әлемдік стандарттары ескеріле отырып, Жарғының, Корпоративтік басқару кодексінің және өзге ішкі құжаттардың негізінде әзірленген. Онда

Компанияның іскерлік этика мен корпоративтік құндылықтарды пайымдауы мен түсініүі көрініс тапқан.



**КОРПОРАТИВТІК ЭТИКА КОДЕКСІНІҢ НОРМАЛАРЫ  
КОМПАНИЯНЫң БАРЛЫҚ ЖҰМЫСКЕРЛЕРІ ҮШІН  
ОЛАРДЫҢ АТҚАРАТЫН ЛАУАЗЫМДАРЫНА  
БАЙЛАНЫССЫЗ БІРДЕЙ БОЛЫП ТАБЫЛАДЫ.**

**НЕГІЗГІ МАҚСАТТАР**

**1.**

Компанияның корпоративтік құндылықтарын анықтау және бекіту

**3.**

Кәсіби қызметтің жоғары сапасына қол жеткізу және Қоғамның миссиясын орындау үшін Компанияның барлық жұмыскерлерінің атқаратын қызметтеріне байланыссыз іскерлік этика нормаларын түсінуі және орындауды.

**2.**

Жүріс-тұрыс қағидаттарын, іскерлік этика қағидалары мен нормаларын регламенттеу, оны әрі қарай жұмыскерлер арасында ілгерілету.

**БАЗАЛЫҚ ҚҰНДЫЛЫҚТАР**

**КӘСІПҚОЙЛЫҚ**

**Корпоративтік рух**

**Тұлғалардың адамгершілік құндылықтарын құрметтеу**

**Ісіне бейілділік**

**Жауапкершілік**

**Отан сүйгіштік**

**Тәртіп**

Өздерінің лауазымдық міндеттерін жүзеге асырған кезде Компания жұмыскерлері мынадай корпоративтік этикалық қағидаттарды басшылыққа алады, олар Компания жұмыскерлерінің барлығы үшін бірдей:

**1. Зандылық** – халықаралық құқық нормаларын, Қазақстан Республикасы заңнамасын, Кодектің ережелерін және Компанияның өзге де ішкі құжаттарын мұлтікіз үстану;

**2. Адалдық** – Компания әлеуметтік қоғамның адамгершілік қағидаттарын, этикалық нормалар мен қағидаларды, сонымен қатар іскерлік айналым әдеб-тұрыптарын мұлтікіз үстанады, міндеттемелерін үақытын орындауды және ұжымды және өз беделін ардақ тұтады;

**3. Субординация немесе парасаттылық және әділдік** – Компания жұмыскерлерінің арасындағы қарым-қатынас өздерінің лауазымдық міндеттерін жүзеге асыру процесінде сатылас субординация ескеріле отырып, бір жұмыскердің екінші жұмыскерге тікелей бағынышты болуы негізінде құрылады. Компанияның барлық жұмыскерлері лауазымдарына қарамастан өз іс-әркеттерінде парасаттылық және әділдік қағидаттарын басшылыққа алулары тиіс;

**4. Әділдік** – бұл қағидат Компанияның барлық жұмыскерлері үшін сырттан қандай да бір қысымсыз, олардың құқықтары мен мұдделеріне нұқсан келтірусіз өз функцияларын жүзеге асыру және лауазымдық міндеттерін орындау, сондай-ақ басшылық тарапынан өзіне объективті және әділ қарым-қатынас мүмкіндігін белгілейді;

**5. Ар-үяттылық** – барлық кәсіби және іскерлік қарым-қатынастардағы әділ өзара қарым-қатынас, шынайылық және адалдық;

**6. Құрмет** – Жалғыз акционерге, әріптестер мен қызметтестерге, азаматтардың құқықтары мен занды мұделеріне тиісінше көніл бөлу;

**7. Ұнтымақтастық және нәтижелілік** – стратегиялық және күнделікті міндеттерді шешу үшін күштерді біріктіру, алға қойылған мақсаттарға қол жеткізу үшін тату командада жұмыс атқару;

**8. Құпиялылық** – Компанияның және оның әріптестерінің құпия ақпаратына жауапты қарастыру, оны қорғау және рұқсатсыз таратуды болдырмау бойынша шаралар қолдану.

«ҚазАгроКаржы» АҚ қызметі Компания мен жұмыскерлер, басшылық пен бағынышты жұмыскерлер, жұмыскерлердің бір-бірімен арасындағы өзара міндеттемелерден құрылған. Өзара міндеттемелерді үқыпты орындау – конструктивті жұмыстың қажетті шарты.

Компания жыл сайынғы негізде Корпоративтік басқару кодесінің орындалуын мониторингтеуді жүргізеді және ақпаратты Жалғыз акционердің назарына жеткізіп отырады.

Компания жұмыскерлері жыл сайын мониторинг қорытындылары бойынша корпоративтік басқарудың қолданыстағы қағидаттарымен, сонымен қатар олардың орындалғандығы/орындалмағандығымен танысады.

# ІШКІ БАҚЫЛАУ ЖҮЙЕСІ

Компанияда Директорлар кеңесінің 2016 жылғы 28 желтоқсандағы № 14 шешімімен бекітілген «ҚазАгроКаржы» АҚ ішкі бақылау туралы саясатына негізделген ішкі бақылау жүйесі жұмыс істейді.

- Тиімділікті бағалау
- Тұрақты және мерзімдік бағалау
- Басқару және қадағалау
- Ішкі аудит

- Маңызды ақпаратты уақытылы тіркеу және беру
- Ақпаратқа рұқсат
- Ақпарат ағындары

- Саясаттар мен процедуралар
- Іс-әрекет диапазоны



- Елеулі тәуекелдерді айқындау
- Бақылау процедураларын анықтау негіздерін қалыптастыру
- Жалпы атмосфера
- Басшылық ету стилі
- Өкілдептер мен міндеттерді бөлу
- Басқару тиімділігі
- Бақылау компоненттерінің тұғыры

2017 жылы Басқарма ішкі бақылау жүйесі туралы саясатты іске асыру жоспарын бекітті, бақылау іс-шараларын өткізу жоспары іске асырылды, Директорлар кеңесі тәуекелдер мен бақылаулар қалыптамасын бекітті.

## ІШКІ БАҚЫЛАУ ЖҮЙЕСІ

### ҚОРҒАНЫС ЖЕЛІСІ

1.

БАРЛЫҚ  
ҚҰРЫЛЫМДЫҚ  
БӨЛІМШЕЛЕР

2.

БАҚЫЛАУ  
ҚҰРЫЛЫМДЫҚ  
БӨЛІМШЕЛЕРИ

3.

ІШКІ  
АУДИТ  
ҚЫЗМЕТИ

### ІШКІ БАҚЫЛАУШЫЛАР

Операцияларды тексеру

ІБ бойынша  
басшыға жәрдем

2-ші және 3-ші қорғаныс  
жүйелерімен өзара ықпалдасу

Жұмыскерлерді  
оқыту мәселелері

Бұзушылықтар туралы  
ақпарат беру

### ТӘУЕКЕЛЕРДІ БАҚЫЛАУ

ЗАҢ БЛОГЫ

### ЭКОНОМИКАЛЫҚ ҚАУІПСІЗДІК

### КОМПЛАЕНС БАҚЫЛАУШЫ

### ПЕРСОНАЛМЕН ЖҰМЫС

### ФИЛИАЛДАРДЫҢ ЖҰМЫСЫН БАҚЫЛАУ

# ІШКІ АУДИТ ҚЫЗМЕТІ

Ішкі аудит қызметінің (IAK) жұмысы Этика кодексіне, сапа стандарттары мен ішкі аудит қызметі туралы ережеге және ішкі аудиторлардың халықаралық институтымен белгіленген ішкі аудиторлардың қызметі стандарттарына негізделетін ішкі аудитті үйімдастыру қағидаларына сәйкес жүзеге асырылады.

IAK Директорлар кеңесі мен Басқармаға олардың Компанияның стратегиялық мақсаттарына қол жеткізу бойынша міндеттерін орындауда көмек көрсетеді. IAK мақсаты Директорлар кеңесіне тәуекелдерді басқару жүйесін, ішкі бақылауды және корпоративтік басқаруды жетілдіруге бағытталған тәуелсіз және объективті кепілдер мен консультациялар ұсыну болып табылады.

2018 жыл ішінде 12 аудиторлық тексеру өткізді. Тексерістер компанияның орталық аппаратының 16 құрылымдық бөлімшесін және екі филиалды қамтыды (кредиттік-лизингтік қызметті, проблемалы борыштармен жұмысты және т.б. аудиттеу).

Жүргізілген тексерістердің нәтижелері бойынша IAK тиісті ұсыныстар берді. IAK ұсыныстардың орындалуын бақылап отырады және іс-шаралардың барысы туралы ішкі аудит комитетіне және Директорлар кеңесіне баяндап отырады.

IAK басшысы ішкі аудит комитетінің және Директорлар кеңесінің алдында жүргізілген ішкі аудиттің нәтижелері туралы үнемі есеп береді. Ишкі аудит комитеті ішкі аудиторлық тексерістердің тиімділігін IAK басшысымен талқылады.

Компанияда IAK сапасын қамтамасыз ету және жоғарылату бағдарламасы іске қосылған, оған сәйкес 2018 жыл ішінде IAK жұмысына оның ішкі аудит қызметі туралы ережеге, кәсіби стандарттарға, Кәсіби этика кодексіне сәйкестігіне қатысты, сонымен қатар ішкі аудиттің тиімділігіне Компания негізгі тұлғаларының әртүрлі топтарының қажеттіліктеріне сәйкестігі тұрғысынан ағындағы және мерзімдік шолу (бағалау) жүргізілді.

Ішкі аудиторлар тұрақты негізде үздіксіз кәсіби дамуды жүзеге асырады. Соның ішінде IAK мамандарының IFA Халықаралық аудит және менеджмент институтының (DipIFA), Қазақстан Республикасынң кәсіби бухгалтері дипломдары бар, IAK басшысының – CIA ішкі аудитордың халықаралық сертификаты бар (part 1/3).

2018 ЖЫЛ ІШІНДЕ

12

АУДИТОРЛЫҚ ТЕКСЕРІС  
ӨТКІЗІЛДІ

# АКЦИОНЕРЛІК КАПИТАЛ ҚҰРЫЛЫМЫ

Өткен жылдық аяғына Компанияның 1 000 теңге номинальмен 82 837 204 орналастырылған жай акциялары бар.

2018 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Компанияның сатылып алынған акциялары немесе оның еншілес үйімдарының меншігіндегі акциялары жоқ.

Есепті кезең ішінде акцияларды орналастыру, соның ішінде бастапқы орналастыру, жүргізілген жоқ. Орналастырылған акциялар санының 5 және одан көп пайзына иелік ететін акционерлердің құрамында өзгерістер болған жоқ.

2018 ЖЫЛ АЯҒЫНДА КОМПАНИЯНЫҢ ОРНАЛАСТАРЫРЫЛҒАН ЖАЙ АКЦИЯЛАРЫНЫҢ САНЫ

**82 837 204**

► ЭМИТЕНТТІҚ АКЦИЯЛАРЫ  
АҚШАМЕН ТӨЛЕНДІ

**1 000  
ТЕҢГЕ**

БІР ЖАЙ АКЦИЯНЫҢ  
НОМИНАЛДЫҚ ҚҰНЫ

**82 837 204**

ЖАРИЯЛАНҒАН ЖАЙ  
АКЦИЯЛАРДЫҢ САНЫ

**82 837 204  
МЫҢ ТЕНГЕ**

ЭМИТЕНТ АКЦИЯЛАРЫН  
ОРНАЛАСТАРУДАН ТАРТЫЛҒАН  
АҚША ҚАРАЖАТАНЫҢ СОМАСЫ

**1 000  
ТЕҢГЕ**

БІР АКЦИЯНЫ  
ОРНАЛАСТАРУ БАФАСЫ



## ДИВИДЕНДТЕР

**Дивиденттік саясаттың қағидаттары** Дивиденттік саясат туралы ережемен анытalonан (Жалғыз акционер – «ҚазАгро» үлттық басқарушы холдингі АҚ Басқармасының 2012 жылғы 20 маусымдағы № 35 шешімімен бекітілген).

### Дивиденттік саясат мынадай қағидаттарға негізделеді:

- Жалғыз акционердің Қазақстан Республикасының заңнамасымен, «ҚазАгроКаржы» АҚ Жарғысымен, оның ішкі құжаттарымен және корпоративтік басқарудың ең үздік іс-тәжірибесімен қарастырылған құқықтарын сақтау;
- дивидендтік төлемдердің мөлшерлерін анықтау кезіндегі «ҚазАгроКаржы» АҚ және Жалғыз акционер мүдделерінің балансы;
- Жалғыз акционердің Қазақстан Республикасының заңнамасымен, «ҚазАгроКаржы» АҚ Жарғысымен, оның ішкі құжаттарымен және корпоративтік басқарудың ең үздік іс-тәжірибесімен қарастырылған құқықтарын сақтау;
- дивидендтік төлемдердің мөлшерлерін анықтау кезіндегі «ҚазАгроКаржы» АҚ және Жалғыз акционер мүдделерінің балансы;
- дивиденттер төлеу туралы шешім қабылдау кезінде Қазақстан Республикасының заңнамасымен және «ҚазАгроКаржы» АҚ Жарғысымен белгіленген шектеулерді ұстану;
- «ҚазАгроКаржы» АҚ дивиденттік саясатын қалыптастыру бойынша негізгі қағидаттарға және тәсілдемелерге сәйкес ортамерзімді және ұзақмерзімді дивиденттік саясат әзірлеу;
- жоспарланатын таза кіріске және дивидендтерге қол жеткізуге «ҚазАгроКаржы» АҚ Басқармасының уәждемесін қамтамасыз ету.

### 2015, 2016 ЖӘНЕ 2017 ЖЫЛДАР ИШІНДЕ «ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ МЫНАДАЙ ДИВИДЕНДТЕР ТӨЛЕДІ:

Nº	Атауы	Өлшем бірлігі	2016** (2015 жыл үшін)	2017 (2016 жыл үшін)	2018 (2017 жыл үшін)
1.	Таза кіріс (залал) *	мың тенге	(5 576 683)	3 228 629	3 572 220
2.	Жыл ішінде жарияланған дивидендтер	мың тенге	-	1 614 314	3 572 220
3.	Жыл ішінде төленген дивидендтер	мың тенге	-	1 614 314	3 572 220
4.	Бір акцияға пайда ***	тенге	-	19,49	43,12
5.	Акцияның баланстық құны ****	тенге	1 149,26	1 196,94	1 234,41

\* Дивидендтер төлеу жүзеге асырылған жылдың таза кіріс

\*\* 2015 жылы үлттық валютаның девальвациясы салдарынан теріс қаржылық нәтиже алынғандықтан, 2015 жылы дивидендтер төлеу жүзеге асырылған жоқ.

\*\*\* Дивидендтер төлеу жүзеге асырылған жылдың пайдасы.

\*\*\*\* Дивидендтер төлеу жүзеге асырылған жылдың баланстық құны.

## КОРПОРАТИВТІК ОҚИҒАЛАР

1. ҚЕД интернет-ресурсында аралық қаржылық есептілікті ұсыну және жариялау
2. Облигациялар бойынша кезекті купондық сыйақыны төлеу
3. ҚЕД және «Қазақстан қор биржасы» АҚ интернет-ресурсында 2018 жылдың жылдық аудиттеген қаржылық есептілігін ұсыну және жариялау
4. Облигациялар бойынша кезекті купондық сыйақыны төлеу
5. ҚЕД интернет-ресурсында атқару органдары мүшелерінің жыл қорытындылары бойынша сыйақыларының жиынтық сомасы туралы ақпаратты ұсыну және жариялау
6. «ҚазАгроКаржы» АҚ интернет-сайтында 2018 жылдың 8. «ҚазАгроКаржы» АҚ-ын 2018 жылғы аудитін жүзеге асыратын аудиторлық ұйымды анықтау туралы мәселені Жалғыз акционердің қарауына шығару

## ТӘҮЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ

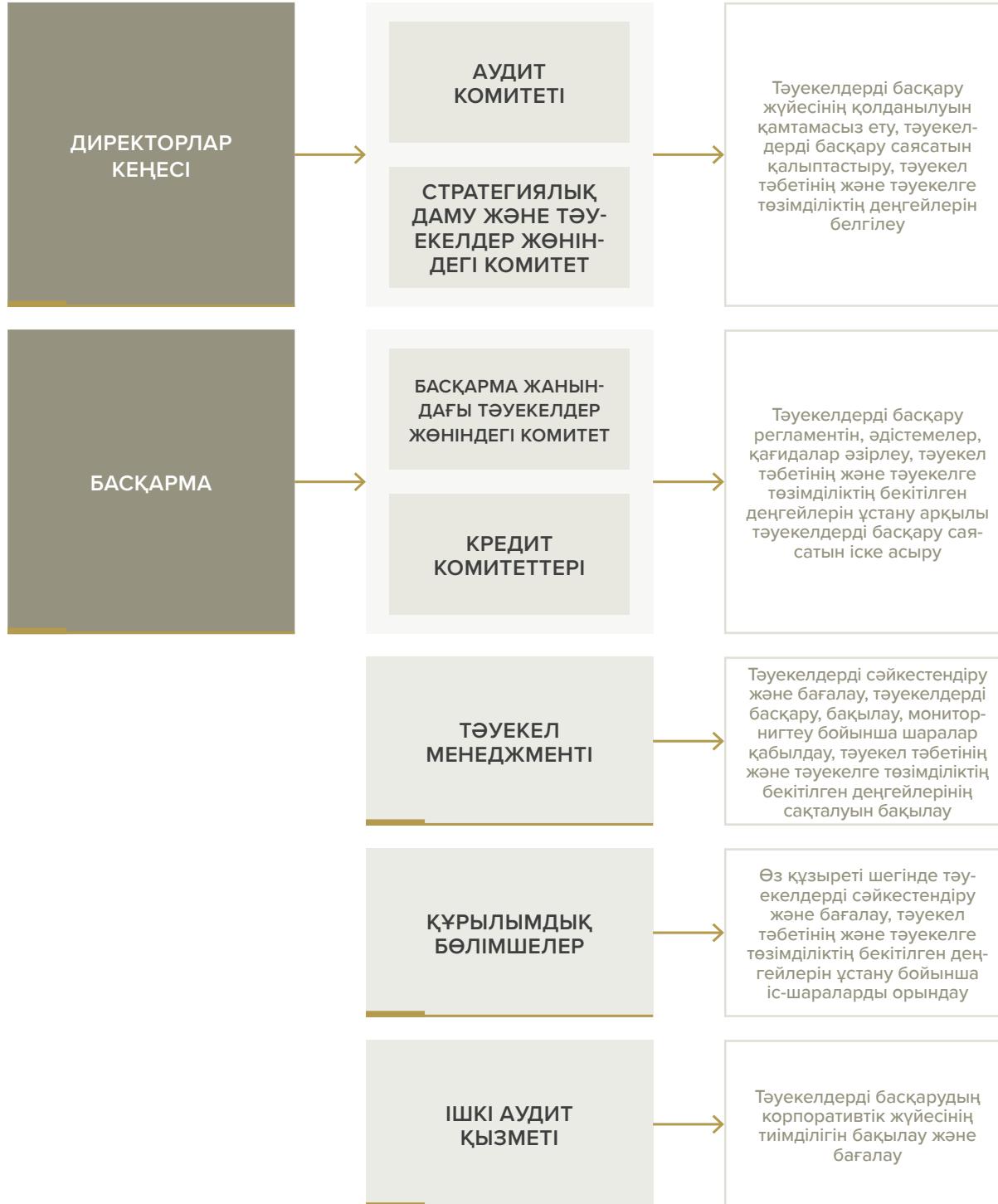
**«ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ-ДА ТӘҮЕКЕЛДЕРДІ АЙҚЫН СӘЙКЕСТЕНДІРУДІ, ТИІМДІ БАСҚАРУДЫ ЖӘНЕ ҮНЕМІ МОНИТОРИНГТЕУДІ ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУГЕ АРНАЛҒАН ЖӘНЕ ТЕРІС ФАКТОРЛАРДЫҢ «ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ ҚЫЗМЕТИНЕ ӘСЕР ЕТУІН ШЕКТЕУ ЖОЛЫМЕН ҚЫЗМЕТТІҚ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУГЕ БАҒЫТТАЛҒАН ТӘҮЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУДЫҢ НЫСАНДАНДЫРЫЛҒАН, НАҚТЫЛАНЫП ӘЗІРЛЕНГЕН ЖУЙЕСІ ЖҰМЫС ІСТЕЙДІ.**

Тәуекелдерді басқару «ҚазАгроКаржы» АҚ-ында үнемі жүргізілетін үздіксіз процесс болып табылады және Компанияның алқалы органдарын, үекілетті органдарын, құрылымдық бөлімшелерін және жұмыскерлерін тартумен барлық деңгейлерде жүзеге асырылады.

### Тәуекелдерді басқару жүйесінің негізгі қағидаттары:

- акционерлік капиталдың құнын құру және қорғау;
- жүйелілік, құрылымдылық және үақытылық;
- ден қою және қайталанушылық;
- белгісіздікпен жұмыс;
- бейімделгенік;
- ашықтық және кешенділік;
- ден қою және қайталанушылық;
- үнемі жетілу.

## ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУДЫҢ ҰЙЫМДАСТЫРУШЫЛЫҚ ҚҰРЫЛЫМЫНЫң НЕГІЗГІ ЭЛЕМЕНТТЕРИ:



## ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУДЫҢ ҰЙЫМДАСТЫРУШЫЛЫҚ ҚҰРЫЛЫМЫНЫң НЕГІЗГІ ЭЛЕМЕНТТЕРИ:

Тәуекелдерді басқару жүйесінің қолданылуын қамтамасыз ету, тәуекелдерді басқару саясатын қалыптастыру, тәуекел тәбетінің және тәуекелге төзімділіктің деңгейлерін белгілеу

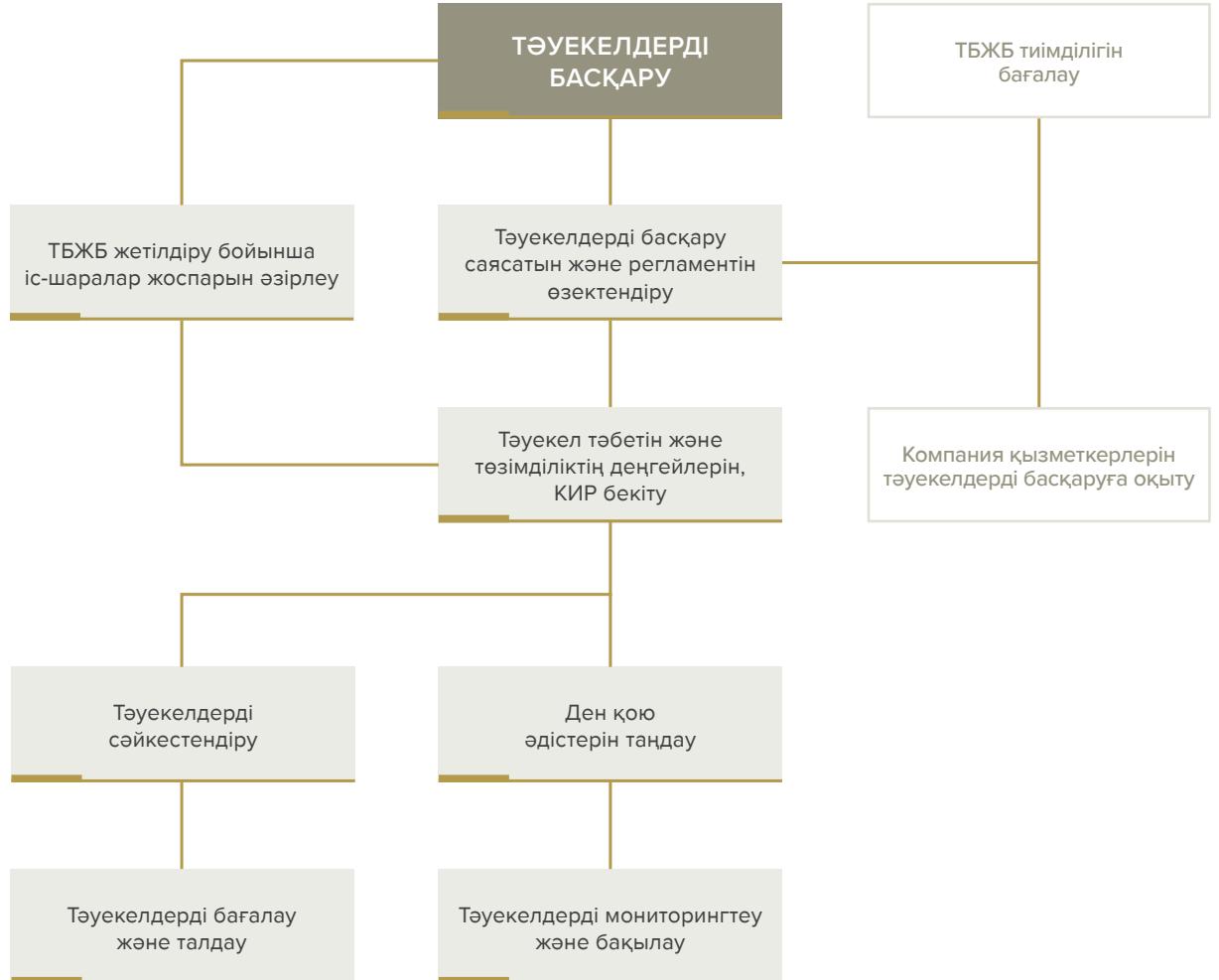
Тәуекелдерді басқару регламентін, әдістемелер, қағидалар әзірлеу, тәуекел тәбетінің және тәуекелге төзімділіктің бекітілген деңгейлерін ұстану арқылы тәуекелдерді басқару саясатын іске асыру

Тәуекелдерді сәйкестендіру және бағалау, тәуекелдерді басқару, бақылау, мониторингтеу бойынша шаралар қабылдау, тәуекел тәбетінің және тәуекелге төзімділіктің бекітілген деңгейлерінің сақталын бақылау

Өз құзыреті шегінде тәуекелдерді сәйкестендіру және бағалау, тәуекел тәбетінің және тәуекелге төзімділіктің бекітілген деңгейлерін ұстану бойынша іс-шараларды орындау

Тәуекелдерді басқарудың корпоративтік жүйесінің тиімділігін бақылау және бағалау

## «ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУДЫ ҰЙЫМДАСТАРУ АРХИТЕКТУРАСЫ



Сонымен, «ҚазАгроКаржы» АҚ тәуекелдерді басқару жүйесі – бірыңғай процеске біріктірілген өзара байланысты компоненттердің жиынтығы, оның шенберінде Директорлар кеңесі, Компания басшылығы әрқайсысы өз деңгейінде «ҚазАгроКаржы» АҚ-на әсер етуі мүмкін ықтимал теріс оқиғалар мен мүмкіндіктерді айқындауға, сонымен қатар осы оқиғаларды тәуекелдің негізгі мүдделі тараптар үшін қолайлы деңгейінің шенберінде басқаруға қатысады.

«ҚазАгроКаржы» АҚ-ында тәуекелдерді үнемі сәйкестендіру, оларды бағалау және тәуекелдерді басқару бойына шаралар әзірлеп шығару жүзеге асырылады. Компания өз қызметін бизнеспен байланысты және стратегиялық тәуекелдер, кредиттік тәуекелдер, қаржылық тәуекелдер, операциялық тәуекелдер және құқықтық тәуекелдер санаттары бойынша бөлінген тәуекелдердің кең спектрін ескере отырып жүзеге асырады.

## «ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ 2018 ЖЫЛЫ ҰШЫРАҒАН ЕЛЕУЛІ ТӘҮЕКЕЛДЕР

1.

### ҚАРЖЫЛЫҚ ТӘҮЕКЕЛ – ҚАРЫЗГА АЛУ ШАРТТАРЫНЫН ШЕҢБЕРЛЕРІНДЕГІ КОВЕНАНТТАРДЫ ОРЫНДАМАУ

2018 жылды «ҚазАгроКаржы» АҚ-ының бәсекелес ортаға басымдықты тәртіпте беруге ұсынылатын үйімдардың тізбесіне енгізілгендігін, сонымен қатар Fitch Ratings компаниясымен белгіленген «ҚазАгроКаржы» АҚ рейтингі бойынша теріс болжамды ескере отырып,

2018 жылды «акционерлер құрамын өзгерту» және «Fitch Ratings халықаралық рейтинг агенттігінің шетелдік валютадағы ұзақмерзімді несиелік рейтингті «BB» деңгейінен төмен төмендеду» ковенанттарының орындалмауы ықтималдылығы болды. Бұл тәуекелдерді барынша азайту

мақсаттарында «ҚазАгроКаржы» АҚ 2018 жылды қарызға алу шарттарын мерзімінен бұрын өтегу және қарызға алу шарттарын көрсетілген ковенанттарсыз жасасу бойынша іс-шаралар жүргізді.

### КРЕДИТТІК ТӘҮЕКЕЛ – NPL ДЕНГЕЙІНІҢ ЖОҒАРЫЛАУЫ

Контрагенттің төлемге қабілеттілігінің төмендедеуі нәтижесінде туындастын «ҚазАгроКаржы» АҚ қаржылық активтері бойынша қаржылық жоғалтуларды мойындау және/немесе ықтимал қаржылық жоғалтуларды жабу үшін резерв-

терді (провизиялар) қосымша есептегу арқылы іске асырылады. «ҚазАгроКаржы» АҚ кредиттік тәуекелдерін барынша азайту мақсаттарында 2018 жылды қоржынды әртараптандыру, өтінімдерді

талдау сапасын арттыру, қарыз алушылардың қаржылық жағдайын мониторингтеу бойынша іс-шаралар жүргізді.

2.

### ОПЕРАЦИЯЛЫҚ ТӘҮЕКЕЛ – IT-ТӘҮЕКЕЛДЕР

IT тәуекелдерге әкелуі мүмкін оқигаларға процестерді автоматтандыру кезіндегі IT-өнімдердің сайкесіздігі жатады. Тәуекел факторларына мыналар жатқызылған:

- түзету мүмкіндігі жоқ жабық бастапқы кодтары бар лицензиялық бағдарламалық өнімдердің бар болуы;
- ҚазАгроКаржы» АҚ бизнес-процестерінде әртүрлі ақпараттық жүйелерді пайдалану.

IT-тәуекелдерді барынша азайту мақсаттарында ақпараттық жүйелерді қосымша автоматтандыру және қосымша күйге келтіру жұмысы жүргізілді.

3.

### ОПЕРАЦИЯЛЫҚ ТӘҮЕКЕЛ –ХКЕС 9 ЕҢГІЗУ ТӘҮЕКЕЛДЕРІ

2014 жылғы шілдеде жарияланған ХКЕС (IFRS) 9 «Қаржылық құралдар» стандарты 2018 жылғы 1 қаңтарда және осы құннен кейін басталатын жылдық есептік кезеңдер үшін күшке енеді (стандартты мерзімінен бұрын қолдану рұқсат етіледі) және қолданыстағы ХБЕС (IAS) 39 «Қаржылық құралдар – мойындау және бағалау» стандартын алмастырады.

ХКЕС 9 талаптары активтерді бағалау тәсілдемелерін толық өзгертуі және активтердің құнсыздандынуын есептеу тәсілдемелерін өзгертуі ді қарастыратын болғандықтан, «ҚазАгроКаржы» АҚ тәуекелдерді барынша азайту шенберінде ХКЕС 9 талаптарын уақытылы және сапалы енгізу үшін нақтыландырылған ұсыныстар мен құралдар бери үшін «Deloitte» компаниясынан кеңесші тартты.

«ҚазАгроКаржы» АҚ «Deloitte» кеңесшілерімен бірлестікте қаржылық құралдардың барлық түрлеріне кредиттік тәуекелді (PD, LGD, EAD) бағалаудың негізгі компоненттерін есептеудің, сонымен

қатар макрокөрсеткіштер бойынша болжамдық ақпаратты ескере отырып, несие рейтингін және қаржылық ахуалды бағалау әдістерін қолданумен жеке бағаланатын активтер бойынша PD анықтаудың тәсілдемесін әзірледі.

Провизиялардың елеулі өсу тәуекелін төмендеду мақсатында ХКЕС 9 стандартын енгізу бойынша іс-шаралар жоспары әзірленіп, Директорлар кеңесімен бекітілді. Сонымен қатар ХКЕС 9 шенберінде Провизияларды (резервтерді) есептеу әдістемесі және қаржылық активтерді құнсыздандыру әдістемесі әзірленді.

Жаңа стандартқа көшу үшін Компанияның есепке алу жүйелерін автоматтандыру және оларға өзгерістер енгізу қажеттілігі туындағы. «ҚазАгроКаржы» АҚ-ында резервтерді әзірленген әдіснамаға және есептеу прототипіне сәйкес автоматтандырылған есептеу бойынша жоба іске асырылуда.

2018 жылды тәуекелдері басқару жүйесін дамытудың ұзақмерімдік

4.

стратегиясын анықтайтын Тәуекелдерді басқарудың корпоративтік жүйесін жетілдіру бойынша іс-шаралар жоспары әзірленіп, бекітілді.

2019 жылды тәуекелдерді басқару жүйесін дамыту тәуекел менеджменті бойынша регламенттерді одан әрі жетілдіру есебінен қамтамасыз етілетін болады.

«ҚазАгроКаржы» АҚ кредиттік тәуекелдерді бағалау және қарыз алушыларға несиелік рейтинг беру моделін өзектендіреді. Компания валюталық және пайыздық тәуекелдерге лимиттерді өзектендіретін болады, сонымен қатар елдік және салалық сияқты қосымша лимиттерді белгілеуге ұмытылатын болады. Сонымен қатар қысқамерзімдік жоспарларда хеджирлеу стратегиясын әзірлеу де бар.

«ҚазАгроКаржы» АҚ тәуекелдерді басқарудың корпоративтік жүйесін дамыту қазіргі заманғы талаптарға сай келетін тәуекелдерді басқарудың корпоративтік жүйесін құруға бағытталатын болады.

# ТҰРАҚТЫ ДАМУ

Мұдделі тараптармен диалог .....	95
Экономикалық әсер .....	97
Сатып алу тәжірибесі .....	98
Қызметкерлердің енбегін үйымдастыру жүйесі .....	99
Ақпараттық саясат .....	102
Демеушілік және қайырымдылық .....	103
Коршаган ортандық қорғау .....	104
Есеп туралы .....	105
Есептің мазмұнын анықтау .....	106



**«ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ ӨЗІНІҢ ЭКОНОМИКАҒА,  
ЭКОЛОГИЯҒА ЖӘНЕ ҚОҒАМҒА ҮҚПАЛЫНЫң  
МАҢЫЗДЫЛЫҒЫН СЕЗІНЕДІ ЖӘНЕ МҮДДЕЛІ  
ТАРАПТАРДЫҢ МҮДДЕЛЕРИНІң ТЕҢГЕРІМІН САҚТАЙ  
ОТЫРЫП, ҰЗАҚМЕРЗІМДІ КЕЗЕНДЕ ТҮРАҚТЫ ДАМУДЫ  
ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУГЕ ҮМТЫЛАДЫ.**

Тұрақты дамудың Компанияда үш құрамасы бар: экономикалық, экологиялық және әлеуметтік.

**1. Экономикалық құрамадас**

Компанияның қызметін Жалғыз акционер мен инвесторлардың мүдделерін қамтамасыз етуге, процестердің тиімділігін арттыруға, анағұрлым жетілген технологияларды құруға және дамытуға инвестицияларды өсіруғе, еңбек өнімділігін арттыруға бағыттайты.

**2. Экологиялық құрамадас** табигат жүйелеріне биологиялық және физикалық әсерді барынша азайтуды, органикалық ресурстарды оңтайлы пайдалануды, экологиялық, энергия және материал үнемдейтін технологияларды қолдануды, экологиялық қолайлар өнімдер шығаруды, қалдықтарды барынша азайтуды, өндеуді және жоюды қамтамасыз етеді.

**«ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ МҮДДЕЛІ ТҮЛҒАЛАР ҮШІН  
ӨЗ ҚЫЗМЕТИНІҢ АЙҚЫНДЫҒЫ МЕН АШЫҚТЫҒЫН  
ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ МАҚСАТЫНДА ЖЫЛДЫҚ ЕСЕПТЕ  
ТҮРАҚТЫ ДАМУ САЛАСЫНДАҒЫ ҚЫЗМЕТІ ТУРАЛЫ  
АҚПАРАТТЫ ЖЫЛ САЙЫН ЖАРИЯЛАЙДЫ.**

Компания әріптердің тұрақты даму қағидаттарын қолдануларын ынталандыруға және оған ықпал етуге үмтыйлады.

**3. Әлеуметтік құрамадас** әлеуметтік жауапкершілік қағидаттарына бағытталған, оған басқалармен қоса: еңбектің қауіпсіздігін қамтамасыз ету және жұмыскерлердің денсаулығын сақтау, әділ сыйақы және жұмыскерлердің құқықтарын құрметтеу, персоналдың жеке дамуы, персонал үшін әлеуметтік бағдарламаларды іске асырылуы, жаңа жұмыс орындарын құру, демеушілік пен қайырымдылық, экологиялық және білім беру акцияларын өткізу кіреді.

Компания өзінің қызметіне осы үш аспект бойынша талдау жүргізеді, сонымен қатар өз қызметі нәтижелерінің мүдделі тараптарға теріс әсерін болдырмауға немесе төмендетуге үмтыйлады.

Корпоративтік басқару кодексіне сәйкес Директорлар кеңесі және Басқарма тұрақты даму саласында

тиісті жүйе құрып, оның енгізілуйін қамтамасыз етуи тиіс. Барлық жұмыскерлер мен барлық деңгейлердегі лауазымды тұлғалар Компанияның тұрақты дамуына өз үлестерін қосады.

## МҮДДЕЛІ ТАРАПТАРМЕН ДИАЛОГ

Компания сыртқы және ішкі мүдделі тараптарды анықтады және олардың талаптары мен болжалдарына талдау жүргізді. «ҚазАгроКаржы» АҚ стейхолдерлермен тиімді диалог құру үшін жұмыс атқаруда және шешімдер қабылдаған кезде олардың мүдделерін ескеруге үмтыйлады.

Мүдделі тараптар	Талаптар мен болжалдар	Өзара ықпалдасу әдістері
<b>Тұтынушылар (қарыз алушылар), клиенттер</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ұсынылатын техника тізбесін көбейту.</li> <li>Компания қызметтерін алу бойынша процедураларды жөнілдетеу.</li> <li>Пайыздың мөлшерлемені төмендету.</li> <li>Қаралып мөрзімдерін қысқарту.</li> <li>Компания тарапынан қызмет көрсету сапасын жогарылату.</li> <li>Қаржыландыру алу.</li> <li>Құжаттар топтамасын дайындауда консультациялық көмек.</li> <li>Компанияның ресми сайтын үақытын жүргізіп отыру және тұтынушылар үшін қажет ақпарат-пен толықтырып отыру.</li> <li>Қызметтер, ұсыныстар, акциялар туралы ақпараттың қолжетімділігін арттыру.</li> <li>Басқа қалалардағы филиалдардың санын көбейту.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Клиенттермен жұмыс бойынша құрылымдық бөлімшениң бар болуы</li> <li>Кейіннен шарттар жасасу кезінде клиенттердің қанагаттану мониторингінің нәтижелерін пайдалану</li> <li>Қызметтер көрсету процедураларын жөнілдетеу.</li> <li>Корпоративтік сайтта көрінісінде өзара ықпалдасу әдістерін пайдалану.</li> </ul>
<b>Жеткізушилер</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ұзақмерзімді әріптердің қарым-қатынастар орнату және оларды сақтау.</li> <li>Сатылым алынатын техника мен жабдықтардың көлемдерін көбейту.</li> <li>Тауарлар мен көрсетілген қызметтердің ақысын көліслеген шарттарға сәйкес толығымен және мезгілінде алу.</li> <li>Сұратылып отырган лизинг нысанасы маркасының, моделінің дәл сипаттамасы және оның айрықшалығы.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Шарттық міндеттемелер жасасу және оларды орындау жолымен өзара пайдалы әріптердің қалыптастыру</li> <li>Сатылым алудың жүргізу жүйесінің бар болуы</li> <li>Жеткізушилердің наразылықтары мен талап арыздалыны, Компанияның өндірістік және қаржылық нәтижелерін үақытын қарастыру және реттеу.</li> <li>Форумдарға, көрмелерге қатысу</li> <li>Бірлескен жобаларды жүзеге асыру.</li> </ul>
<b>Кредиторлар</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Капитал жұмысалымының қауіпсіздігі, кейін пайда алушмен Компанияның төлемкабелеттілігі және кірістілігі</li> <li>Қабылданған міндеттемелерді үақытын сақтау және орындау</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инвесторлар тарту жұмысын жүзеге асыратын құрылымдық бөлімшениң бар болуы.</li> <li>Екіжақты, үшжақты іскерлік келіссөздерге қатысу.</li> <li>Шарттарға, меморандумдарға қол қою.</li> </ul>

Мүдделі тараптар	Талаптар мен болжал	Өзара ықпалдасу әдістері
Бақылаушы органдар (КР Ұлттық банкі, КР ҚМ мемлекеттік кірістер комитеті, КР ҚМ Қаржы мониторингі комитеті, Бас прокуратура)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Компанияның өз қызметін заңнамамен сәйкестікте жүзеге асыруы, нормативтердің талаптарын орындау</li> <li>Бюджетке төлемдерді үақытылы жасау.</li> <li>Жүргізілген тексерістердің қорытындылары бойынша үйгартымдарды орындау.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Қазақстандық заңнаманың талаптарын сақтау.</li> <li>Бақылау органдарымен өзара ықпалдастықты жүзеге асыратын бөлек құрылымдық бөлімшениң бар болуы.</li> <li>Өтініштерді үақытылы қараша және үйгартымдарды орындау.</li> </ul>
Бәсекелестер (лизингтік компаниялар)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Компания қызметтеріне демпингтік баға белгілеуден бас тарту, адаптациялар күрес жүргізу.</li> <li>Компанияның іскерлік этика нормаларын үстендеу, тәжірибе алмасу</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бәсекелестік ортанды талдауды жүргізу.</li> <li>Адал бәсеке қагидатын үстендеу.</li> </ul>
Сыртқы аудитті жүзеге асыратын үйимдар (Есеп комитеті, тәуелсіз аудитор және т.б.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Компанияның ақшалай қаражатын және өзге де активтерін тиімді пайдалану.</li> <li>Заңнаманы, халықаралық, ұлттық стандарттарды үстендеу.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Тараппен өзара ықпалдастықты жүзеге асыратын құрылымдық бөлімшениң бар болуы.</li> <li>Консалтингтік және аудиторлық қызметтер көрсету бойынша шарттар жасасу.</li> </ul>
Жалғыз акционер, басқару органдары (Директорлар кеңесі, Басқарма)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Компания кірістілігінің және құнының өсуі.</li> <li>Инвестициялардың қауіпсіздігі.</li> <li>Экономикаға үлес қосу.</li> <li>Компанияның келешекте дамуы үшін әлеует құру.</li> <li>Компанияның тұрақты өсуі және дамуы, мақсаттық көрсеткіштерге қол жеткізу.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Компания Жарғысының, Корпоративтік басқару кодексінің шенберінде Жалғыз акционердің құқықтарын қамтамасын ету.</li> <li>Жалғыз акционердің шешімдерін орындау.</li> <li>КР заңнамасының талаптарына, Жарғыға, ішкі құжаттарға сәйкес қаржылық-шаруашылық қызмет нәтижелері туралы шынайы ақпарат беру.</li> </ul>
Қызметкерлер	<ul style="list-style-type: none"> <li>Жалақыны, сыйлықақыны тұрақты және үақытылы төлеу.</li> <li>Қанағаттанарлық әлеуметтік топтама, жайлы және қауіпсіз жұмыс жағдайлары (жұмыс күнінің, демалыстардың кестесі), жұмысқередің заңды құқықтарын сақтау.</li> <li>Мансаптық өсу мүмкіндігі және біліктілікі арттыру.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Компанияның мақсаттары мен міндеттеріне қол жеткізуге бағытталған лауазымдық өкілеттіктерді орындау.</li> <li>Білікті және ынталандырылған персонал қалыптастыруды қөзделген ашық және нысаналы кадр саясатын жүргізу.</li> <li>Қызметкерлерді еңбек ету үдерісінде олардың әлеуеттері іске асырылуы үшін, олардың нәтижелерін алалықсыз және әділ бағалау үшін тен мүмкіндіктермен қамтамасын ету, жұмысқередің тек қана кәсіби машиқтары, тәжірибесі мен білімдері негізіндеған іріктеу және мансаптық өсіру.</li> </ul>

## ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӘСЕР

«ҚазАгроКаржы» АҚ негізгі мақсаты – ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілердің қаржылық құралдарға, сонымен қатар ауыл шаруашылығы техникасына және технологиялық жабдықтарға лизинг негізінде қолжетімділігін қамтамасыз ету жолымен Қазақстан Республикасының аграрлық секторының дамуын қолдау.

Компания қызметі Қазақстан Республикасының экономикасына мына құралдар арқылы оң әсер етеді:

1. ауыл шаруашылығы техникасы мен жабдықтарын лизингке беру;
2. салықтар және бюджетке басқа төлемдерді төлеу;
3. Компания қызметтің қамтамасыз ету үшін тауарлар, жұмыстар және қызметтер сатып алушы жүзеге асыру;
4. Компания жұмысқерлеріне жалақы төлеу.

Бұдан басқа, Компания қызметі Компанияда қаржыландыру алған ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілердің қызмет нәтижелері: салықтар мен төлемдер төлеу, жалақы алу, қосымша жұмыс орындарын үйімдастыру, өнімдер шығару есебінен жанама оң әсер етеді.

### ҚҰРЫЛҒАН ЖӘНЕ БӨЛІНГЕН ТІКЕЛЕЙ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ҚҰН, МЛН ТЕҢГЕ

Nº	Бап	2018	2017	Өзгеріс
<b>Құрылған тікелей экономикалық құн</b>				
1.	Кірістер	27 587	28 130	-2%
<b>Бөлінген экономикалық құн, соның ішінде:</b>				
2.	Операциялық шығыстар	-1 079	-1 132	-5%
3.	Жалақы	-2 481	-2 376	4%
4.	Пайыздар бойынша шығыстар	-13 607	-14 299	-5%
5.	Табыс салығынан басқа салықтар	-314	-339	-7%
6.	Корпоративтік табыс салығы	297	66	349%
7.	Өзге шығыстар	-3 673	-6 477	-43%
8.	<b>Бөлінбеген экономикалық құн</b>	<b>6 728</b>	<b>3 572</b>	<b>88%</b>

**«ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ-ЫНАН 2007 ЖЫЛДАН БЕРИ ҚАРЖЫЛАНДЫРУ АЛҒАН  
ЖОБАЛАР БОЙЫНША ӨНІМДЕРДІҢ ҚӨЛЕМДЕРІ**

СҮТ ЖӘНЕ СҮТ ӨНІМДЕРІ

 **157 589  
ТОННА**

ЖҰМЫРТҚА

 **125 МЛН  
ДАНА**

ҚҰС ЕТИ

 **96 300  
ТОННА**

ЖЫЛЫЖАЙ ӨНІМДЕРІ

 **51 728  
ТОННА**

ЕТ ЖӘНЕ ЕТ ӨНІМДЕРІ

 **15 587  
ТОННА**

ЖЕМІСТЕР

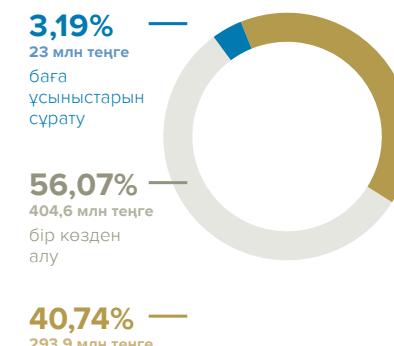
 **20 994  
ТОННА**

## САТЫП АЛУ ТӘЖІРИБЕСІ

Компания орталық аппаратты, филиалдарды және клиенттерді сапалы тауарлармен, жұмыстармен және қызметтермен қамтамасыз етуге үмтүледі. Алайда бұл ретте «ҚазАгроКаржы» АҚ тиімді және ашық сатып алу жүйесіне үлкен мән береді.

**Сатып алу процедураларын өткізу**  
**Компанияда мынадай қағидаттарға негізделеді:**

- ықтимал жеткізушилерге сатып алу процедураларына қатысу үшін төң мүмкіндіктер үсыну;
- ықтимал жеткізушилер арасындағы адаптациялестік;
- сатып алу процедураларының жариялышыры және ашықтығы;
- сатып алу үшін пайдаланылатын ақшаны оңтайлы және тиімді жұмсасау.



**721,5  
МЛН  
ТЕҢГЕ**

(ЛИЗИНГ НЫСАНАЛАРЫН  
ЕСЕПКЕ АЛУСЫЗ)

**385**

ШАРТ ЖАСАСЫЛДЫ

## ҚЫЗМЕТКЕРЛЕРДІҢ ЕҢБЕГІН ҰЙЫМДАСТАЫРУ ЖҮЙЕСІ

Білкті, бастамашыл, жоғары уәжделген, өнімді сапалы жұмыс атқаруды көздейтін персонал «ҚазАгроКаржы» АҚ-ның басты байлығы және Компанияның бәсекеге қабілеттілігін қамтамасыз етудің негізгі факторы ретінде қаралады.

«ҚазАгроКаржы» АҚ кадрлық саясатының негізгі факторы Компанияның стратегиялық мақсаттарына қол жеткізу үшін жоғары білкті мамандарды тартуға, дамытуға және үәждеуге негізделген қызметкерлерді басқару жүйесін құру және жетілдіру болып табылады.

— **КАДРЛЫҚ САЯСАТЫ ИСКЕ АСЫРУДЫҢ НЕГІЗІ  
ТИІМДІ ҰЙЫМДЫҚ ҚҰРЫЛЫМНЫҢ ЖӘНЕ  
ОНТАЙЛЫ КАДРЛАР ҚҰРАМЫНЫҢ БАР БОЛУЫ  
БОЛЫП ТАБЫЛАДЫ.**

### ҚЫЗМЕТКЕРЛЕР САНЫ, АДАМ

	2016	2017	2018
420	433	401	
51%-ын (212 адам) әйелдер, 49%-ын (198 адам) – ер адамдар құрайды.			
Барлық қызметкерлердің жоғары білімдері бар. Жастар (29 жасқа дейінгі қызметкерлер) персонал санының 19%-ын құрайды. Жұмыскерлер санының қысқаруы штат санын және әкімшілік шығыстарды оңтайланыруды шенберінде жаңа үйымдық құрылымның бекітілуіне байланысты.			

### ҚЫЗМЕТКЕРЛЕРДІҢ ТҮРАҚТАМА- ҰНЫНЫ ҚӨРСЕТКІШТЕРІ

Кадрлардың тұрақтамауы — 24%	110	107
Кадрлардың тұрақтамауы — 31,20%	76	136
Жұмысқа қабылданғандар саны, адам		
Жұмыстан шығарылғандар саны, адам		

2018 жыл аяғында Компанияда 401 адам жұмыс істеді. Қызметкерлердің орташа тізімдік санының

51%-ын (212 адам) әйелдер, 49%-ын (198 адам) – ер адамдар құрайды. Барлық қызметкерлердің жоғары білімдері бар. Жастар (29 жасқа дейінгі қызметкерлер) персонал санының 19%-ын құрайды. Жұмыскерлер санының қысқаруы штат санын және әкімшілік шығыстарды оңтайланыруды шенберінде жаңа үйымдық құрылымның бекітілуіне байланысты.

«ҚазАгроКаржы» АҚ әлеуметтік саясаты қызметкерлер үшін Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес олардың конституциялық құқықтарын іске асыйрудың шенберінде әлеуметтік-экономикалық жағдайларды дамытуға бағытталған.

Компаниядағы маңызды өзгерістер туралы қызметкерлерді хабардар етудің барынша аз кезеңі бір ай құрайды.

ПЕРСОНАЛ САНЫНЫҢ

**19%** -ЫН

ЖАСТАР (29 ЖАСҚА ДЕЙІНГІ ЖҰМЫСКЕРЛЕР) ҚҰРАЙДЫ

Компания қызметкерлердің әлеуметтік қорғалуының жоғары деңгейін қамтамасыз етеді, олардың толықанды қызмет етуі және еңбектері үшін барабар сыйақы алуы үшін жағдай жасайды, жеке және қасиби өсүі үшін мүмкіндіктер ұсынады және осы арқылы қызметкерлердің Компаниямен ұзақмерзімді, тиімді және жемісті өзара қарым-қатынастар құрулағына мүдделіліктерін арттырады, бұның салдары еңбектің жоғары тиімділігіне қол жеткізу болып табылады.

«ҚазАгроКаржы» АҚ әлеуметтік саясатының мақсаты Компанияның әлеуметтік бағытталғандағы дамыту және жұмыскерлердің өмір сүру деңгейлерін бірізді жоғарылату, негізгі әлеуметтік иліктеге жалпыға ортақ қолжетімділікті, сонымен қатар ұжымда қолайлыш психологиялық ахуалды қамтамасыз ету болып табылады.

#### 2018 ЖЫЛ ИШІНДЕГІ ЖҮКТІЛІК ЖӘНЕ БАЛА ТУУ БОЙЫНША ДЕМАЛЫСТАРДЫҢ КӨРСЕТКІШТЕРИ



#### «ҚазАгроКаржы» АҚ басшылығы қызметкерлер үшін мынадай әлеуметтік және өзге де кепілдіктерді қамтамасыз етеді:

- Қазақстан Республикасының еңбек заңнамасын іске асыру;
- еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау талаптарына сәйкес келетін жұмыс орны;
- еңбек міндеттерін орындауды кезінде жұмыскердің өміріне және денсаулығына зиян келтірілгенде үшін жұмыс берушінің азаматтық-құқықтық жауапкершілігін міндетті сақтандыру;

Кадрлар әлеуетінің жоғары деңгейін қамтамасыз ету үшін жұмыскерлер тәлімгерлік, жұмыс орнында оқыту түрінде оқытудан және біліктілік арттырудан өтеді, әртүрлі семинарларға, конференцияларға, дәңгелек үстелдерге, тренингтерге қатысады, арнайы оқыту курстарынан өтеді.

Жұмыскерлердің біліктілікті арттыруға үмтілісі «ҚазАгроКаржы» АҚ басшылығы тарапынан моралдық тұрғыдан да, материалдық тұрғыдан да қуатталады және ынталандырылады.

Қызметкерлерді оқыту, олардың біліктілігін арттыру бойынша «ҚазАгроКаржы» АҚ қажеттіліктері ішкі және сыртқы факторларға: стратегиялық міндеттердің өзгерістеріне, заңнамадағы өзгерістерге, жаңа бағдарламалардың енгізілуіне, жұмыскерлер алдына жаңа міндеттер мен мақсаттардың қойылуына және т.б. байланысты.

Әлеуметтік саясатты табысты іске асыру персоналды уәждемелеуге және «ҚазАгроКаржы» АҚ-ның бәсекеге қабілеттілігінің өсүіне, сонымен қатар жауапты жұмыс беруші және әлеуметтік бағытталған үйім имиджін нығайтуға ықпал етеді.

2018 жылы оқыту, біліктілікті арттыру жүйесімен қамтылған жұмыскерлердің саны 320 адам құрады.

#### ҚЫЗМЕТКЕРЛЕРДІ ОҚЫТУ ЖӘНЕ ДАМЫТУ ҮДЕРІСІ, УӘЖДЕМЕЛЕУ ЖӘНЕ ЫНТАЛАНДЫРУ

Қызметкерлердің жоғары кәсіби деңгейі білім мен машықты бірізді дамыту жолымен үнемі оқыту және біліктілікті дамыту жүйесінде қуатталып және дамытылып отырады.

Кадрлар әлеуетінің жоғары деңгейін қамтамасыз ету үшін жұмыскерлер тәлімгерлік, жұмыс орнында оқыту түрінде оқытудан және біліктілік арттырудан өтеді, әртүрлі семинарларға, конференцияларға, дәңгелек үстелдерге, тренингтерге қатысады, арнайы оқыту курстарынан өтеді.

Жұмыскерлердің біліктілікті арттыруға үмтілісі «ҚазАгроКаржы» АҚ басшылығы тарапынан моралдық тұрғыдан да, материалдық тұрғыдан да қуатталады және ынталандырылады.

Қызметкерлерді оқыту, олардың біліктілігін арттыру бойынша «ҚазАгроКаржы» АҚ қажеттіліктері ішкі және сыртқы факторларға: стратегиялық міндеттердің өзгерістеріне, заңнамадағы өзгерістерге, жаңа бағдарламалардың енгізілуіне, жұмыскерлер алдына жаңа міндеттер мен мақсаттардың қойылуына және т.б. байланысты.

2018 жылы оқыту, біліктілікті арттыру жүйесімен қамтылған жұмыскерлердің саны 320 адам құрады.

#### Қызметкерлерді оқыту бойынша 2018 жылғы негізгі бағдарламалар:

- «Ішкі бақылау: теория және практика негіздері»
- «Корпоративтік хатшыларды сертификаттау бағдарламасы»
- «Professional Risk Manager (PRM)»
- «Ұйымның тәуекелдерін басқару»
- «Проблемалы берешек: шешу жолдары және әдістері»
- «Ақша қаржатының ізін жасыруға қарсы іс-қимыл саласындағы сертификаттالған бағдарламаның ұлттық компоненті»
- «Бухгалтерлік есеп негіздері және қаржылық есептілікте талдау»
- «Жобаларды басқару I-II»
- «Корпоративтік басқару: негіздері және практикалық аспектілері»
- «Келістіру комиссиясында еңбек дауарын шешу»,
- «Еңбек заңнамасының негіздері және келіссөздер жүргізе білу»
- «Шарттық құқық», «Корпоративтік заңгер»
- «Өңдеу кәсіпорындарындағы НАССР жүйесіне сәйкес тамақ өнімдерінің қауіпсіздігі. Ветеринарлық санитарлық сараптама. Азық-түлікті сертификаттау және сынаамалар алу»
- «ACCA DipIFR халықаралық қаржылық есептілік дипломына оқыту және біліктілік емтиханы (орыс т.)»
- «Қаржы менеджері: корпоративтік қаржы, қаржылық модельдеу, инвестициялық жобаларды және бизнес құнын бағалау»

Қызметкерлерді уәждемелеудің және ынталандырудың тиімді жүйесін дамыту жеке еңбек қызметінде нәтижелілікке қол жеткізуге әрбір жұмыскердің тікелей және тұрақты

мүдделілігін қамтамасыз етеді.

«ҚазАгроКаржы» АҚ қызметкерлерін уәждемелеу және ынталандыру жүйесінің негізгі компоненті еңбегі үшін ақшалай сыйақы тетігі болып табылады. Қызметкер еңбегіне ақы төлеу және Қызметкердің уәждемелеу тәртібі мен тетігі Компанияның ішкі құжаттарымен регламенттеледі. Қызметкерлерді уәждемелеу құралдарына мыналар жатады:

- оқыту және біліктілікті арттыру мүмкіндігі: кадрлар ротациясы, жұмыс уақытында және өндірістен тыс оқыту, семинарларға, біліктілікті арттыру курстарына қатысу;
- одан әрі қарай мансаптық өсүдің ашық келешегі;
- қызметкерлердің әлеуметтік қорғалғандығы;
- қауіпсіз және ыңғайлы еңбек жағдайларын жасау;
- ұжымда қолайлы жұмыс істеу жағдайлары. Жаңадан қабылданған жұмыскерлерді бейімдеу жүйесі;
- корпоративтік мәдениет құндылықтарын тарату: «ҚазАгроКаржы» АҚ басшылығымен тұрақты кездесулер, сауалдаулар;
- алғыс хаттарымен, мадақтау қағаздарымен марапаттау.

«ҚазАгроКаржы» АҚ жұмыскерлері Компанияның ішінде де, сонымен қатар басқа үйімдармен, мемлекеттік және өзге органдармен өзара қарым-қатынастарда да оң имидж қалыптастыру үшін жұмыс атқарады, отансүйіштік дамытуға, корпоративтілікті және ұжымда оң әлеуметтік-психологиялық ахуалды тәрбиелеуге және насиҳаттауға ықпал етеді.

3 ЖЫЛ ИШІНДЕ СПОРТ-ТЫҚ-САУЫҚТЫРУ ИС-ШАРАЛАРЫНА

**7,8 МЛН  
ТЕҢГЕ**

БАҒЫТТАЛДЫ

#### СПОРТТЫҚ-САУЫҚТЫРУ ИС-ШАРАЛАРЫ

«ҚазАгроКаржы» АҚ-да корпоративтік демалыстың арнайы іс-шаралары - тимбилдинг өткізіледі, ол ұжымды нығайтуға, жұмыс істеудің командалық әдістерін құруға бағытталған және компанияның толыққанды дамуын қамтамасыз ететін корпоративтік менеджменттің перспективтік модельдерінің бірі болып табылады.

2018 жылы «ҚазАгроКаржы» АҚ-да 300 адам қамтылған 2 тимбилдинг өткізілді. Бұдан басқа, спорттық-сауықтыру іс-шаралары өткізіледі, және 3 жыл ішінде бұл мақсаттарға 7,8 млн теңгеден аса бағытталды.



## АҚПАРАТТЫҚ САЯСАТ

Ақпаратты ашып көрсетеу нормаларын ұстану мақсаттарында Компания Қазақстан Республикасының бағалы қағаздар нарығы, акционерлік қоғамдар, саласындағы заңнамасын, Листинг қағидаларын, Қазақстан Республикасы Ұлттық Банкінің қаулысын және ақпаратты ашып көрсетудің мөлдірлігі саласындағы өзге де құжаттарды басшылықта алады.

Компания Жалғыз акционердің назарына корпоративтік оқиғалар туралы ақпаратты Қазақстан қорбиржасының, Қаржылық есептілік депозитарийінің интернет-ресурстарында, кор-поративтік интернет-ресурста және «ҚазАгро» хол-

дингінің порталында «бір терезе» қағидатымен, яғни бір құрылымдық бөлімшесінде арқылы орналастыру жолымен жеткізеді.

Компания қызметі туралы ақпаратты ашып көрсетеу саясаты ақпаратты ашып көрсетудің қағидаттартын, нышандары мен тәсілдерін анықтайды, ақпаратты ашып көрсетеу тәртібі жөніндегі нұсқаулықты басшылықта алады.

2018 жыл ішінде Қазақстан қорбиржасының интернет-ресурсында 103, Қаржылық есептілік депозитарийінің интернет-ресурсында — 56 корпоративтік оқиға туралы ақпарат орналастырылды. Көрсетілген

Компания сонымен қатар ақпаратты беру және интернет-ресурстарда орналастыру тәртібін, Компанияның құрылымдық бөлімшелерінің ақпарат беру және орналастыру үшін жауапкершіліктерін, Компанияның жылдық есебінің құрылымының анықтайтын «ҚазАгроІаржы» АҚ қызметі туралы ақпаратты ашып көрсетеу тәртібі жөніндегі нұсқаулықты басшылықта алады.

«ҚазАгроІаржы» АҚ тұрақты негізде халықтың аз қорғалған топтапына қайырымдылық және демеушілік көмек көрсетеді, сонымен қатар бейінді коммерциялық емес үйлемдарға (интернат үйлер, балалардың мектепке дейінгі, орта, көсілтік-техникалық және жоғары оқу орындары, ғылыми-зерттеу үйлемдары және т.б.) қолдау көрсетеді.

## ДЕМЕУШІЛІК ЖӘНЕ ҚАЙЫРЫМДЫЛЫҚ

3 жыл ішінде «ҚазАгроІаржы» АҚ 26 млн теңгеге қайырымдылық және демеушілік көмек көрсетті. 2018 жылды Компания 5 млн теңгеге демеушілік көмек көрсетті, оның ішінде 3 млн теңге мөлшеріндегі қаражат Компания қызметкерлерінің балаларын емдеуге жұмысалды және 2 млн теңге «Қазақстанның ет одағы» ЖКЗТБ қолдауға бөлінді.

3 ЖЫЛ ИШІНДЕ КӨРСЕТИЛГЕН ҚАЙЫРЫМДЫЛЫҚ  
ЖӘНЕ ДЕМЕУШІЛІК КӨМЕКТИҢ СОМАСЫ

**26 МЛН  
ТЕҢГЕ**

кезең ішінде «ҚазАгроІаржы» АҚ ақпарат берудің Қазақстан Республикасының заңнамасында белгіленген мерзімдерін бұзғаны үшін әкімшілік жауапкершілікке тартылған жок,

«ҚазАгроІаржы» АҚ корпоративтік интернет-ресурстарында 2018 жылы барлық бөлімдер Қазақстан Республикасы заңнамасы нормаларының, «ҚазАгроІаржы» АҚ кредиттік және өзге де қызметін реттейтін ішкі құжаттардың өзгерістеріне қарай тұрақты негізде өзектендіріліп отырды.

Корпоративтік интернет-ресурстарда ақпарат орналастыру бойынша бұзушылықтар тіркелмеген.

**2018 жылғы қаңтарда Компания «ҚазАгроІаржы» АҚ 2018 жылға арналған жарнама және пиар жоспарын бекітті, ол бойынша мынадай іс-шаралар іске асырылды:**

1. «Техникалық жарактандыру — АӨК дамуының негізі» тақырыбында Дөңгелек үстел үйимдастырылды;
2. кең танымал веб-ресурстарда 50-ден аса жарияланымға бастамашылық етілді және жарияланды;
3. респубикалық және өңірлік БАҚ-да ҚАҚ қызметі туралы материалдар жыл бойы жарияланды;
4. 20 бейнеролик дайындалды және орналастырылды;
5. 30 ақпараттық графиктер дайындалды және орналастырылды;
6. баспасөз хабарламалары кезеңді түрде орналастырылды;
7. З баспасөз туры өткізілді;
8. AgriTek Astana, KazFarm-2018, AgritekShymkent-2018 көрмелеріне қатысу өтті;
9. Агрофорумға, басқа да тақырыптық іс-шараларға, Дала қүніне және т.б. қатысу өтті.



## ҚОРШАҒАН ОРТАНЫ ҚОРҒАУ

«ҚазАгроКаржы» АҚ ауыл шаруашылығына қоршаган орта мен адам денсаулығын қорғайтын, табиғи ресурстарды сақтауға ықпал ететін, өндірістің тиімділігін, яғни шығарылатын өнімнің бәсекеге қабілеттілігін арттыратын «жасыл» технологияларды енгізуге және дамытуға белсенді жәрдем етуді жүзеге асырады.

Қазіргі уақытта кейбір қаржыландарылған жобаларда суды тазартудың бірегей жүйесі - кері осмос жүйесі, қайтарма дренаж жүйесі, көнді және

құс саңырағын өңдеуге арналған биокешендер, жайылымдарды суландыру сияқты «жасыл» технологиялар, сонымен қатар энергияның баламалы көздері (жел генераторлары мен күн батареялары) пайдаланылады.

Компания ауыл шаруашылығы техникасын сатып алуды өндіріс кезінде технологиялық талаптардың және экологиялық нормалардың сақталуын мұқият қадағалап отыратын өндірушілерден тікелей жүзеге асырады.

## ЕСЕП ТУРАЛЫ

Компанияның 2018 жыл ішіндегі қызметінің қорытындылары бойынша жылдық есеп есептерді шығару тәжірибесі енгізілген мезеттен бастап санағанда 16-шы болып табылады. Әрбір жылдық есепте ақпаратты ашып көрсету барысында біз үздік әлемдік іс-тәжірибелерге, халықаралық және Қазақстандық стандарттар мен нормаларды ұстануға үмтүламыз, сонымен қатар мүдделі таралтардың пікірлері мен тілектерін ескереміз. Осы жылдық есеп GRI стандарттарына сәйкес (сәйкестіктің негізгі деңгейі) дайындалған. Құжатты дайындаған кезде біз Қазақстан қор биржасының ұсыныстары мен талаптарын ұстандық.

Осы жылдық есепте біздің қызметіміздің нәтижелері, жетістіктеріміз бен табыстарымыз туралы айтылады, мұнда корпоративтік басқару мәселелері және тұрақты даму саласындағы қызмет айға талады, бұдан басқа сіздер Компанияның таяу уақыттардағы жоспарлары мен стратегиялық міндеттері туралы ақпаратты табасыз.

Жылдық есеп 2018 жылғы шілдеде жарияланды. 2018 жылғы желтоқсанда Компания агроенеркесіптік кешенін лизинг нарығындағы өз қызметінің 19-жылдығын атап етті. Компанияны жекешелендіру тізімінен шығару туралы Үкіметтің ресми қаулысының қабылдануы маңызды жаңалыққа айналды. Өз тарихының барысында Компания нарықта басым жайғасымды иеленіп келеді және отандық фермерлердің, ауыл шаруашылығы техникасын жеткізушілердің көшілігімен және қоғаммен мойындалған болып табылады.



**ҚАЗАГРОҚАРЖЫ**  
«ҚазАгроКаржы» АҚ  
**2018**  
ЖЫЛДЫҚ  
ЕСЕП

# ЕСЕПТІҢ МАЗМҰНЫН АНЫҚТАУ

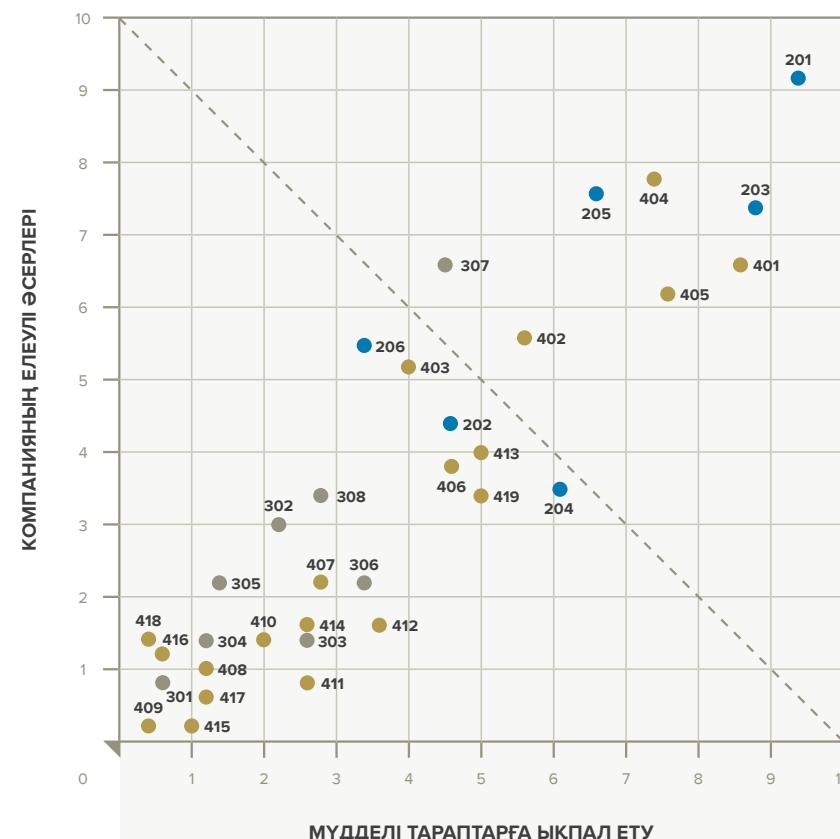
Осы жылдық есепті дайындау кезінде біз GRI стандарттарының елеулілігі қағидатын қолдандық, сонымен қатар мұдделі тараптардың пікірлері мен болжалдарын ескердік. Бұл ақпаратты сапалы ашып көрсетуді қамтамасыз етуге көмектесті.

Елеулі деп біз, біріншіден, Компанияның қоршаған ортаға әсері бұл сөздің кең мағынасында зор болып табылатын, екіншіден, мұдделі тараптарға елеулі түрде ықпал ету орын алатын мәселелерді есептейміз.

Елеулілікті талдауға Компанияның экономикалық, экологиялық және әлеуметтік салаларға әсерін ішкі бағалау, сонымен қатар тақырыптардың маңыздылығын мұдделі тараптардың көзқарастары тұрғысынан стейкхолдердермен өзара ықпалдастық қорытындылары бойынша қойылған бағалау кірді.

Мұдделі тараптардың болжалдарына және Компания ішіндегі бағалауға сәйкес тақырыптар елеулілік дәрежесі бойынша сараланды және Елеулілік матрицасына түсірілді. Осы жылдық есепте Матрицаңың оң жақтағы жоғарғы бұрышына түсken тақырыптар ашылып көрсетілді, ейткені дәл солар анағұрлым маңызды деп танылды. Барлық тақырыптардың үйим ішінде де, сол сияқты одан тысқары да әсерлері бар.

## ЕЛЕУЛІЛІК МАТРИЦАСЫ



## ТҮРАҚТЫ ДАМУ ТАҚЫРЫПТАРЫНЫҢ ТІЗІМІ

Тақырыптар	GRI стандарты
<b>Экономика</b>	
Экономикалық нәтижелілік	201
Нарықтарға қатысу	202
Тікелей емес экономикалық әсер	203
Сатып алу тәжірибесі	204
Сыйбайлас жемқорлыққа қарыншылық	205
Бәсекелестікке кедергі	206
<b>Экология</b>	
Материалдар	301
Энергия	302
Су	303
Биологиялық әралуандылық	304
Шығарындылар	305
Төгінділер және қалдықтар	306
Табигатты қорғау заңнамасының талаптарына сәйкестік	307
Жеткізуілердің экологиялық бағалау	308
<b>Қоғам</b>	
Қамтылғандық	401
Жұмыспен қамтылу мен басшылықтың өзара қарым-қатынастары	402
Денсаулық және жұмыс орнындағы қауіпсіздік	403
Оқыту және білім беру	404
Әралуандылық және тән мүмкіндіктер	405
Кемістіушілікті болдырмау	406
Қауымдастық және ұжымдық көліссөздер жүргізу еркіндігі	407
Балалар еңбегі	408
Мәжбүрлі және міндетті еңбек	409
Қауіпсіздіктің қамтамасыз ету тәжірибесі	410
Тұпкілікті және аз санды халықтардың құқықтары	411
Байырғы және саны аз халықтардың құқықтары	412
Жергілікті қоғамдастықтар	413
Жеткізуілердің қоғамға әсерін бағалау	414
Мемлекеттік саясат	415
Тұтынушының денсаулығы және қауіпсіздігі	416
Өнімдер мен көрсетілетін қызметтердің таңбалашу	417
Тұтынушының жеке өміріне қол сұқпаушылық	418
Талаптарға сәйкестік	419

Елеулі деп танылған тақырыптар

# ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІК

— 2018 ЖЫЛ ҮШІН

Қаржылық жағдай туралы есеп .....	109
Пайда немесе зиян туралы есеп .....	110
Жиынтық кіріс туралы есеп .....	111
Меншікті капиталдағы өзгерістер туралы есеп .....	112
Ақша қаражатының қозғалысы туралы есеп .....	113

## ҚАРЖЫЛЫҚ ЖАҒДАЙ ТУРАЛЫ ЕСЕП 2018 ЖЫЛДЫҢ 31 ЖЕЛТОҚСАНЫНА, МЫҢ ТЕҢГЕМЕН

	Ескерт.	2018 жылғы 31 желтоқсан	2017 жылғы 31 желтоқсан
<b>Активтер</b>			
Ақша қаражаты мен оның баламалары	5	<b>44.798.305</b>	41.239.167
Кредиттік үйымдардағы қаражат	6	—	149.809
Клиенттерге берілген несиeler	7	<b>43.004.358</b>	45.066.761
Қаржылық жалдау бойынша дебиторлық берешек	8	<b>186.617.217</b>	183.288.007
Қаржылық жалдауға арналған мұлік	9	<b>10.740.178</b>	5.131.712
Корпоративтік табыс салығы бойынша ағымдағы активтер	17	<b>175.427</b>	125.579
Негізгі құралдар	10	<b>995.816</b>	1.040.490
Материалдық әмес активтер	11	<b>554.969</b>	530.043
Қосылған құн салығы мен өтелеге жататын басқа да салықтар	12	<b>3.891.038</b>	3.106.338
Берілген аванстар	13	<b>7.190.060</b>	2.558.452
Басқа да активтер	20	<b>966.510</b>	576.406
<b>Активтер жиыны</b>		<b>298.933.878</b>	282.812.764
<b>Міндеттемелер</b>			
Акционердің алдындағы берешек	14	<b>67.232.037</b>	75.539.402
Кредиттік үйымдардың қаражаты	15	<b>41.807.710</b>	40.429.623
Шығарылған борыштық бағалы қағаздар	16	<b>64.596.068</b>	46.969.316
Корпоративтік табыс салығы бойынша кейінге қалдырылған міндеттемелер	17	<b>1.338.197</b>	1.669.304
Алынған аванстар	18	<b>4.263.925</b>	3.555.199
Кейінге қалдырылған қосылған құн салығы бойынша міндеттемелер		<b>5.070.632</b>	3.979.227
Басқа да міндеттемелер	20	<b>8.275.597</b>	7.885.742
<b>Міндеттемелер жиыны</b>		<b>192.584.166</b>	180.027.813
<b>Капитал</b>			
Жарғылық капитал	21	<b>82.837.204</b>	82.837.204
Қосымша төленген капитал	21	<b>25.730.293</b>	24.912.791
Резервтік капитал	21	<b>1.436.184</b>	1.436.184
Шартты бөлу резерві	21	<b>(9.605.611)</b>	(9.542.733)
Бөлінбеген пайда		<b>5.951.642</b>	3.141.505
<b>Капитал жиыны</b>		<b>106.349.712</b>	102.784.951
<b>Міндеттемелер мен капитал жиыны</b>		<b>298.933.878</b>	282.812.764
<b>Бір жай акцияның балансстық құны (төңгемен)</b>	21	<b>1.277,14</b>	1.234,41

Компания Басқармасы атынан шығаруға кол койылды және бекітілді:

Қаныш Теміртайұлы Избастин



Гүлнар Такиевна Шоданова

2019 жылғы 15 сәуір

Бас бухгалтер  
Басқарма Төрағасы

**ПАЙДА НЕМЕСЕ ЗИЯН ТУРАЛЫ ЕСЕП 2018 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛ ҮШІН, МЫҢ ТЕҢГЕМЕН**

	Ескерт.	2018 жыл	2017 жыл*
<b>Тиімді мөлшерлемені пайдалана отырып есептеген пайыздық кірістер</b>			
Ақша қаржаты мен оның баламалары		<b>1.486.056</b>	1.953.413
Клиенттерге берілген несиeler		<b>4.491.387</b>	6.184.998
Инвестициялық бағалы қағаздар		<b>173.417</b>	—
		<b>6.150.860</b>	8.138.411
<b>Басқа да пайыздық кірістер</b>			
Қаржылық жалдау бойынша дебиторлық берешек		<b>19.995.116</b>	18.966.880
		<b>19.995.116</b>	18.966.880
<b>Пайыздық кірістер жиыны</b>		<b>26.145.976</b>	27.105.291
<b>Пайыздық шығыстар</b>			
Акционердің алдындағы берешек		<b>(5.150.325)</b>	(5.990.768)
Шыгарылған борыштық бағалы қағаздар		<b>(4.859.740)</b>	(4.551.325)
Кредиттік үйімдердің қаржаты		<b>(3.597.104)</b>	(3.757.399)
<b>Пайыздық шығыстар жиыны</b>		<b>(13.607.169)</b>	(14.299.492)
<b>Таза пайыздық кіріс</b>		<b>12.538.807</b>	12.805.799
Несиелік зияндар бойынша шығыстар	19	<b>(2.818.840)</b>	(3.440.540)
<b>Несиелік зияндар бойынша шығыстарды шегере отырып, таза пайыздық кіріс</b>		<b>9.719.967</b>	9.365.259
Тұынды қаржы активтерімен операциялар бойынша таза шығыстар		—	(786.945)
Шетел валютасындағы операциялар бойынша таза кірістер/(шығыстар)		<b>469.670</b>	(1.274.414)
<b>Басқа да кірістер</b>	23	<b>970.887</b>	1.024.387
Персонал шығыстары	24	<b>(2.729.776)</b>	(2.620.500)
Басқа да операциялық шығыстар	24	<b>(913.138)</b>	(1.034.092)
Клиенттерге берілген несиelerді түрлендіруден болған таза зиян	7	<b>(664.681)</b>	(599.402)
Резервтерді құрудан және құнсыздандырунан болған басқа да шығыстар	19	<b>(189.906)</b>	(376.102)
Амортизация	10, 11	<b>(231.506)</b>	(192.108)
<b>Пайыздық емес шығыстар</b>		<b>(3.288.450)</b>	(5.859.176)
<b>Корпоративтік табыс салығының шығыстарына дейінгі пайда</b>		<b>6.431.517</b>	3.506.083
Корпоративтік табыс салығы бойынша үнемділік	17	<b>296.855</b>	66.137
<b>Бір жылғы пайда</b>		<b>6.728.372</b>	3.572.220
<b>Жай акцияға базалық және бөлінген пайда (теңгемен)</b>	21	<b>81.22</b>	<b>43.12</b>

\* Осы бағанда келтірілген кейбір сомалар 2017 жылғы қаржылық есептілікпен үйлеспейді, өйткені жасалған қайта жіктеулердің көрсетеді, олар туралы толық ақпарат 2-ескертпеде келтірілген.

**Компания Басқармасы атынан шығаруға кол койылды және бекітілді:**

Қаныш Теміртайұлы Избастин



*Жанис Теміртайұлы Избастин*  
Бас бухгалтер

Гүлнар Такиевна Шоданова

*Гүлнар Такиевна Шоданова*  
Баскарма Төрағасы

2019 жылғы 15 сәуір

**ЖИЫНТЫҚ КІРІС ТУРАЛЫ ЕСЕП 2018 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛ ҮШІН, МЫҢ ТЕҢГЕМЕН**

	Ескерт.	2018 жыл	2017 жыл
<b>Бір жылғы пайда</b>			
Бір жылғы басқа да жиынтық кіріс		—	—
<b>Бір жылғы жиынтық кіріс жиыны</b>		<b>6.728.372</b>	3.572.220

**Компания Басқармасы атынан шығаруға кол койылды және бекітілді:**

Қаныш Теміртайұлы Избастин



*Жанис Теміртайұлы Избастин*  
Бас бухгалтер

Гүлнар Такиевна Шоданова

*Гүлнар Такиевна Шоданова*  
Баскарма Төрағасы

2019 жылғы 15 сәуір

**МЕНШІКТІ КАПИТАЛДАҒЫ ӨЗГЕРІСТЕР ТУРАЛЫ ЕСЕП  
2018 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛ ҮШІН, МЫҢ ТЕҢГЕМЕН**

	Жарғылық капитал	Қосымша төленген капитал	Резервтік капитал	Шартты бөлү рес- зерві	Бөлінбеген пайда	Жиыны
<b>2016 жылдың 31 желтоқсанына</b>	<b>82.837.204</b>	<b>23.282.853</b>	<b>1.436.184</b>	<b>(9.372.015)</b>	<b>1.183.599</b>	<b>99.367.825</b>
Бір жылғы жиынтық кіріс жиыны	—	—	—	—	3.572.220	3.572.220
Салықты шегере отырып, Ак- ционерден әділ құны бойынша алынған қарыздарды баста- пқы мойындаудан түскен кіріс (21-ескертпе)	—	1.629.938	—	—	—	1.629.938
Жарияланған дивидендтер (21-ескертпе)	—	—	—	—	(1.614.314)	(1.614.314)
Салықты шегере отырып, бір жылғы шартты бөлү бойынша резерв (21-ескертпе)	—	—	—	(170.718)	—	(170.718)
<b>2017 жылдың 31 желтоқсанына</b>	<b>82.837.204</b>	<b>24.912.791</b>	<b>1.436.184</b>	<b>(9.542.733)</b>	<b>3.141.505</b>	<b>102.784.951</b>
<b>9 ХКЕС-ті (IFRS) қолданудың әсері (3-ескертпе)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(346.015)</b>	<b>(346.015)</b>
9 ХКЕС (IFRS) сәйкес қайта есеп- телген сальдо	82.837.204	24.912.791	1.436.184	(9.542.733)	2.795.490	102.438.936
Бір жылғы жиынтық кіріс жиыны	—	—	—	—	<b>6.728.372</b>	<b>6.728.372</b>
Салықты шегере отырып, Ак- ционерден әділ құны бойынша алынған қарыздарды баста- пқы мойындаудан түскен кіріс (21-ескертпе)	—	<b>817.502</b>	—	—	—	<b>817.502</b>
Жарияланған дивидендтер (21-ескертпе)	—	—	—	—	(3.572.220)	(3.572.220)
Салықты шегере отырып, бір жылғы шартты бөлү бойынша резерв (21-ескертпе)	—	—	—	(62.878)	—	(62.878)
<b>2018 жылдың 31 желтоқсанына</b>	<b>82.837.204</b>	<b>25.730.293</b>	<b>1.436.184</b>	<b>(9.605.611)</b>	<b>5.951.642</b>	<b>106.349.712</b>

**Компания Басқармасы атынан шығаруға кол койылды және бекітілді:**



  
Бас бухгалтер

Басқарма Тәрағасы

Қаныш Теміртайұлы Избастин

Гүлнар Такиевна Шодanova

2019 жылғы 15 сәуір

**АҚША ҚАРАЖАТЫНЫҢ ҚОЗҒАЛЫСЫ ТУРАЛЫ ЕСЕП 2018 ЖЫЛҒЫ  
31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛ ҮШІН, МЫҢ ТЕҢГЕМЕН**

	Ескерт.	2018 жыл	2017 жыл
<b>Операциялық қызметтөн болған ақша ағындары</b>			
Түскен пайыздар	<b>22.968.078</b>	23.717.641	
Төленген пайыздар	<b>(9.941.005)</b>	(10.307.315)	
Тұнынды қаржы активтерімен операциялар бойынша шығыстарды шеге- ре отырып өткізілген кірістер	—	42.121	
Шетел валюталарымен операциялар бойынша кірістерді шегере отырып жұмысалған шығыстар	<b>(123.105)</b>	(107.662)	
Қызметкерлерге төленген шығыстар	<b>(2.689.031)</b>	(2.788.270)	
Басқа да төленген операциялық шығыстар	<b>(882.191)</b>	(995.693)	
Басқа да түскен кірістер	<b>453.882</b>	318.740	
<b>Операциялық активтер мен міндеттемелердегі өзгерістерге дейінгі операциялық қызметтөн түскен ақша ағындары</b>			
Операциялық активтердің таза (көбеюі)/азаюы			
Кредиттік үйімдардагы қаражат	—	532.728	
Клиенттерге берілген несиeler	<b>2.187.468</b>	7.561.478	
Қаржылық жалдау бойынша дебиторлық берешек	<b>(7.826.399)</b>	17.276.929	
Қосылған құн салығы мен өтелуге жататын басқа да салықтар	<b>(784.700)</b>	(1.232.312)	
Берілген аванстар	<b>(4.644.534)</b>	(2.256.264)	
Басқа да активтер	<b>(126.120)</b>	(794.817)	
Операциялық міндеттемелердің таза көбеюі/(азаюы)			
Алынған аванстар	<b>792.588</b>	1.052.974	
Басқа да міндеттемелер	<b>(905.603)</b>	445.659	
<b>Корпоративтік табыс салығына дейінгі операциялық қызметтөн түскен ақша қаражатының таза (жұмсалуы)/түсүi</b>			
Төленген корпоративтік табыс салығы	<b>(232.401)</b>	(293.319)	
Операциялық қызметтөн түскен ақша қаражатының таза (жұмсалуы)/ түсүi	<b>(1.753.073)</b>	32.172.618	
<b>Инвестициялық қызметтөн болған ақша ағындары</b>			
Негізгі құралдар мен материалдық емес активтерді сатып алу	10, 11	<b>(211.840)</b>	(537.062)
Негізгі құралдарды өткізуден түскен түсім		<b>795</b>	4.526
<b>Инвестициялық қызметте ақша қаражатының таза жұмсалуы</b>			
Қаржылық қызметтөн болған ақша ағындары			
Акционерден қарыздардың түсүi		<b>11.232.415</b>	6.653.248
Акционерден алынған қарыздарды өтєу		<b>(22.971.379)</b>	(18.511.028)
Кредиттік үйімдардан қарыздар алу		<b>19.000.000</b>	11.220.884
Кредиттік үйімдардан алынған қарыздарды өтєу		<b>(17.617.865)</b>	(10.953.506)
Шығарылған борыштық бағалы қағаздардан түскен түсім		<b>17.250.959</b>	—
Акционерге төленген дивидендтер	21	<b>(3.572.220)</b>	(1.614.314)
Қаржылық қызметтөн түскен ақша қаражатының таза түсімдері/(жұм- салуы)		<b>3.321.910</b>	(13.204.716)

**АҚША ҚАРАЖАТЫНЫң ҚОЗҒАЛЫСЫ ТУРАЛЫ ЕСЕП 2018 ЖЫЛҒЫ  
31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛ ҮШІН, МЫҢ ТЕҢГЕМЕН (жалғасы)**

Ескерт.	2018 жыл	2017 жыл
Айырбас баламалары өзгерістерінің ақша қаражатына және олардың баламаларына әсері	<b>2.202.417</b>	(186.090)
Күтілетін несиелік залалдардың ақша қаражаты мен оның баламаларына әсері	5	<b>(1.071)</b>
<b>Ақша қаражаты мен оның баламаларының таза ұлғаюы</b>	<b>3.559.138</b>	18.249.276
Жыл басындағы ақша қаражаты мен оның баламалары	5	<b>41.239.167</b>
<b>Жыл соңындағы ақша қаражаты мен оның баламалары</b>	5	<b>44.798.305</b>
<b>Ақшалай емес операциялар</b>		
Корпоративтік табыс салығы бойынша ағымдағы активтердің басқа салықтар бойынша міндеттемелерге қарсы есепке алу	–	300.000

**Компания Басқармасы атынан шығаруға кол койилды және бекітілді:**



Қаныш Теміртайұлы Избастин

Гүлнар Такищевна Шодanova

2019 жылғы 15 сәуір

  
Бас бухгалтер

  
Басқарма Тәрағасы

## GRI ИНДЕКСІ

### ЖАЛПЫ АШЫП КӨРСЕТУЛЕР

Стандарт және көрсеткіштер	Ашып көрсету	Есептің бөлімдері / Ерекшеліктер	Есептегі беті
<b>GRI 101 (2016): НЕГІЗДЕРІ</b>			
<b>GRI 102 (2016): ЖАЛПЫ АШЫП КӨРСЕТУЛЕР</b>			
<b>ҰЙЫМНЫҢ БЕЙІНІ</b>			
102-1	Ұйымның атауы	Байланыстық ақпарат	119
102-2	Негізгі брендтер, өнімдер, сонымен қатар қызметтер	Қызмет бағыты	22
102-3	Ұйымның штаб-пәтерінің орналасқан жері	Байланыстық ақпарат	119
102-4	Ұйым өз қызметін атқаратын елдердің саны	Компания туралы	16
102-5	Меншік сипаты және ұйымдастырушылық-құқықтық нысан	Байланыстық ақпарат	119
102-6	Ұйым жұмыс істейтін нарықтар	Компания туралы	16
102-7	Ұйымның ауқымы	Негізгі көрсеткіштер, жұмыскерлердің енбегін ұйымдастыру жүйесі	4, 99
102-8	Жұмыскерлер саны	Жұмыскерлердің енбегін ұйымдастыру жүйесі	99
102-9	Ұйым жеткізілімінің тізбегі	Бизнес-модель	20
102-10	Ауқымдардың, құрылымның немесе меншіктің елеулі өзгерістері	2018 жылы елеулі өзгерістер болған жоқ	–
102-11	Сақтық қағидаттары	Тәуекелдерді басқару	87
102-12	Экономиялық, экологиялық және әлеуметтік хартиялар, қағидаттар немесе ұйым қосылған немесе қолданытын басқа бастамалар	Қолдануға келмейді	–
102-13	Қауымдастықтарға мүшелік	Қолдануға келмейді	–
<b>СТРАТЕГИЯ ЖӘНЕ ТАЛДАУ</b>			
102-14	Ең үлкен басшының мәлімдемесі	Директорлар кеңесі Төрағасының арнау сөзі, Басқарма Төрағасының арнау сөзі	8, 10
<b>ЭТИКА ЖӘНЕ РИЯСЫЗДЫҚ</b>			
102-16	Ұйымның құндылықтары, қағидаттары, жүріс-тұрыс кодекстері мен этикалық кодекстер сияқты тәртіптік стандарттары мен нормалары	Іскерлік этикасы кодексі	79
<b>КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ</b>			
102-18	Ұйымды корпоративтік басқару құрылымы	Ұйымдастырушылық құрылым	60
102-22	Жоғарғы менеджмент және комитеттер	Ұйымдастырушылық құрылым	60, 62, 68
102-24	Жоғарғы басшылық мүшелерін тағайындау және іріктеу	Тағайындаулар және іріктеу	66
102-28	Жоғарғы басшылықтың қызметін бағалау	Директорлар кеңесінің қызметін бағалау	66

## ТҮРАҚТЫ ДАМУ ТАҚЫРЫПТАРЫ БОЙЫНША АШЫП КӨРСЕТУ

Стандарт және көрсеткіштер	Ашып көрсетеу	Есептің бөлімдері / Ерекшеліктер	Есептегі беті
<b>МҮДДЕЛІ ТАРАПТАРМЕН ӨЗАРА ҮҚПАЛДАСТЫҚ</b>			
<b>102-40</b>	Мүдделі таралтар топтарының тізімі	Мүдделі тараптармен диалог	95
<b>102-41</b>	Ұжымдық шарттармен қамтылған жұмыскерлердің саны	Компанияда ұжымдық шарттар іс-тәжірибесі қолданылмайды	–
<b>102-42</b>	Мүдделі таралтарды айқындау және іріктеу қагидаттары	Мүдделі тараптармен диалог	95
<b>102-43</b>	Ұйымның мүдделі тараптармен өзара үқпалдастық тәсілдемесі	Мүдделі тараптармен диалог	95
<b>102-44</b>	Мүдделі таралтар ұйыммен өзара үқпалдастық шенберінде көтерген негізгі тақырыптар мен қауіптенулер, сонымен қатар ұйымның осы негізгі тақырыптар мен қауіптенулерге қалай ден қойғандығы	Мүдделі тараптармен диалог	95
<b>ЕСЕПТІЛІК IC-ТӘЖІРИБЕСІ</b>			
<b>102-45</b>	Есептіліктері есептілікке енгізілген заңды тұлғалар	Аудиторлық есеп	121
<b>102-46</b>	Есептің мазмұнын және аспектілер шекараларын анықтау әдістемесі	Есеп туралы	106
<b>102-47</b>	Барлық елеулі аспектілердің тізімі	Есеп туралы	107
<b>102-48</b>	Алдыңғы есептерде жарияланған көрсеткіштердің қайта тұжырымдаудың барлығының салдары	Көрсеткіштерді елеулі түрде қайта тұжырымдауда жүргізілген жоқ	–
<b>102-49</b>	Қамтудың және аспект шекараларының алдыңғы есептік кезеңдермен салыстырғандарға елеулі өзгерістері	Есен GRI стандарттарына сәйкес бірінші рет дайындалып отыр	–
<b>ЕСЕП ТУРАЛЫ ЖАЛПЫ МӘЛІМЕТТЕР</b>			
<b>102-50</b>	Есептік кезең	Есеп туралы	105
<b>102-51</b>	Алдыңғы есеп жарияланған күн	Есеп туралы	105
<b>102-52</b>	Есептілік циклі	Есеп туралы	105
<b>102-53</b>	Байланысушы тұлға	Байланыстық ақпарат	119
<b>102-54</b>	Есепті GRI стандарттарына «сәйкестікте» дайындау нұсқасы	Есеп туралы	105
<b>102-55</b>	GRI көрсеткіштерінің кестесі	GRI индексі	115
<b>102-56</b>	Ұйымның есептілікті сыртқы күәландыруды қамтама-сый етуге қатысты іс-тәжірибесі	Есеп туралы	105

Стандарт және көрсеткіштер	Ашып көрсетеу	Есептің бөлімдері / Ерекшеліктер	Есептегі беті
<b>ЭКОНОМИКАЛЫҚ ТАҚЫРЫПТАР</b>			
<b>GRI 103 (2016): БАСҚАРУ ТӘСІЛДЕМЕЛЕРИ</b>			
<b>103-1</b>	Материалдылық және шекаралар	Есеп туралы	105
<b>103-2</b>	Менеджмент тәсілдемелері	Экономикалық әсер	97
<b>103-3</b>	Менеджментті бағалау	Директорлар кеңесінің қызметін бағалау	66
<b>GRI 201 (2016): ЭКОНОМИКАЛЫҚ НӘТИЖЕЛІЛІК</b>			
<b>201-1</b>	Құрылған және бөлінген тікелей экономикалық құн	Экономикалық әсер	97
<b>GRI 203 (2016): ТІКЕЛЕЙ ЕМЕС ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӘСЕРЛЕР</b>			
<b>203-2</b>	Елеулі тікелей емес экономикалық әсер	Экономикалық әсер	97
<b>GRI 205 (2016): СЫБАЙЛАС ЖЕМҚОРЛЫҚҚА ҚАРСЫ КҮРЕС</b>			
<b>205-3</b>	Сыбайлас жемқорлықтың расталған жағдайлары	Сыбайлас жемқорлыққа қарсы күрес	78
<b>ЭКОЛОГИЯЛЫҚ ТАҚЫРЫПТАР</b>			
<b>GRI 103 (2016): БАСҚАРУ ТӘСІЛДЕМЕЛЕРИ</b>			
<b>103-1</b>	Материалдылық және шекаралар	Есеп туралы	105
<b>103-2</b>	Менеджмент тәсілдемелері	Қоршаған ортаны қорғау	104
<b>103-3</b>	Менеджментті бағалау	Директорлар кеңесінің қызметін бағалау	66
<b>GRI 307 (2016): ТАЛАПТАРҒА СӘЙКЕСТІК</b>			
<b>307-1</b>	Экологиялық заңнаманың және нормативтік талаптардың сакталмағандығы үшін салынған елеулі айыппулдардың ақшалай мәні және қаржылық емес санкциялардың жалпы саны	Қоршаған ортаны қорғау облысындағы заңнаманы бұзу жағдайлары тіркелген жоқ	–
<b>ӘЛЕУМЕТТИК ТАҚЫРЫПТАР</b>			
<b>GRI 103 (2016): БАСҚАРУ ТӘСІЛДЕМЕЛЕРИ</b>			
<b>103-1</b>	Материалдылық және шекаралар	Есеп туралы	105
<b>103-2</b>	Менеджмент тәсілдемелері	Жұмыскерлердің енбегін үй-ымдастыру жүйесі	99
<b>103-3</b>	Менеджментті бағалау	Директорлар кеңесінің қызметін бағалау	66
<b>GRI 401 (2016): ЖҰМЫСПЕН ҚАМТЫЛҒАНДЫҚ</b>			
<b>401-1</b>	Қызметкерлер жалдау және персоналдың тұрақтамауы	Жұмыскерлердің енбегін үй-ымдастыру жүйесі	99
<b>401-3</b>	Ана болу/әке болу бойынша демалыстар	Жұмыскерлердің енбегін үй-ымдастыру жүйесі	100
<b>GRI 402 (2016): ЖҰМЫСКЕРЛЕР МЕН БАСШЫЛЫҚТЫҢ ҚАРЫМ-ҚАТЫНАСТАРЫ</b>			
<b>402-1</b>	Қызметкерлерге компаниядағы өзгерістер туралы барынша қысқа кезең ішінде хабарлау	Жұмыскерлердің енбегін үй-ымдастыру жүйесі	99
<b>GRI 404 (2016): ДАЙЫНДЫҚ ЖӘНЕ БІЛІМ</b>			
<b>404-2</b>	Машықтарды дамыту және білім беру бағдарламалары	Жұмыскерлердің енбегін үй-ымдастыру жүйесі	100
<b>GRI 405 (2016): ӘРАЛУАНДЫЛЫҚ ЖӘНЕ ТЕҢ МУМКІНДІКТЕР</b>			
<b>405-1</b>	Ұйымның басшы органдарының және персоналдың негізгі санаттарының жыныс, жас топтары, азшылық топтарға жатуы және әралуандықтың басқа да белгілері бойынша бөліп көрсетілген құрамы	Жұмыскерлердің енбегін үй-ымдастыру жүйесі	99

# ГЛОССАРИЙ

<b>АӘК</b>	агроенеркесіптік кешен
<b>ЖЖӘ</b>	жалпы ішкі өнім
<b>ЖЖМ</b>	жанар-жагар май материалдары
<b>ММ</b>	мемлекеттік мекеме
<b>ҚЕД</b>	қаржылық есептілік депозитарийі
<b>ҚАҚ, Компания</b>	«ҚазАгроКаржы» АҚ
<b>КММ</b>	коммуналдық мемлекеттік мекеме
<b>ҚНК</b>	қызметтің негізгі көрсеткіштері
<b>ІҚМ</b>	ірі қара мал
<b>КБ</b>	корпоративтік басқару
<b>ХҚЕС</b>	халықаралық қаржылық есептілік стандарттары
<b>АШМ</b>	ауыл шаруашылығы министрлігі
<b>БАҚ</b>	бұқаралық ақпарат құралдары
<b>АШТӘ</b>	ауыл шаруашылығы тауарларын өндіруші
<b>РОА</b>	активтердің рентабелділігі (англ. return on assets)
<b>РОЕ</b>	капиталдың рентабелділігі (англ. return on equity)
<b>NPL</b>	бастапқы несиелік келісімнің шарттары орындалмайтын несие

# БАЙЛАНЫС АҚПАРАТЫ

## ОРТАЛЫҚ АППАРАТ

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ, 010000, НҰР СҮЛТАН Қ.,  
КЕНЕСАРЫ К. 51, ВП-4

**қабылдау бөлмесі:** +7 (7172) 58-04-37, 58-04-38  
**сенім телефоны:** +7 (7172) 58-04-50  
**Акционермен жұмыс бойынша:** +7 (7172) 58-04-51  
**тікелей инвестициялар мәселелері бойынша:** +7 (7172) 55-73-40  
**баспасөз қызметі:** +7 (7172) 58-04-11  
**хат-хабар қабылдау:** +7 (7172) 55-65-33  
**call-center:** +7 (7172) 55-77-55; 1429  
**факс:** +7 (7172) 58-04-46  
**e-mail:** mailbox@kaf.kz

**АУДИТОР «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»  
ЖШС ДЕРЕКТЕРІ**

Қазақстан Республикасы, 050060,  
Алматы қ., әл-Фарағи д-лы 77/7,  
«Есентай Тауэр» ғимараты

**төл.: 8 (727) 258-59-60  
факс: 8 (727) 258-59-61**

## «ҚАЗАГРОҚАРЖЫ» АҚ ФИЛИАЛДАРЫ

**Ақмола облысы**  
Кекшетау қ., Абай қ., 96.  
Каб.: 703, 704, 810  
**төл.: 8 (7162) 91-00-31, 91-00-32  
e-mail: akm5@kaf.kz**

**Шығыс Қазақстан облысы**  
Өскемен қ.,  
Сәтпаев д-лы, 62  
**төл.: 8 (7232) 49-24-77, 49-24-76  
e-mail: vko@kaf.kz**

**Алматы қ.**  
Алматы қ., Бөгенбай батыр қ., 142,  
«Қайсар» БО, 4-ші қабат  
**төл.: 8 (7272) 95-93-50, 95-93-51  
e-mail: credit\_alm2@kaf.kz**

**Жамбыл облысы**  
Тараз қ., Сулейменов қ., 17  
**төл.: 8 (7262) 99-92-20, 99-92-23  
e-mail: tar@kaf.kz**

**Алматы облысы**  
Талдықорған қ., 7-шагын аудан, 10-ғи-  
марат, «Көктем Гранд» БО, 7-ши қабат  
**төл.: 8 (7282) 55-86-80, 55-86-81  
e-mail: almaty@kaf.kz**

**Батыс Қазақстан облысы**  
Орал қ., С. Датов қ., 28  
**төл.: 8 (7112) 96-00-30, 96-00-31  
e-mail: zko@kaf.kz**

**Ақтөбе облысы**  
Ақтөбе қ., Әбілқайыр хан д-лы, 51/1  
**төл.: 8 (7132) 92-11-80, 92-11-81  
e-mail: akt3@kaf.kz**

**Қарағанды облысы**  
Қарағанды қ., Бұхар Жырау қ., 53/1  
**төл.: 8 (7212) 92-24-07, 92-24-08  
e-mail: krg@kaf.kz**

**Атырау облысы**  
Атырау қ., Сәтпаев қ., 13А, 3-ші қабат  
**төл.: 8 (7122) 93-00-31, 93-00-32  
e-mail: atr@kaf.kz**

**Қостанай облысы**  
Қостанай қ., Бауман қ., 1А, BOSS БО  
**төл.: 8 (7142) 99-97-71, 99-97-72  
e-mail: kst3@kaf.kz**

**Қызылорда облысы**  
Қызылорда қ.,  
Қонаев қ., 33, 2-ші қабат  
**төл.: 8 (7242) 55-13-00, 55-13-02  
e-mail: kzl@kaf.kz**

**Павлодар облысы**  
Павлодар қ., Крупская қ., 71 б  
**төл.: 8 (7182) 77-00-66, 77-00-68  
e-mail: pvl@kaf.kz**

**Солтүстік Қазақстан облысы**  
Петропавловск қ., Бекетов қ., 31А  
**төл.: 8 (7152) 63-10-30, 63-10-31  
e-mail: sko@kaf.kz**

**Түркістан облысы**  
Шымкент қ., Байтұрсынов қ., н/сіз,  
КҚО ғимараты, 2-ші қабат  
**төл.: 8 (7252) 98-40-10, 98-40-11  
e-mail: uko@kaf.kz**